

«УТВЕРЖДЕНО»

**Наблюдательным советом
АО "MAXSUSENERGOGAZ"
22 мая 2024 года**

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "UZBEKNEFTEGAZ "

**АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«MAXSUSENERGOGAZ»**

Бизнес - план

**РАЗВИТИЯ
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«MAXSUSENERGOGAZ»**

на 2024 год

г.Ташкент, ул. Мирзо Улугбека, д. 32 А.

ЗАЯВЛЕНИЕ О КОММЕРЧЕСКОЙ ТАЙНЕ

Настоящий бизнес-план подготовлен АО «MAXSUSENERGOGAZ» и содержит информацию, характеризующую финансово-экономическую, организационную и маркетинговую стороны оказываемых услуг.

Информация, представленная в настоящем документе, носит конфиденциальный характер и является собственностью АО «MAXSUSENERGOGAZ». Данный документ предназначен только для лиц, получивших его с согласия владельца информации. Передача, копирование или разглашение содержащейся в данном бизнес-плане информации без письменного согласия владельца запрещается.

Оглавление

		стр.
I.	Введение	3
II.	ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА и функции производственных цехов АО «MAXSUSENERGOGAZ»	5
III.	Расширение рынка, рост объемов продаж продукции	8
3.1.	Основные характеристики производства продукции (работ, услуг) АО «MAXSUSENERGOGAZ» и рынок их сбыта	8
3.2.	Маркетинговая стратегия и прогнозируемые мероприятия договорных обязательств на 2024 год	12
3.3.	Наличие лицензий	14
IV.	СОТРУДНИЧЕСТВО С ИНОСТРАННЫМИ ПАРТНЁРАМИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИХ РАЗВИТИЯ	16
V.	Финансовый анализ выполнения основных технико-экономических показателей по АО «MAXSUSENERGOGAZ» за 2020-2023 года	17
VI.	SWOT-анализ	19
VII.	Задание основных показателей по АО «MAXSUSENERGOGAZ» на 2024 год	20
VIII.	Прогноз финансовых результатов деятельности АО в 2024 году	21
IX.	Мероприятия по охране труда и технике безопасности	22
X.	Мобилизационная работа и гражданская защита	23
XI.	Научно-технический прогресс и экология	23
XII.	Стратегия снабжения и производства	24
XIII.	Мероприятия по благоустройству территории и улучшений условий труда работников	26
XIV.	Управление и персонал общества	26
XV.	Наращивание акционерного капитала и совершенствование дивидендной политики	27
15.1.	Общие сведения о формировании уставного капитала акционерного общества	27
15.2.	Оплата Уставного капитала	29
15.3.	Наращивание акционерного капитала АО «MAXSUSENERGOGAZ»	30
15.4.	Дивидендная политика АО «MAXSUSENERGOGAZ»	30
XVI.	Выводы	30
XVII.	Приложение № 1	32

I. ВВЕДЕНИЕ

Полное наименование предприятия	АО «MAXSUSENERGOGAZ»
Почтовый адрес, телефон, факс	100007, г. Ташкент, Мирзо-Улугбекский район, ул. Мирзо Улугбека, дом 32-А, тел.: 71-230-02-07, 71-268-22-44 (факс)
Налоговый номер (ИНН)	200523522
Банковские реквизиты	расчетный счет 2020 8000 4001 1783 5001 МФО 00433 ОПЕРУ АКБ «Микрокредитбанк» филиал г. Ташкента
Дата организации (регистрации) и номер	Преобразовано из СУ «Узспецэнергогаз» по приказу ГКИ № 321 к-ПО от 13.12.1995г.
Тип компании	Акционерное общество
Отрасль	нефтегазовая
Вышестоящая организация	АО «UZBEKNEFTEGAZ»
Размер уставного фонда	605 280 000 сум
Вид деятельности	42 210 - Строительство распределительных инженерных объектов
Председатель Правления	Хакбердиев Дилшод Муродович
Первый заместитель Председателя Правления	Садиков Фарход Хамидович
Заместитель Председателя Правления по производству-главный инженер	Нурматов Улугбек Шарипович
Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам	Холмуродов Хуршид Холмуродович
Главный бухгалтер	Туракулов Дилрух Зафарович

Краткое описание истории АО «MAXSUSENERGOGAZ»:

Согласно приказу от 11.08.1971г. № 242 по Главному Управлению Совета Министров УзССР по газификации и на основании постановления ЦК КП Узбекистана и Совета Министров УзССР от 6.07.1971г. №296 при Главгазе УзССР организовано Республиканское специализированное Управление «УЗОРГГАЗНАЛАДКА». На него возложен контроль за рациональным и эффективным использованием газообразного топлива в народном хозяйстве республики и проведение комплекса пусковых и наладочных работ по газопотребляющим агрегатам и установкам. В связи с вышеизложенным, предписания Управления «Узорганаладка» по рациональному сжиганию и повышению эффективности использования газа являются обязательными для всех предприятий и организаций, независимо от их ведомственной принадлежности.

По приказу ВПО «Союзузбекгазпром» № 310 от 25.07.1979г. специализированное Управление «УЗОРГГАЗНАЛАДКА» переименовано в специализированное Управление «УЗОРГЭНЕРГОГАЗ».

По приказу № 273 от 18.11.1987г. специализированное Управление «УЗОРГЭНЕРГОГАЗ» реорганизовано в Производственное объединение «УЗСПЕЦЭНЕРГОГАЗ».

По приказу № 68 от 22.04.1988г. ВПО «Союзузбекгазпром» Производственное объединение «УЗСПЕЦЭНЕРГОГАЗ» реорганизовано Специализированное Управление «УЗСПЕЦЭНЕРГОГАЗ».

По приказу Госкомимущества Республики Узбекистан от 13.12.1995г. № 321 к-ПО и зарегистрировано в Хокимияте Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента 18.01.1996г. №91-ХК государственное предприятие СУ «УЗСПЕЦЭНЕРГОГАЗ» было преобразовано в Акционерное Общество Открытого Типа «СПЕЦЭНЕРГОГАЗ» («МАХСУСЭНЕРГОГАЗ»).

На основании свидетельства о фирменном наименовании № 010320 от 25.10.1998г., выданным отделом регистрации предприятий Хокимията г. Ташкента РУз наименование АООТ «Спецэнергогаз» («Махсусэнергогаз» ОТАЖ) переведено на латинскую графику ОАО «MAXSUSENERGOGAZ» - «МАХСУСЭНЕРГОГАЗ» ОАЖ. Решением Хокима Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента от 06.01.1998г. зарегистрирован Устав ОАО «MAXSUSENERGOGAZ» в новой редакции, согласованный с Управлением Госкомимущества по г. Ташкенту 10.12.1998г.

10.08.2014 года упразднена форма собственности и произведена регистрация Инспекцией по регистрации субъектов предпринимательства при Хокимияте Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента изменения наименования на АО «MAXSUSENERGOGAZ».

АО «MAXSUSENERGOGAZ» - это современная конкурентоспособная высокотехнологичная компания в структуре предприятий АО «UZBEKNEFTEGAZ», оказывающая высококвалифицированные услуги предприятиям трубопроводного транспорта, переработки нефти и газа на территории Республики Узбекистан.

Перечень основных услуг



II. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА и

функции производственных цехов АО «MAXSUSENERGOGAZ»

АО «MAXSUSENERGOGAZ» является структурным подразделением АО «UZBEKNEFTEGAZ» и имеет в своем составе 15 производственных цехов, Департамент магистральных газопроводов и технологических объектов, Диагностический центр, Инжиниринговый центр, Сервисно-Инжиниринговый центр промышленной автоматизации и информационно-коммуникационных технологий, Сервисный центр по бурению и капитальному ремонту скважин и Базу производственного обеспечения в г. Ташкенте с участком в г. Мубареке, которые в отдельности не являются юридическими лицами.

Структура руководства Общества: Высшим органом управления АО «MAXSUSENERGOGAZ» является Общее собрание акционеров.

Наблюдательный совет, избираемый Общим собранием акционеров, осуществляет общее руководство деятельностью АО «MAXSUSENERGOGAZ», определяет приоритетные направления деятельности, стратегию и перспективы развития, вырабатывает тактику и среднесрочные задачи, стоящие перед АО «MAXSUSENERGOGAZ».

Руководство текущей деятельностью осуществляется коллегиальным исполнительным органом АО «MAXSUSENERGOGAZ» - Правлением, который организует контроль и выполнение решений, принимаемых Наблюдательным советом.

Высшим лицом в исполнительном органе управления Общества является Председатель Правления Общества, цели и задачи которого определяются в соответствии с требованиями Наблюдательного совета и Общего собрания акционеров.

Проверку финансово-экономической деятельности общества осуществляет Служба внутреннего аудита. Служба внутреннего аудита подчиняется Наблюдательному Совету.

Административно-управленческий персонал

I. РУКОВОДСТВО

Председатель Правления

Первый заместитель Председателя Правления

Заместитель Председателя Правления по производству-главный инженер

Заместитель Председателя Правления по капитальному строительству

Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам

Заместитель Председателя Правления по общим вопросам и транспорту

Заместитель Председателя Правления по развитию, инновациям и инвестициям

II. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ОТДЕЛЫ

Отдел координации производства и технологии

III. ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ОТДЕЛЫ

Отдел прогнозирования, анализа, труда и корпоративных отношений

Бухгалтерия

Отдел по управлению персоналом

IV. ОСНОВНОЕ И ВСПОМОГАТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Служба промышленной и экологической безопасности, охраны здоровья и безопасности труда

Отдел закупок и материально-технического обеспечения

Отдел геологии, бурения и капитального ремонта скважин

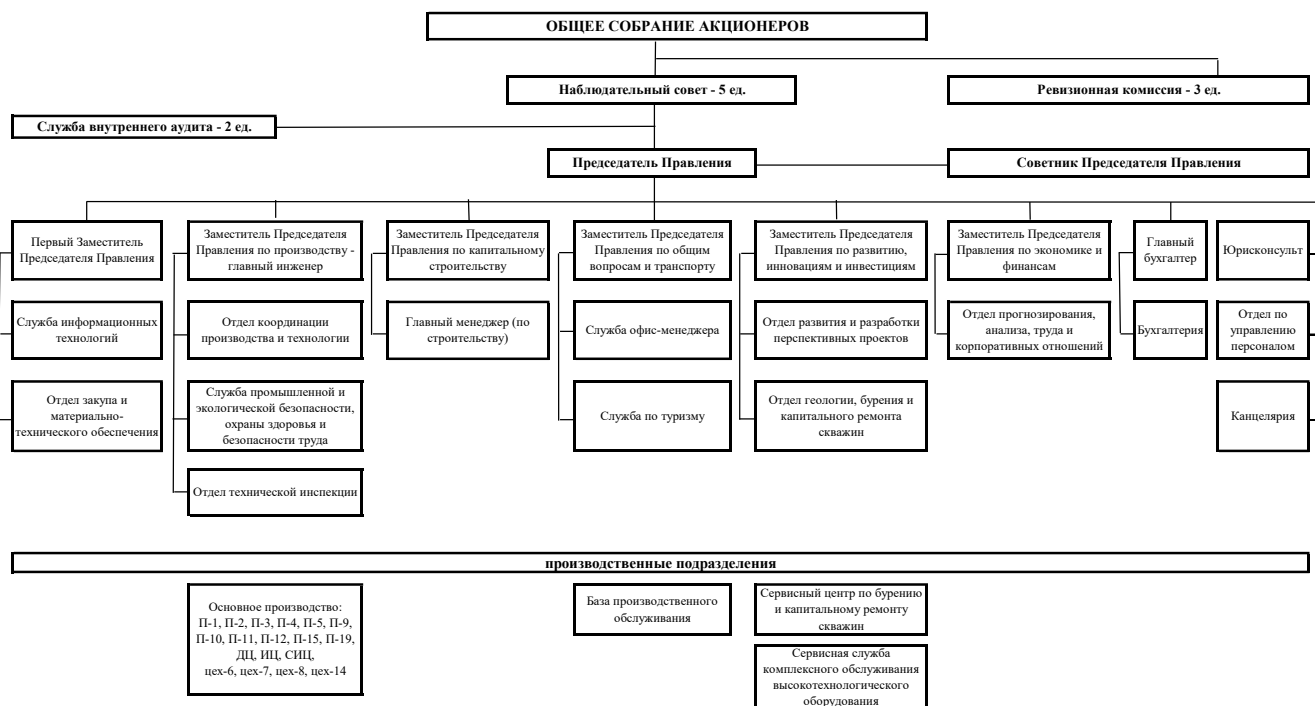
Отдел технической инспекции

Отдел развития и разработки перспективных проектов

Служба информационных технологий

Служба офис-менеджера

Канцелярия



* примечание:

1. Составлено в соответствии с типовой формой согласно Указа Президента Республики Узбекистан № УП-4720 от 24.04.2015 года.

2. Могут вноситься изменения исходя из производственной необходимости согласно штатного расписания, утвержденного Председателем Правления (Первым заместителем Председателя Правления).

Организационная структура АО «MAXSUSENERGOGAZ» будет пересмотрена и утверждена на общем собрании акционеров по итогам 2023г.

ФУНКЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ:

Цех № 1	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - теплоизоляционные работы; общие строительные работы на объектах АО «UZBEKNEFTEGAZ» и других сторонних организациях;
Цех № 2	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - монтаж и установку глубинных анодных заземлителей и их капитальный ремонт; общую наладку электрооборудования; ЭХЗ и бурение поисково-разведочных и эксплуатационных скважин; проектирование, монтаж и наладку, ремонт и техническое обслуживание систем пожаротушения, пожарной сигнализации и противопожарной системы; капстроительство; проектирование, разработку, внедрение и сервисное обслуживание автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУТП) на объектах АО «UZBEKNEFTEGAZ» и сторонних организациях;
Цех № 3	дислоцирован в г. Мубареке. Выполняет: - пуско-наладку, ремонт систем КИП и автоматики, АСУТП и вентиляции; пуско-наладочные и режимные испытания теплоэнергетического оборудования, котельных, ХВО, систем автоматики водогрейных котлов малой мощности; калибровка (тарировка) емкостей; сервисное обслуживание и поверка средств измерений; разработка временных норм по расходу топлива на объектах АО «UZBEKNEFTEGAZ»;
Цех № 4	дислоцирован в г. Бухаре. Выполняет: - техническое обслуживание, ремонт и наладка газоперекачивающих агрегатов (ГПА), насосно-компрессорного, механического и вспомогательного оборудования, КИПиА; монтаж и демонтаж оборудования; ремонт и техническое обслуживание электрооборудования;

Цех № 5	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - монтаж, ремонт, наладку и профиспытание электрооборудования на объектах АО «UZTRANSGAZ»;
Цех № 6	дислоцирован в г. Бухаре. Выполняет: - эксплуатацию котельных и ХВО на Бухарском НПЗ в целях обеспечения тепловой энергией в виде пара на технологические нужды завода и обеспечения питательной водой котлов-утилизаторов БНПЗ;
Цех № 9	дислоцирован в г. Мубареке. Выполняет:- ремонтно-наладочные работы электрооборудования; техническое обслуживание, ремонт, монтаж, пусконаладочные работы технологического оборудования на Мубарекском ГПЗ; монтаж и установка глубинных анодных заземлителей и их капитальный ремонт; техническое обслуживание, ремонт, монтаж, пусконаладочные работы насосно-компрессорного и вспомогательного оборудования на промыслах Мубарекского НГДУ; техническое обслуживание, ремонт, монтаж, пусконаладочные работы газоперекачивающих агрегатов, вспомогательного оборудования, насосного хозяйства на объектах Шуртанского НГДУ; сервисное обслуживание и капитальный ремонт электрооборудования ЛЭП и силовых трансформаторов на объектах АО «UZBEKNEFTEGAZ»; изготовление и реализация мобильных пожарных мотопомп; проектирование, монтаж и наладка, ремонт и техническое обслуживание систем пожаротушения, пожарной сигнализации и противопожарного оповещения; капитальное строительство;
Цех № 10	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - услуги по возведению зданий и сооружений, выполнение строительных, сборочных и пусконаладочных работ; выполнение ремонтных работ на объектах АО «UZBEKNEFTEGAZ» и на других сторонних объектах;
Цех № 11	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - строительные, ремонтные и пусконаладочные работы на объектах АО «UZBEKNEFTEGAZ» и на других сторонних объектах;
Цех № 15	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - услуги по антикоррозионных, покрасочных и теплоизоляционных работ;
Департамент магистральных газопроводов и технологических объектов	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - изучение разработанной проектно-сметной документации по магистральным трубопроводам, газопроводам (включая вспомогательные работы по ним) и прочих систем, сооружений и технологических объектов; строительство магистральных трубопроводов, газопроводов (включая вспомогательные работы по ним) и прочих систем, сооружений и технологических объектов;
Диагностический центр	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - техническое обследование (дефектоскопия) трубопроводов, технологического оборудования, резервуаров и сосудов высокого давления, грузоподъемных механизмов и определение эксплуатационной надёжности трубопроводов, резервуаров и сосудов высокого давления, грузоподъемных механизмов с выдачей необходимой документации по эксплуатационной надёжности и продлению сроков эксплуатации вышеперечисленного оборудования; внутритрубная диагностика (ВТД); анализ природного и сжиженного газа; аттестацию сварщиков в системе АО; технический надзор за качеством строительного-монтажных работ и ремонта;
Инжиниринговый Центр	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - услуги по Управлению Проектами (Project Management Consulting – PMC); услуги супервайзинга при буровых работах; услуги по технической поддержке и надзору за проектированием, материально-техническим снабжением, строительством и вводом в эксплуатацию объектов по обустройству газоконденсатных месторождений;

Сервисно - Инжиниринговый центр промышленной автоматизации и информационно- коммуникационных технологий	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - проектирование, разработка, внедрение и сервисное обслуживание автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУТП) контроля учета углеводородов, систем охранно-пожарной сигнализации, противопожарной автоматики и видеонаблюдения; разработка, внедрение и сопровождение прикладных программно-информационных комплексов по управлению производственной-хозяйственной деятельностью; работы по энергоаудиту промышленных предприятий;
Сервисный центр по бурению и капитальному ремонту скважин	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - организация и производство работ по бурению эксплуатационных и геологоразведочных, включая углубление действующих, скважин и по всем видам капитального ремонта скважин; внедрение новых технологий в области бурения, капитального ремонта скважин и добычи углеводородов; проектирование, экспертиза и согласование в уполномоченных органах предпроектных и проектных документов, включая ГТН, планы работ и т.п.; комплекс услуг по цементажу, испытанию, освоению с помощью азотно-компрессорной станции скважин, долотному сервису, наклонно-направленному бурению на объектах нефтегазового сектора;
База производственного обслуживания	дислоцирована в г. Ташкенте с транспортным участком в г. Мубареке. Выполняет: - обслуживание зданий и сооружений самого АО в г. Ташкенте и в г. Мубареке; ремонт зданий и сооружений; обеспечение АО автотранспортом при проведении ими ремонтных и наладочных работ на объектах "Заказчика", а также Правление и отделы; перевозку и доставку грузов, перевозку вахтового персонала по объектам, транспортные услуги для сторонних организаций. Имеются складские помещения для строительных материалов.

III. РАСШИРЕНИЕ РЫНКА, РОСТ ОБЪЕМОВ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ

3.1. Основные характеристики производства продукции (работ, услуг) АО «MAXSUSENERGOGAZ» и рынок их сбыта

Основным приоритетом АО «MAXSUSENERGOGAZ» является качественное оказание сервисных услуг с применением современных технологий, приборов и оборудования.

АО «MAXSUSENERGOGAZ» имеет земельную площадь всего – 2,9801 га, в том числе: г. Ташкент - 0,0223 га; г. Мубарек - 1,7089 га; г. Карши – 0,0571 га, г. Пап – 1,1918 га.

АО «MAXSUSENERGOGAZ» является полностью действующим предприятием, с наличием всех правовых, кадровых, материально-технических, технологических и методологических компонентов для полноценного осуществления КРС и ПРС и комплексных услуг.

Для обеспечения деятельности Общества постоянно проводится работа по заключению договоров на выполнение пуско-наладочных, ремонтных и строительных работ на объектах АО «UZBEKNEFTEGAZ» и других сторонних организациях Республики Узбекистан. Продолжается производство теплоэнергии в виде пара на Бухарском НПЗ (цех № 6) АО «UZBEKNEFTEGAZ».

ПРОИЗВОДСТВО ТЕПЛОЭНЕРГИИ

Работники цеха № 6 обеспечивают стабильную работу котельной Бухарского нефтеперерабатывающего завода АО «UZBEKNEFTEGAZ». На котельной оказывается техническая помощь в эксплуатации котлов, проводятся капитальные и текущие ремонты, режимно-наладочные и профилактические испытания котлов и электрооборудования.

31.12.2023г. действие договоров на аренду котельных Мубарекского газоперерабатывающего завода, Шуртанского нефтегазодобывающего управления и Газлийского

нефтегазодобывающего управления закончились, и они переданы со всем персоналом АО «UZBEKNEFTEGAZ».

Согласно указу Президента Республики, Узбекистан № УП-108 от 06.07.2023г. «О мерах по эффективной организации государственного управления в сфере развития конкуренции и защиты прав потребителей в рамках административной реформы» пункт 3 а) с 01.10.2023г. при осуществлении деятельности в сфере естественных монополий хозяйствующими субъектами, основной деятельностью которых не является производство товаров или оказание услуг в условиях естественной монополии, они не считаются субъектами естественной монополии. Комитет развития конкуренции и защиты прав потребителей Республики Узбекистан письмом №4583/02-19 от 06.11.2023года прислано Уведомление, что приказом № 173-Ich от 03.11.2023г. АО «MAXSUSENERGOGAZ» выведен из государственного реестра субъектов естественной монополии.

В связи с вышеуказанным и письмом Бухарского нефтеперерабатывающего завода от 18 августа 2023 года о повышении цены (тарифа) на услуги по воде (в соответствии с постановлением Бухарского областного Совета народных депутатов VI-63-2-0-R/23-сонли 2 августа 2023 года) и приложением 1 постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 15 сентября 2023 года № 475 «О дополнительных мерах по внедрению рыночных механизмов в топливно-энергетической сфере» о применении топливно-энергетических ресурсов (природного газа и электрической энергии) по повышенной цене с указанной в данных документах даты, по согласованию с ответственными лицами Бухарского нефтеперерабатывающего завода стоимость 1 Гкал тепловой энергии, поставляемой на «Бухарский нефтеперерабатывающий завод», с **01.10.2023г.** была установлена в размере **369 600 сум с НДС**. Согласно дополнительного соглашения № 3 (11/036) от 25.03.2024г. к договору № 01/2023-7/026 от 16.01.2023г. с **01.04.2024г.** стоимость 1 Гкал тепловой энергии, поставляемой на «Бухарский нефтеперерабатывающий завод», установлена в размере **358 400 сум с НДС**.

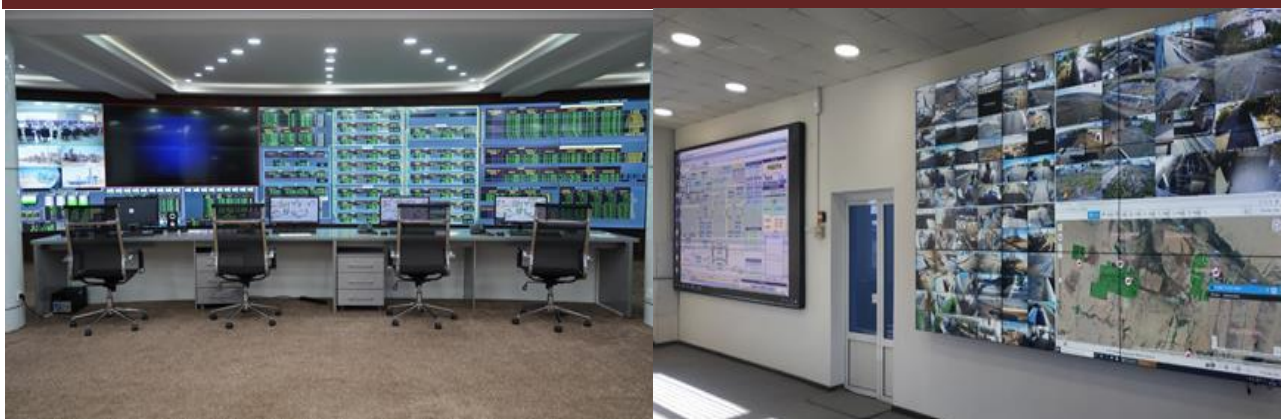
Тарифы на производство и реализацию теплоэнергии при изменении цен на энергоресурсы будут пересматриваться.

ПУСКО-НАЛАДОЧНЫЕ И РЕМОНТНЫЕ РАБОТЫ

Производственными цехами АО «MAXSUSENERGOGAZ» выполняют услуги (работы), согласно подписанным договорам и техническим заданиям у таких Заказчиков, как: подразделения АО «UZBEKNEFTEGAZ»: «МУБАРЕКСКИЙ ГПЗ», Шуртанское нефтегазодобывающее управление, Мубарекское нефтегазодобывающее управление, Газлийское нефтегазодобывающее управление, Бухарский нефтеперерабатывающий завода, а также АО «УЗТРАНСГАЗ», ООО «ТРАНСГАЗИНЖИНИРИНГ», ООО «CHINOBOD NEFT VAZASI», ООО «РАХТАНЕФТVAZASI», ООО «KUCHLIKNEFTVAZASI», ЧП «ГРАНИТ», СП ООО «ГИССАРНЕФТЕГАЗ», АО «УЗНЕФТЕГАЗКУДУКТАЪМИРЛАШ», ИК «СЛУЖБА ЕДИНОГО ЗАКАЗЧИКА» Хокимията г. Ташкента, ТГФ по городу Ташкенту АО «Узтрансгаз», ООО «HUDUDGAZ TOSHKENT SHAHAR», СП ООО «NEW SILK ROAD AND GAS», СП ООО «АЗИЯ ТРАНС ГАЗ», УП «РМСУ», УП «НГУМ» АО «МУБАРЕКНЕФТЕГАЗМОНТАЖ», ООО «UNG Petro», УП «МНГМСС» АО «МУБАРЕКНЕФТЕГАЗМОНТАЖ», АО «ТАШНЕФТЕГАЗСТРОЙ».

АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА ОПЕРАТИВНОГО ДИСПЕТЧЕРСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

Сервисно-Инжиниринговым центром АО «MAXSUSENERGOGAZ» разработан проект установки АСОДУ (Автоматизированной системы оперативно-диспетчерского управления) на объектах «МГПЗ», «Газлийского НГДУ», «Устьюртского НГДУ», «Шуртанского НГДУ» и «БНПЗ». Установка и постоянная техническая поддержка будет выполняться сотрудниками Центра.



В 2024 году Сервисно-Инжиниринговым центром АО «MAXSUSENERGOGAZ» планируются выполнить большой объем работ по сервисно-наладочному обслуживанию комплексов АСУТП, КИПиА, пожарной сигнализации и противопожарной автоматики основных производственных объектов, модернизации систем промышленной автоматизации на действующих и вновь вводимых в эксплуатацию технологических объектах нефтегазового комплекса Республики Узбекистан, расширению внедренных ранее этим Центром систем оперативно-диспетчерского управления промышленных предприятий нефтегазового комплекса.

Наиболее крупными и важными среди этих работ являются:

По Мубарекскому НГДУ АО «UZBEKNEFTEGAZ»:

1. Выполнение работ по сервисному обслуживанию АСУТП (среднего и верхнего уровней) объектов: ГНКС НГПК "Кокдумалак", УСК НГПК "Кокдумалак", ДКС-1,2,3 НГПК "Кокдумалак", КУ на СП-2,3,6 НГПК "Кокдумалак", ДКС-1,2 НГПК "Зеварды", ДКС промысла "Памук", ДКС-1,2 "Денгизкуль" НГПК "Уртабулак-Денгизкуль", ДКС-1,2 промысла "Алан", ДКС "Южный Уртабулак" НГПК "Уртабулак-Денгизкуль", ДКС "Самантепе" НГПК "Уртабулак-Денгизкуль".

2. Выполнение работ по сервисному обслуживанию и комплексов КИПиА (нижний уровень АСУТП) объектов: УСК НГПК "Кокдумалак", ДКС НГПК "Зеварды", ДКС промысла "Памук", ДКС промысла "Алан", ДКС "Денгизкуль" НГПК "Уртабулак-Денгизкуль", ДКС "Южный Уртабулак" НГПК "Уртабулак-Денгизкуль", ДКС "Самантепе" НГПК "Уртабулак-Денгизкуль".

3. Выполнение работ по сервисному обслуживанию ПС и ПА технологической части ДКС объектов и относящихся к ней зданиям объектов: ГНКС НГПК "Кокдумалак", ДКС-1,2,3 и КУ на СП-2,3,6 НГПК "Кокдумалак", ДКС НГПК "Зеварды", ДКС-1,2 промысла "Памук", ДКС-1,2 промысла "Алан", ДКС-1,2 "Денгизкуль" НГПК "Уртабулак-Денгизкуль", ДКС "Южный Уртабулак" НГПК "Уртабулак-Денгизкуль", ДКС "Самантепе" НГПК "Уртабулак-Денгизкуль".

4. Выполнение работ по сервисному обслуживанию автоматизированной системы диспетчерского контроля ПДС Мубарекского НГДУ.

5. Выполнение работ по сервисному обслуживанию Систем пожарной сигнализации в административно-бытовых комплексах (АБК).

По Мубарекскому ГПЗ АО «UZBEKNEFTEGAZ»:

1. Сервисное обслуживание АСУТП, КИПиА и ПСиПА ДКС.

2. Сервисное обслуживание АСУТП, КИПиА и ПСиПА ТДА.

Продолжаться работы по:

3. Модернизации всех 3-х уровней АСУТП блоков сероочистки № 19, 20, 21 цеха №14, включающих работы по комплектации необходимым МТР, демонтажу установленного на нижнем уровне оборудования и кабельного хозяйства, монтажу необходимого для модернизации АСУТП оборудования на нижнем, среднем и верхнем уровнях АСУТП, реконструкции

помещения операторной цеха № 14, разработке программного обеспечения среднего и верхнего уровней АСУТП, выполнение пуско-наладочных работ и сдачу АСУТП в эксплуатацию.

4. Сервисному обслуживанию и ремонту преобразователей частоты.

По Устьюртскому ГДУ АО «UZBEKNEFTEGAZ»:

1. Сервисное обслуживание АСУТП и комплекса КИПиА ДКС на м/р «Шаркий Бердак», ДКС УКПГ на м/р «Урга»;

2. Сервисное обслуживание ПСиПА ДКС на м/р «Шаркий Бердак», ДКС УКПГ на м/р «Урга».

По Газлийскому НГДУ АО «UZBEKNEFTEGAZ»:

1. Выполнение работ по сервисному обслуживанию программно-технических средств АСУТП, комплекса КИПиА и систем ПС и ПА ДКС "Учкир".

2. Профилактическое обследование технического состояния и условий эксплуатации, а также сервисное обслуживание программно-технических средств АСУТП и комплекса КИПиА СОУ "Учкир".

3. Выполнение работ по сервисному обслуживанию программно-технических средств АСУТП, КИПиА и ПСиПА УППБС, УЦОГ, МКУ, ССГ.

По Шуртанскому НГДУ АО «UZBEKNEFTEGAZ»:

1. Сервисно-наладочное обслуживание ПТК "DI-TRONICS IV" АСУТП ЦКГССиОУ «Шуртан-Bateman», ДКС «Северный Нишан», ПТК САУиР ДКС УППБС (ГПА №№ 3-9), ПТК САУиР ДКС-2 (ГПА №№ 1-5), ДКС "Южный Тандырча" ГПА №№ 1-3.

2. Сервисно-наладочное обслуживание систем пожарной сигнализации ДКС-2, ДКС-УППБС, ДКС Bateman и ДКС Северный Нишан, ДКС "Южный Тандырча".

Дополнительно к приведенным выше объемам работ могут быть объемы работ производственных подразделений АО «UZBEKNEFTEGAZ»:

1. Модернизация среднего и верхнего уровней АСУТП 1и 2 ниток ПХУ Цеха №16 Мубарекского ГПЗ;

2. Модернизация АСУТП УППБС Цеха № 18 Мубарекского ГПЗ;

3. Модернизация системы автоматического пожаротушения Товарного парка Шуртанского НГДУ;

4. Модернизация АСУТП 4 нитки СОУ м/р Учкир Газлийского НГДУ.

5. Выполнение работ по разработке алгоритмов управления и противоаварийной защиты (ПАЗ) с последующей реализацией программной логики промышленных контроллеров производства АBB линейки АС800М, установленных в шкафах Управления и ПАЗ, входящих в состав автоматизированной системы управления объектов УППБС и УЦОГ Газлийского ГПЗ Газлийского НГДУ.

Сотрудники АО «MAXSUSENERGOGAZ» обладают значительным опытом в обслуживании АСУТП, КИПиА и ПС и ПА и ежедневно обеспечивают минимизацию возникновения внештатных ситуаций на всех обслуживаемых объектах. Ими регулярно проводится диагностика и устранение неполадок в работе систем промышленных объектов.

УСЛУГИ (РАБОТЫ), ПЛАНИРУЕМЫЕ на 2024г.

▪ **Реализация проекта производства электроэнергии в рамках проекта «Установки детандер-генераторного агрегата в системе редуцирования газа на Мубарекском ГПЗ мощностью 2 МВт»;**

▪ **Углубление сотрудничества с производителями Турбодетандерных агрегатов (Turbogas (Украина), Cryostar (Франция), Mafi Trench (США), Rotoflow (США), SKF (Франция)). Расширение работ по сервисному обслуживанию Турбодетандерных агрегатов, в том числе с проведением модернизации СПЧ и системы автоматике;**

- **Расширение участия в проектах по ремонту Газотурбинных двигателей. Проработка возможности реализации совместных проектов с производителями по организации ремонтов на базе Общества;**
- **Расширение работ по бурению и капитальном ремонте скважин**

РАБОТА АВТОТРАНСПОРТНОГО УЧАСТКА ТБПО

АО «MAXSUSENERGOGAZ» в настоящее время располагает - **101 ед.** автотранспорта, в том числе **5 ед.** – механизмов и **2 ед.** - автоприцепы.

Из них в г. Ташкенте находится – **57 ед.** подвижного состава; в г. Мубареке – **44 ед.** подвижного состава.

А В Т О Т Р А Н С П О Р Т

Грузовые – 15 единиц

Автобусы – 2 единицы

Легковые и спец. легковые – 52 единиц

Специальные – 25 единицы

М Е Х А Н И З М Ы

- автопогрузчик "4014" - 2 единицы, мобильная буровая установка – 2 единицы,

- трактор "Рачок" - 1 единица.

На **87 %**, т.е. на **82 автомашинах** установлен GPS.

В 1 квартале 2024 г. приобретены 2 ед. электромобиля "BYD" модель "E2 2023 Luxury" и 1 ед. фронтального погрузчика XCMG LW500 FN.

В 2024г. планируется расширить парк автотранспорта. Планируется ещё приобретение 2 грузовых автомобиля тягача с прицепом 30 и 40 тн, Isuzu самосвал, автокран 25 тн и 3 электромобиля для производственных нужд.

3.2. МАРКЕТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ и прогнозируемые мероприятия для выполнения договорных обязательств 2024 года

В условиях усиления конкуренции, поддержание сильной позиции АО «MAXSUSENERGOGAZ» на рынке, а также освоение новых сегментов требует проведение активной маркетинговой стратегии развития. Маркетинговая стратегия АО продумана с учетом ожидаемых изменений на рынке и ориентируется на укрепление позиции общества на рынке оказание услуг, на повышение конкурентоспособности по тарифам, расширению областей применения и улучшения качества обслуживания, пополнение персонала профессионалами и молодыми специалистами.

Основные задачи маркетинговой стратегии акционерного общества направлены на обеспечение рентабельной работы в постоянно изменяющихся условиях, на конкурентоспособность АО в целях соблюдения интересов Заказчика, поддержания общественного имиджа, на максимальное удовлетворение запросов по объему, структуре и качеству услуг, что создает условия для устойчивости деловых отношений.

При этом АО ставит перед собой задачу по повышению конкурентоспособности, создание дополнительных подразделений по оперативному обслуживанию оказание услуг, организацию эффективной системы контроля, внедрение новых информационных технологий.

Маркетинговая политика предприятия построена на формировании у заказчиков мнения, что оказываемые услуги будут отличаться качеством и сроками выполнения работ, при этом компания готова рассмотреть любые варианты долгосрочного сотрудничества с предоставлением существенных преференций по цене.

Правлением АО определена маркетинговая стратегия по реализации работ (услуг):

- изучение цен на рынке на аналогичные виды работ (услуг) выполняемых АО;
- производство и продвижение новых видов деятельности, работ (услуг), продукции;

- широкое информирование покупателей о выполняемых предприятием работ (услуг), производимой продукции через сайт АО;
- выход на новые сегменты рынка, освоение новых рынков;
- увеличение реализации производимой продукции;
- организация связи с Заказчиками работ (услуг), анализ и обобщение полученной информации об удовлетворенности и пожеланиях потребителя;
- повышение качества работ и выпускаемой продукции, оперативное обслуживание и оказание услуг, организация эффективной системы контроля, внедрение новых информационных технологий;
- обеспечение рентабельности производства, максимальное удовлетворение запросов по объему, структуре и качеству услуг, что создает условия для устойчивости деловых отношений;
- набор квалифицированных кадров;
- приобретение качественного и современного оборудования позволяющего проведения работ в сроки и без простоя;
- активизация потребительского спроса путем разработки привлекательных коммерческих предложений.

Основной маркетинговый ресурс предприятия – современное оборудование, квалифицированный персонал и высокое качество оказываемых услуг.

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан «О дополнительных мерах по обеспечению прозрачности и повышению эффективности государственных закупок» от 2 июля 2021 года № ПП-5171 в целях дальнейшего совершенствования системы государственных закупок у корпоративных и бюджетных заказчиков, устранения факторов, порождающих коррупцию, а также обеспечения бесперебойного осуществления их текущей производственной деятельности корпоративные заказчики, указанные в приложении № 1 к настоящему Постановлению, размещают на специальном информационном портале и в средствах массовой информации объявления о проведении закупочных процедур и информацию о результатах государственных закупок при осуществлении государственных закупок.

В связи с вышеуказанным, все услуги, работы, продукция АО «MAXSUSENERGOGAZ» размещаются на сайте: <http://cooperation.uz/>.

13-14 октября 2023г. в городе Карши Кашкадарьинской области прошла региональная межотраслевая промышленная ярмарка, специализирующая на нефтегазовой, химической, фармацевтической промышленности, электроэнергетике, кожевенно-обувной, текстильной и электротехнической отраслях.

Общий объем договоров на 2024 год по основной деятельности на 01.04.2024г. составил **278,4 млрд. сум** и прилагается в разрезе Заказчиков в следующей таблице:

№ пп	Наименование Заказчика	Сумма по договору (в тыс. сум без НДС)
1.	Мубарекский ГПЗ	10 265 215,2
2.	Газлийское НГДУ	11 259 178,9
3.	Мубарекское НГДУ	90 338 299,6
4.	Шурганское НГДУ	74 041 208,0
5.	БУХАРСКИЙ НПЗ теплоэнергия	53 005 320,0
6.	Устюртское ГДУ	5 091 808,4
7.	УП РМСУ при Мубарекском ГПЗ	8 928 571,4
8.	ООО «Шурганский ГХК»	1 516 305,8
9.	ООО «UZ-GAS PROJECTS»	18 750 000,0

№ пп	Наименование Заказчика	Сумма по договору (в тыс. сум без НДС)
10.	ООО "Насаф строй инжиниринг сервис"	1 526 785,7
11.	ООО «Азия Транс Газ»	2 275 351,4
12.	АО «Узнефтегазкудуктаъмирлаш»	1 071 428,6
13.	ИП ООО "AKSA ENERJI BUKHARA"	364 102,2
	ИТОГО по АО "MAXSUSENERGOGAZ":	278 433 575,2

7.3. Наличие лицензий

АО «MAXSUSENERGOGAZ» функционирует в соответствии со стандартами, выданными компанией ASTRAIA certification, Словакия:

Системы менеджмента качества ISO 9001:2015 № сертификата: QMS-5473-2022, выдан 07.01.2022г. действителен до 06.01.2025г.;

Системы экологического менеджмента ISO 14001:2015 № сертификата: EMS 5474-2022 выдан 07.01.2022г. действителен до 06.01.2025г.;

Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда. 45001:2018 № сертификата: OHSMS-5475-2022, выдан 07.01.2022г. действителен до 06.01.2025г.

АО «MAXSUSENERGOGAZ» имеет необходимые разрешения и лицензии для ведения работ в нефтегазовой отрасли и других отраслях народного хозяйства, выданные ГИ «Саноатгеоконтехназорат», Инспекцией по контролю в электроэнергетике при Министерстве энергетики Республики Узбекистан (Узэнергоинспекция), Государственным комитетом РУз по архитектуре и строительству «Госкомархитектстрой», Государственным комитетом промышленной безопасности РУз:

- на монтаж, ремонт и пуско-наладку технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте; на производство работ по монтажу, ремонту и пуско-наладке технических устройств: буровые установки и оборудование для бурения, ремонта, освоения и испытания скважин; ёмкостное оборудование для хранения и подготовки опасных веществ; запорная и регулирующая арматура; компрессоры (дожимные, перекачивающие, закачивающие); магистральный и внутрипромысловый газопровод (нефтепровод и конденсатопровод и их узлы подключения, узлы пуска и приёма очистных устройств, газораспределительные станции, а также технологические трубопроводы); оборудование для эксплуатации скважин и подготовки нефти, газа и газоконденсата; сливноналивные устройства на территории Республики Узбекистан;

- на монтаж, ремонт, пуско-наладку и эксплуатацию технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте; на производство работ по монтажу сосудов, работающих под давлением воды свыше 115°C или другой жидкости с температурой, превышающей температуру кипения при давлении 0,07 Мпа (0,7 кгс/см²) без гидростатического давления; сосудов, работающих под давлением пара или газа свыше 0,07 Мпа (0,7 кгс/см²) на территории Республики Узбекистан;

- на проведение работ по химической защите оборудования, трубопроводов, цистерн и других ёмкостей на территории Республики Узбекистан;

- на выполнение наладочных работ электроустановок на объектах подконтрольных Госкомпромбезу, для осуществления работ по наладке устройств релейной защиты, электроавтоматики, телемеханики и вторичных цепей в электроустановках потребителей на объектах, подконтрольных Госкомпромбезу на территории Республики Узбекистан;

- на составление проектно-сметной документации на строительство промышленных объектов и комплексов, в том числе проектирование их инженерных сетей и систем;

- на проведение работ по подтверждению сертификатных данных углеродистых и низколегированных сталей, по переаттестации сварщиков с участием инспектора котлонадзора, по анализу природного, сжиженного и компримированного газа, осуществление технического надзора за качеством строительно-монтажных и ремонтных работ на объектах поднадзорных ГИ «Саноатгеоконтехназорат»;
- на строительство, эксплуатацию и оказание услуг местных сетей телекоммуникаций;
- на строительство, эксплуатацию и оказание услуг междугородных сетей телекоммуникаций;
- на оптовую торговлю;
- на строительство объектов повышенной опасности и потенциально опасных производств (без возможности строительства электрических систем и установок);
- на выполнение работ по неразрушающему контролю на опасных производственных объектах для выполнения работ по неразрушающему контролю визуально-измерительным, ультразвуковым методами (ВИК, УЗК), магнитно-резонансной (MFL) внутритрубной диагностике, вибродиагностике технологического оборудования, трубопроводов и газо-перекачивающих агрегатов (ГПА), диагностическому обследованию резервуаров и сосудов, работающих под давлением, грузоподъемных механизмов, проведение анализов природного, сжиженного и природного топливного компримированного газа, применяемых на опасных производственных объектах подконтрольных Госкомпромбезу на территории Республики Узбекистан;
- на проектирование, монтаж, ремонт и техническое обслуживание систем водяного, газового и порошкового пожаротушения, систем охранной и противопожарной сигнализации;
- на монтаж, ремонт, пуско-наладку и эксплуатацию технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, для осуществления работ по монтажу, ремонту котлы-бойлеры; котлы утилизаторы; автономные пароперегреватели и экономайзеры; водогрейные котлы; автономные экономайзеры; котлы паровые и жидкостные, работающие с высокотемпературными органическими и неорганическими теплоносителями на территории Республики Узбекистан;
- на монтаж, ремонт, пуско-наладку технических устройств, применяемых на о производственном объекте, для осуществления работ по монтажу, ремонту котлы-бойлеры; котлы утилизаторы; автономные пароперегреватели и экономайзеры; водогрейные котлы; автономные экономайзеры; котлы паровые и жидкостные, работающие с высокотемпературными органическими и неорганическими теплоносителями на территории Республики Узбекистан;
- на монтаж, ремонт, пуско-наладку технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах (в химических, нефтехимических и нефтегазоперерабатывающих отраслях), для осуществления работ по монтажу, ремонту, пуско-наладке технических устройств: аппараты колонного типа, компрессоры и насосы, экструдеры с их оборудованием, турбодетандеры, реакторы, сепараторы, теплообменники, ёмкостные аппараты, аппараты воздушного охлаждения, трубчатые печи, сферические и шаровые газгольдеры, технологические трубопроводы на территории Республики Узбекистан;
- на проектирование, строительство, эксплуатацию и ремонт магистральных газопроводов, нефтепроводов и нефтепродуктопроводов;
- на въездной, выездной и внутренний туризм;
- АО «MAXSUSENERGOGAZ» является держателем лицензии серии ПР № 007927 от 28.12.2017г., выданной Министерством Здравоохранения Республики Узбекистан, на перевозку, хранение прекурсоров и их использование на производстве;
- на автотранспортные услуги (городские, пригородные и междугородные перевозки людей и грузов).

АО «MAXSUSENERGOGAZ» является членом Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан. В АО «MAXSUSENERGOGAZ» имеется:

- аккредитованный Диагностический центр;
- аккредитованные Метрологические услуги;
- аккредитованная электротехническая лаборатория.

Все виды работ производятся при строгом соблюдении «Правил безопасности в газовом хозяйстве», КМК 2.04.08 – 96, и КМК 3.05.02 – 96 РУз.

Специалистами цехов АО «MAXSUSENERGOGAZ» постоянно продолжается поиск дополнительных объемов работ на выполнение ремонтных работ на объектах предприятий АО «UZBEKNEFTEGAZ» и других сторонних организациях. АО «MAXSUSENERGOGAZ» участвует в различных тендерах.

IV. СОТРУДНИЧЕСТВО С ИНОСТРАННЫМИ ПАРТНЁРАМИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИХ РАЗВИТИЯ

В свете современных требований нормативно-технических и руководящих документов, требуется оснащение новейшими современными модернизированными приборами и оборудованием.

Для успешного существования АО на рынке требуется постоянное введение новых технологий, проведение реконструкции старого и покупки нового оборудования.

С 2021г. подписаны соглашения о партнерстве с такими иностранными организациями, как ЧАО «Турбогаз» (Украина), «КМРО Motorcorp GmbH» (Российская Федерация) и «СМНПО-Инжиниринг» (Украина).

В настоящее время АО «MAXSUSENERGOGAZ» является эксклюзивным партнером вышеперечисленных компаний на территории Республики Узбекистан и имеет все необходимые полномочия, связанные:

- с реализацией и поставкой оборудования, а также запасных частей к ним;
- с техническим сопровождением, с оказанием услуг по ремонту и сервисному обслуживанию на территории Республики Узбекистан.

Партнерство с ЧАО «Турбогаз»

Основное направление работы ЧАО «Турбогаз» – разработка, изготовление и внедрение детандер – компрессоров, детандер – генераторов, включая комбинированные детандер – генераторы, а также другое газопромысловое оборудование.

АО «MAXSUSENERGOGAZ» является представителем ЧАО «Турбогаз» в Узбекистане по двум направлениям:

1. Комплексное сервисное обслуживание ТДА;
2. Производство электроэнергии на базе детандер-генераторных агрегатов.

Партнерство с АО «СМНПО-Инжиниринг» и «КМРО MOTORCORP GmbH»

АО «СМНПО — Инжиниринг» в настоящее время является одним из крупнейших в Европе машиностроительных комплексов по выпуску оборудования для нефтяной, газовой, атомной и химической промышленности.

Основное направление деятельности КМРО - серийное производство газотурбинных двигателей и оборудования на их основе для транспортировки и распределения природного газа.

Комплексное сервисное обслуживание ДКС является основным направлением во взаимодействии АО «MAXSUSENERGOGAZ» с двумя вышеперечисленными организациями.

V. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ ОСНОВНЫХ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО АО «MAXSUSENERGOGAZ» за 2020 – 2023гг.

в тыс. сум

№ пп	Показатели	2020 факт	2021 факт	2022 факт	2023 факт	Темп роста 2023/2022
1.	Объем работ - всего: в действ. ценах	321 468 491	445 658 275	659 053 486	1 008 437 292	153,0 %
	-пуско-наладка, ремонтные, строительные работы	229 658 503	359 634 718	575 718 267	921 943 528	160,1 %
	-производство теплоэнергии	77 254 771	80 838 557	80 511 306	84 958 764	105,5 %
	-реализация Полилена	14 555 217	5 185 000	2 823 913	1 535 000	54,4 %
2.	Численность	1 056	1 052	1 029	995	96,7 %
3.	Выработка на одного работающего в месяц	25 368,4	35 302,5	53 373,3	84 458,7	158,2 %
4.	Фонд оплаты труда	56 245 763	64 750 372	71 318 735	83 733 607	117,4 %
5.	Среднемесячная зарплата 1 работника	4 438,6	5 129,1	5 775,7	7 012,9	121,4 %
6.	Производственная себестоимость	288 359 225	399 382 631	606 972 349	925 964 277	152,6 %
7.	Финансовый результат от общехозяйственной деятельности (прибыль)	21 961 388	26 400 088	27 673 968	40 551 778	140,2 %
8.	Чистая прибыль	18 175 504	22 026 180	22 948 011	33 927 422	147,8 %

Общий объем выполненных работ за 2023 год в действующих ценах составил – **1 008,4 млрд. сум**, что составляет – **172,7 %** к заданию согласно Бизнес-плану.

Задание по производству теплоэнергии для технологических нужд БНПЗ, МГПЗ, Шуртанского нефтегазодобывающего управления АО «UZBEKNEFTEGAZ» и СОУ «Учкир» Газлийского нефтегазодобывающего управления АО "UZBEKNEFTEGAZ» выполнено на **96,7 %**, при задании – **87 878,1 млн. сум**, факт – **84 958,8 млн. сум**.

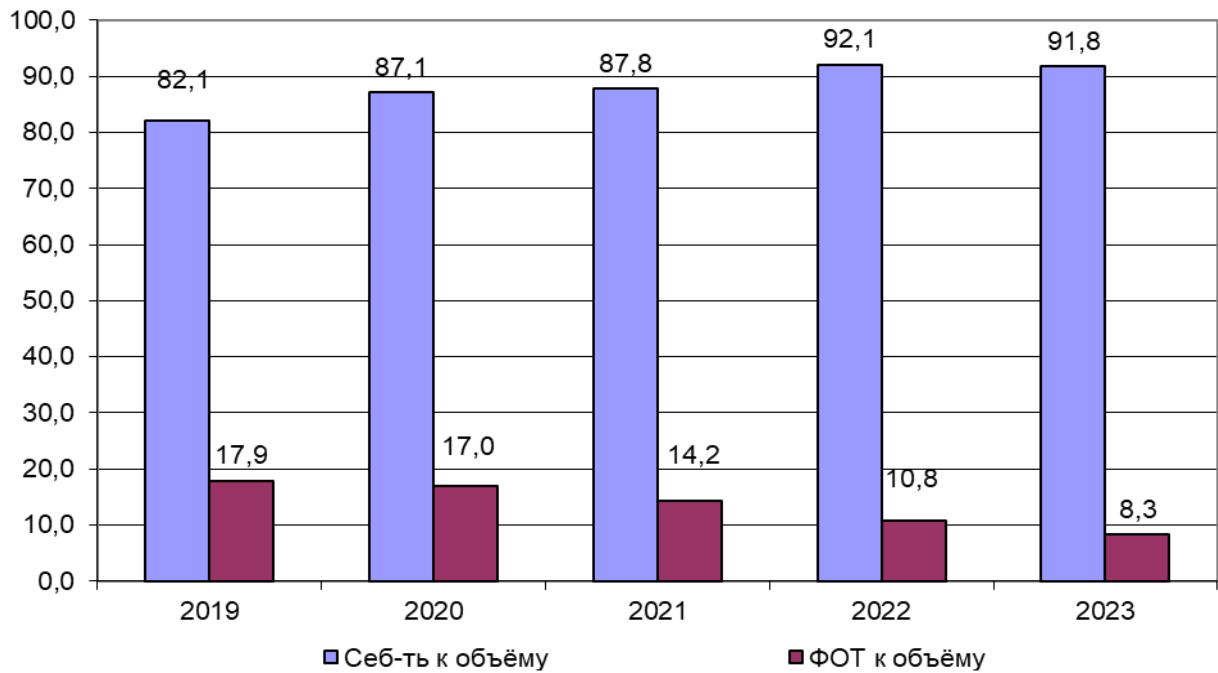
Задание пуско-наладочным, ремонтным и специализированным строительным работам выполнено на **186,8 %**, при задании – **493 494,0 млн. сум**, факт – **921 943,5 млн. сум**.

Произведено локализованной продукции «плёнки «Полилен» для изоляции труб» **38,1 тн/комплект** на сумму **2,6 млрд. сум**. Реализовано и передано для использования в объёмах в другие подразделения с учётом остатков готовой продукции на складе **28,0 тн/комплекта** на сумму **1,5 млрд. сум**, что составляет – **52,9 %** к соответствующему периоду 2022 г.

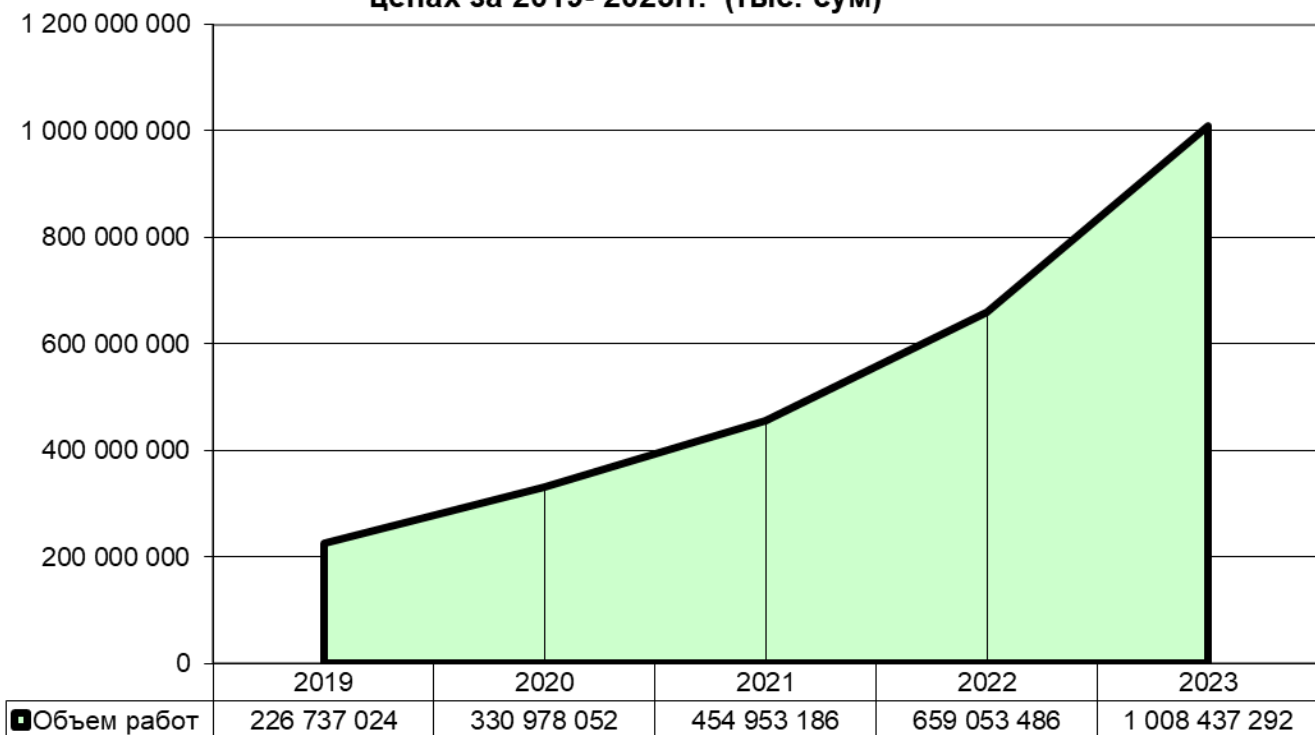
Годовая среднемесячная выработка на одного работающего в действующих ценах – **84,5 млн. сум** и в сравнении с соответствующим периодом 2022 года (**53,4 млн. сум**) составляет **158,2 %**.

Среднемесячная зарплата при среднесписочной численности - **995 чел.** - составила – **7,0 млн. сум** и по сравнению с соответствующим периодом 2022 годом (**5,8 млн. сум**) составляет **121,4 %**.

**Соотношение производственной себестоимости и ФОТ к объёмным показателям
АО "MAXSUSENERGOGAZ" за 2019 - 2023 гг.**



**Динамика роста объема выполняемых работ в действующих
ценах за 2019- 2023гг. (тыс. сум)**



VI. SWOT-анализ

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<ul style="list-style-type: none"> - АО внедрены стандарты системы менеджмента качества ISO 9001:2015, 14001:2015 и 45001:2020; - Общество имеет хорошую репутацию - Эффективный менеджмент (опытные руководители); - Многолетний опыт сотрудничества с крупными предприятиями; - Стремление к инновационному развитию; - Широкий ассортимент оказываемых услуг; - Постоянное расширение номенклатуры производимой продукции, работ (услуг); - Освоение и внедрение новых технологий обслуживания и новых видов оборудования; - Наличие квалифицированного персонала на ключевых позициях и постоянное повышение их квалификации 	<ul style="list-style-type: none"> - Рост себестоимость услуг в зависимости от роста цен на энергоресурсы - Перебои в обеспечении материалами и комплектующими; - Существование мелких частных фирм с низкими ценами на услуги; - Недостаточные финансовых средств (оборотных, для осуществления финансирования необходимых стратегических инициатив).; - Дефицит инвестиционных ресурсов из-за высокой капиталоемкости проектов и кризиса на финансовых рынках; - Недостаточная мотивация менеджеров; - Дефицит специалистов.

Основные преимущества и риски

АО «MAXSUSENERGOGAZ» является полностью действующим предприятием, с наличием всех правовых, кадровых, материально-технических, технологических и методологических компонентов для полноценного осуществления услуг.

В структуре акционерного общества функционируют основные производственные участки и вспомогательные цеха, в случае необходимости, можно в кратчайшие сроки создать дополнительные цеха, разработать и внедрить в производство новые виды производственных и транспортных услуг.

Высокое качество и надежность функционирования налаженного оборудования обеспечиваются инженерной подготовкой производства, высокой квалификацией персонала и его обучения на постоянной основе.

Принимая во внимание положительные перспективы развития акционерного общества, основными преимуществами для стратегических партнёров АО «MAXSUSENERGOGAZ» являются:

- наличие системы корпоративного управления, позволяющая обеспечить наибольшую прозрачность деятельности АО и адекватно оценивать риски;
- наличие у АО «MAXSUSENERGOGAZ» широкой сети услуг, через которую АО представлена фактически во всех регионах Республики Узбекистан;
- наличие у АО «MAXSUSENERGOGAZ» автотранспортного участка, складских помещений, базы производственного обеспечения в Кашкадарьинской области и в г. Ташкенте;
- финансовая устойчивость и платежеспособность АО, гарантированные обязательными требованиями регулирующего органа;
- многолетний устойчивый рост основных производственных показателей АО;
- высокая ликвидность акций, создающая возможность для акционера свободно распоряжаться ими и выходить из Общества по своему желанию;
- наличие сформированного уставного капитала АО «MAXSUSENERGOGAZ» - 605 280 тыс. сум;
- заслуженная репутация стабильного и надежного партнера и сформированный имидж АО «MAXSUSENERGOGAZ» среди большинства крупных корпоративных и индивидуальных клиентов и банков.

Основными рисками являются:

- риск потерять конкурентные преимущества (выход нового продукта (услуг), имеющего лучшие свойства, качество, меньшую стоимость);
- изменения в экономике и законодательстве, которые могут привести к падению продаж или увеличению расходов АО (необходимо постоянно отслеживать изменения в государственных актах, по таможене, налогам, Госстандартам, которые могут влиять на деятельность АО.);
- ошибки в расчёте проектов, технологическая неготовность в реализации проекта, отсутствие соответствующих специалистов, финансирования, запчастей, ТМЦ;
- несоответствие требованиям клиентов по качеству;
- кредитные риски (отказ контрагента оплатить товар или услуги, изменение валютного курса, учётной ставки).

Отличительные признаки, выгода/польза для клиентов

К основным признакам, характеризующим качество услуг, предоставляемых «MAXSUSENERGOGAZ» можно отнести:

- относительная доступность в оказании услуг в силу наличия специализации АО;
- оперативность оформления документов за счет широкого использования современных информационно-коммуникационных технологий и упрощения процесса оформления их;
- высокий профессиональный уровень ключевых специалистов акционерного общества в части проведения работ и оформлении документов;
- прямой телефонный доступ (без использования посредников) к ключевым специалистам Исполнительного аппарата (Правления) при возникновении у клиентов необходимости оперативного решения возникающих вопросов по оказании услуг;
- налаженный механизм контроля и выполнения заключенным АО договоров по производству работ и оказание услуг.

Гарантии и сервис

АО «MAXSUSENERGOGAZ» гарантирует своим клиентам предоставление услуг в соответствии с требованиями законодательства и условиями договоров.

Соблюдение порядка и сроков оформления документов при заключении договоров, исполнения АО всех других требований законодательства в части соблюдения интересов и прав обеих сторон в сфере оказания услуг, а также другими контролирующими органами в зависимости от специфики проверяемой деятельности.

Соблюдение требований платежеспособности, установленных законодательством, осуществляется путем поддержания соответствующих нормативов в рамках установленных параметров, информация о которых ежеквартально предоставляется в регулирующий орган.

VII. ЗАДАНИЕ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ по АО «MAXSUSENERGOGAZ» на 2024 год

Показатели	Ед. из.	Год	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
Товарная продукция в действ. ценах	млн. сум	792 829	200 000	198 829	190 000	190 000
Пуско-наладочные, ремонтные и строительные работы	млн. сум	742 774	180 041	188 102	189 295	185 336
Производство изоляционной плёнки	<u>т/компл.</u> млн. сум	<u>15</u> 1 050	<u>15</u> 1 050	0	0	0
Производство теплоэнергии	<u>тыс. Гкал</u> млн. сум	<u>163,8</u> 53 005	<u>57,3</u> 18 909	<u>33,5</u> 10 727	<u>30,3</u> 9 705	<u>42,7</u> 13 664

Уменьшение объёмов работ в связи с окончанием действий договоров по котельным Мубарекского газоперерабатывающего завода, Шуртанского нефтегазодобывающего управления и Газлийского нефтегазодобывающего управления и их передачей АО «UZBEKNEFTEGAZ».

VIII. ПРОГНОЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО на 2024 год

Прогнозируемая чистая выручка Общества составит **1 098,0 млрд. сум.** При этом производственная себестоимость составит **1 008,1 млрд. сум** или **91,8 %**. Расходы периода составят **31,7 млрд. сум** или **3,1 %** от производственной себестоимости.

В результате хозяйственной деятельности прогнозируется получить чистую прибыль в сумме **39,8 млрд. сум.**

№	Показатели	Прогноз (млн.сум)				
		1 кв. факт	2 кв.	3 кв.	4 кв.	2024
I	Объём произведенной продукции, работ и услуг (ожидаемое)	501 171	198 829	199 000	199 000	1 098 000
II	Производственная себестоимость	478 731	176 367	176 113	176 866	1 008 077
III	Расходы периода	7 918	7 931	7 931	7 932	31 712
	Расходы по АУП	749	897	897	897	3 440
	Прочие операционные расходы	7 169	7 034	7 034	7 035	28 272
IV	Доход по финансовой деятельности	799	500	500	500	2 299
V	Расходы по финансовой деятельности	4 453	4 501	4 500	4 500	17 954
VII	Общий фин. результат до налог	12 619	12 030	11 456	10 702	46 807
VIII	Налог на прибыль	1 905	1 805	1 718	1 605	7 033
IX	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	10 714	10 225	9 738	9 097	39 774

При расчете чистой прибыли в размере **39,8 млрд. сум** планируется направить на выплату дивидендов на уровне **105,9 млн. сум**, оставшуюся часть на развитие производства, техническое перевооружение.

Прогнозируемые затраты на социальное развитие коллектива направляются на доплаты, предусмотренные Коллективным договором: на дополнительные отпуска и выплаты компенсаций за неиспользованные отпуска, материальные помощи на лечение к отпуску, на свадьбу и погребение, на единовременное поощрение женщин на 8 Марта и ветеранов ВОВ и афганцев к празднику «9 Мая».

В прогнозируемых затратах предусмотрено единовременное вознаграждение работников, уходящих на пенсию по возрасту, оплата больничных листов. Особое внимание уделяется женщинам по уходу за ребёнком до двухлетнего возраста.

Перечисленные статьи затрат при повышении базовой расчётной величины или минимального размера оплаты труда в соответствии с законодательными актами Республики Узбекистан соответственно будут увеличены. При этом все вышеуказанные вознаграждения за счёт прибыли будут производиться только при прибыльной деятельности АО и могут быть изменены как в сторону увеличения, так и в сторону уменьшения или отмены вообще по решению Правления и Профсоюзного комитета.

IX. Мероприятия по охране труда и технике безопасности

Охрана труда – это система правовых, социально-экономических организационно-технических, санитарно-гигиенических и лечебно-профилактических мероприятий и средств, направленных на сохранение здоровья и работоспособности человека в процессе труда.

Правовой основой законодательства по охране труда является Трудовой Кодекс Республики Узбекистан, Законы Республики Узбекистан: «Об охране труда», «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», «Об охране здоровья граждан», Указы Президента Республики Узбекистан, Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан об охране труда, стандарты системы безопасности труда.

Работа по обеспечению безопасности труда является одной из важнейших сторон деятельности АО и проводится в соответствии с вышеуказанными нормативными актами, Коллективным договором АО «MAXSUSENERGOGAZ» и Единой системой управления промышленной безопасностью, охраной труда и экологии АО «UZBEKNEFTEGAZ», планом работы и мероприятий по охране труда и технике безопасности АО «MAXSUSENERGOGAZ», мероприятиями по устранению недостатков, отмеченных в актах проверок вышестоящими организациями.

Ответственность за охрану труда в АО несут Председатель Правления, заместитель Председателя Правления по производству-главный инженер, начальник службы промышленной и экологической безопасности, охраны здоровья и безопасности труда, а в подразделениях - начальники цехов и Центров. Координирует их деятельность служба промышленной и экологической безопасности, охраны здоровья и безопасности труда.

Служба промышленной и экологической безопасности, охраны здоровья и безопасности труда решает следующие задачи:

- 1) обеспечение безопасности производственных процессов;
- 2) обеспечение работающих средствами защиты;
- 3) обеспечение профессиональной защитой, подготовкой и повышением квалификации работников по вопросам охраны труда, пропаганды методов работы;
- 4) выбор оптимальных режимов труда и отдыха рабочих.

Наличие квалифицированного персонала на предприятии одно из важнейших условий безопасности труда на производстве. Поэтому в АО создана специальная система обучения работников охране труда. Руководители производственных участков проводят со всеми рабочими инструктажи по безопасным приемам труда.

По характеру и времени проведения инструктажи подразделяют на вводный, первичный на рабочем месте, повторный, внеплановый, целевой.

Все принимаемые на работу и работающие лица проходят на предприятии обучение и инструктаж по вопросам охраны труда, изучают правила оказания первой медицинской помощи потерпевшим от несчастных случаев, а также правила поведения при возникновении аварий.

Вводный инструктаж проводит начальник службы промышленной и экологической безопасности, охраны здоровья и безопасности труда совместно с главным специалистом или инженером по охране труда; первичный инструктаж на рабочем месте, повторный, внеплановый, текущий, целевой - непосредственной руководитель участка, с последующей регистрацией в "Журнале регистрации инструктажей по вопросам охраны труда".

Ежегодно проводится проверка состояния условий труда в АО «MAXSUSENERGOGAZ» комиссией АО «UZBEKNEFTEGAZ» (5-ая ступень контроля). Согласно утвержденному графику ПДК АО проводится работа по проверке состояния охраны труда и техники безопасности работников цехов и подразделений. По результатам проверок выдаются предписания с замечаниями.

Документы, поступающие от вышестоящих организаций, регистрируются в специальных журналах, прорабатываются, доводятся до сведения соответствующих руководителей. Постоянно проводятся совещания по вопросам охраны труда и техники безопасности у заместителя Председателя Правления по производству – главного инженера АО.

На 2024 год в АО «MAXSUSENERGOGAZ» разработан «План мероприятий по охране труда в АО «MAXSUSENERGOGAZ»». Образованный фонд регулируется «Положением о порядке образования в АО «MAXSUSENERGOGAZ» и использования его средств». Общий размер фонда по охране труда на 2024 год составляет 409,0 млн. сум, согласно плану мероприятий по охране труда в АО «MAXSUSENERGOGAZ». (Приложение № 1)

Х. Мобилизационная работа и гражданская защита

Основные усилия по подготовке гражданской защиты АО «MAXSUSENERGOGAZ» сосредоточены на выполнении комплекса мероприятий, направленных на предупреждение чрезвычайных ситуаций, на повышение готовности органов управления и сил объекта к действиям по ликвидации их последствий, совершенствование защиты населения и территорий при возникновении чрезвычайных ситуаций, обусловленных авариями, катастрофами и стихийными бедствиями в мирное время.

Мероприятия проводятся в соответствии с приказами АО «UZBEKNEFTEGAZ».

В АО «MAXSUSENERGOGAZ» создана Схема оповещения руководящего и командно-начальствующего состава.

В АО «MAXSUSENERGOGAZ» созданы нештатные формирования:

- **Звенья охраны общественного порядка** – 2 звена;
- **Звенья пожаротушения** – 2 звена;
- **Санитарные посты** – 2 поста;
- **Звено связи** – 1 звено.

Формирования предназначены для предупреждения и ликвидации возможных последствий от чрезвычайных ситуаций.

Общая численность формирований – 25 человек.

Работа по воинскому учету и бронированию проводится в строгом соответствии с требованиями Инструкции по ведению воинского учета и бронирования.

Планируемые мероприятия по гражданской защите на 2024 год:

1. Подготовка руководящего состава АО, командно-начальствующего и рядового состава нештатных формирований гражданской защиты, обучение рабочих и служащих, не вошедших в формирования по 15-ти часовой программе.

2. Проведение тренировки по гражданской защите при возникновении возможных чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

3. Проверка состояния гражданской защиты в цехах и оказание им практической помощи в проведении занятий.

4. Сдача отчетов согласно табелю срочных донесений.

Планируемые мероприятия по военно-учетной работе:

1. Сверка воинских документов с отделами по делам обороны Республики Узбекистан согласно графику, согласованному с отделом по делам обороны Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента.

2. Ведение воинского учета и бронирования военнообязанных, согласно Плана, согласованного с отделом по делам обороны Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента;

3. Бронирование военнообязанных в строгом соответствии с требованиями Инструкции по бронированию и Перечнем должностей и профессий.

XI. Научно-технический прогресс и экология

Одно из приоритетных направлений — это вопросы экологической безопасности и охраны окружающей среды. В АО имеется план мероприятий по охране окружающей среды. В плане природоохранных мероприятий заложено: разработка экологического норматива ПДО, постоянное проведение ведомственного контроля за передвижными источниками выбросов в атмосферу и ведомственного контроля за канализационными сбросами на производственных базах в г. Ташкенте и Мубареке, мероприятия по сдаче на утилизацию отходов чёрного и цветного

металлолома и отработанного масла. Производится озеленение всех территорий АО. Ежегодно заключаются договора для сдачи на утилизацию люминесцентных ламп и автошин и подписка на журнал «Экологический вестник».

На 2024 г. планируется потратить **47 508,2 тыс. сум.**

I. По охране атмосферного воздуха на 2024 год планируется:

- по пункту 1.1.: Проведение ведомственного контроля за передвижными источниками выбросов на сумму **15 000,0 тыс. сум.**

- по пункту 1.2.: Перевод автотранспортных средств на газобаллонное оборудование на сумму **18 000,0 тыс. сум.**

- по пункту 1.3.: Продление срока действия сертификата о проверке газоанализатора и дымомера на сумму **900,0 тыс. сум.**

II. По охране земельных и минерально-сырьевых ресурсов на 2024 год:

- по пункту 3.1.: Сдача 200 люминесцентных ламп на утилизацию на сумму **600 тыс. сум.**

- по пункту 3.2.: Сдача 96 отработанных шин на утилизацию по Ташкентскому и Мубарекскому участкам БПО.

- по пункту 3.3.: Сдача твёрдых бытовых отходов по Ташкентскому и Мубарекскому участкам БПО на сумму **7 613,7 тыс. сум.**

III. По охране растительного и животного мира на 2024 год:

- по пункту 3.1.: Произвести благоустройство и озеленение территории АО на сумму **1 000,0 тыс. сум.**

В Обществе имеются все нормативные документы по выбросам и отходам, а также методические указания и инструкции по охране природы.

XII. Стратегия снабжения производства

Актуальной проблемой для общества является снабжение производства необходимым автотранспортом, оборудованием, химреагентами и ТМЦ.

Основной причиной недопоставки оборудования и ТМЦ является недостаток оборотных средств общества.

Для стабильного и бесперебойного обеспечения производственного процесса в **2024 году** необходимо приобретение оборудования, сырья и ТМЦ на сумму **≈ 237,5 млрд. сум.** Во всех подразделениях АО составляется табеля оснащённости необходимыми материально-техническими ресурсами и оборудованием для последующего их обеспечения.

В 2024 году АО «MAXSUSENERGOGAZ» будет работать **согласно адресному списку капитальных вложений на приобретение основных средств, а также оборудования, приборов и ТМЦ:**

(в тыс. сум)

№	Наименование мероприятия, прибора, основных средств	Срок выполнения	Ожидаемая стоимость	Контроль за исполнением
1	Легковой автомобиль (3 ед.)	2024г.	850 000	Азизов Х.А.
2	Экскаватор-погрузчик MST M542	2024г.	665 000	Азизов Х.А.
3	Самосвал Isuzu	2024г.	590 000	Азизов Х.А.
4	Грузовой автомобиль HOWO тягач с прицепом 30 тн	2024г.	940 000	Азизов Х.А.
5	Грузовой автомобиль HOWO тягач с прицепом 40 тн	2024г.	1 016 000	Азизов Х.А.
6	Легковой электромобиль BYD (3 ед.)	2024г.	2 282 190	Азизов Х.А.
7	Автокран 25 тн	2024г.	1 612 900	Азизов Х.А.



№	Наименование мероприятия, прибора, основных средств	Срок выполнения	Ожидаемая стоимость	Контроль за исполнением
8	Передвижная насосная установка для кислотной обработки скважин УНЦ	2024г.	2 500 000	Азизов Х.А.
9	Компрессорная станция HD-18/101, передвижная	2024г.	1 839 600	Алимов А.А.
10	Трубы стальные прямошовные	2024-2025гг.	170 00 000	Алимов А.А.
11	Шаровые краны разного диаметра	2024-2025гг.	45 000 000	Алимов А.А.
12	Калибратор температуры	2024г.	292 500	Нурматов У.Ш
13	Калибратор давления	2024г.	406 250	Нурматов У.Ш
14	Набор для наладчика	2024г.	32 500	Нурматов У.Ш
15	Ретом 21 устройство измерительное параметров релейной защиты	2024г.	171 100	Нурматов У.Ш
16	Сварочной аппарат 380В	2024г.	88 400	Нурматов У.Ш
17	Стенд для испытания диэлектрических средств защиты СВС-100Ц	2024г.	101 000	Нурматов У.Ш
18	Автоматический тестер трансформаторного масла ДТА 100С	2024г.	325 000	Нурматов У.Ш
19	Сушилка для диэлектрических перчаток	2024г.	57 000	Нурматов У.Ш
20	Испытательный комплекс для релейной защиты и автоматики РЕТОМ-71	2024г.	620 000	Нурматов У.Ш
21	Блок однофазного преобразователя тока РЕТ-10	2024г.	15 600	Нурматов У.Ш
22	Блок трехфазного преобразователя напряжения РЕТ-ТН	2024г.	11 300	Нурматов У.Ш
23	Блок временной GPS-синхронизации РЕТ-GPS	2024г.	18 000	Нурматов У.Ш
24	Блок расширения входов/выходов РЕТ-64/32	2024г.	44 000	Нурматов У.Ш
25	Испытательное устройство РЕТ-61850	2024г.	126 000	Нурматов У.Ш
26	Многофункциональный измеритель параметров электробезопасности электроустановок с сенсорным экраном MI 3152H EurotestXC (2 шт.)	2024г.	90 000	Нурматов У.Ш
27	Измеритель сопротивления заземления KEW4106 (6 шт.)	2024г.	160 000	Нурматов У.Ш
28	Микроомметр CHAUVIN ARNOUX CA 10 (6 шт.)	2024г.	30 000	Нурматов У.Ш
29	Тестер аккумуляторных батарей Kongter BT-3915 (2 шт.)	2024г.	220 000	Нурматов У.Ш
30	Тепловизор Fluke TiS10 (6 шт.)	2024г.	60 000	Нурматов У.Ш
31	Высокочастотный вольтамперфазометр РЕТОМЕТР-М3 (6 шт.)	2024г.	54 000	Нурматов У.Ш
32	Трехфазные регистраторы качества электроэнергии Fluke 1736 и 1738 (2шт.)	2024г.	480 000	Нурматов У.Ш
33	Измеритель сопротивления петли фаза-нуль, фаза-фаза ИФН-300/1 (6 шт.)	2024г.	154 000	Нурматов У.Ш
34	Индикатор чередования фаз Fluke 9040 (6шт.)	2024г.	3 436 500	Нурматов У.Ш

№	Наименование мероприятия, прибора, основных средств	Срок выполнения	Ожидаемая стоимость	Контроль за исполнением
35	Мультиметр цифровой Fluke 233 (6 шт.)	2024г.	155 000	Нурматов У.Ш
36	Генератор ударных волн SWG два блока 3,5 кДж (определения места повреждения кабельной линии) SWG 1750 SebaKMT	2024г.	14 000	Нурматов У.Ш
37	Измеритель сопротивления изоляции, мегаомметр Fluke 1550B (6 шт.)	2024г.	28 855	Нурматов У.Ш
38	Аппарат испытания диэлектриков цифровой АИД-70Ц (2 шт.)	2024г.	46 000	Нурматов У.Ш
39	Мегаомметр Цифровой 5000V UNI-T UT513 (2 шт.)	2024г.	2 346	Нурматов У.Ш
40	Многофункциональный калибратор Fluke 753	2024г.	5 680	Нурматов У.Ш
41	Частотный преобразователь 132/160-3Ф380 (3шт.)	2024г.	1 440	Нурматов У.Ш
42	Установка топливораздаточная «Топаз511» с пультом дистанционного управления колонками «Топаз-103М2»	2024г.	2 000	Нурматов У.Ш
43	Расходомер газа внешнего использования (ультразвуковой и т.п.) (4 шт.)	2024г.	4 802	Нурматов У.Ш
44	Электрические гидравлические насосные станции Вх. напряжения 380 В 50 Гц, вых . давления 700 бар 2-комплекта	2024г.	964	Нурматов У.Ш
45	Система лазерной центровки механизмов АВВ-701	2024г.	260 000	Нурматов У.Ш
	Всего:		237 515 940	

ХIII. Мероприятия по благоустройству территории и улучшению условий труда работников

На 2024 г. для создания благоприятных условий труда и удобства продолжатся работы по проведению ремонта отдельных кабинетов в арендуемом АО «MAXSUSENERGOGAZ» административном здании и благоустроительные работы на базе производственного обслуживания в г. Ташкенте и г. Мубареке.

XIV. Управление и персонал компании

По состоянию на 31 марта 2024 года количественный и качественный состав работников АО «MAXSUSENERGOGAZ» характеризуется следующими показателями:

Численность работающих – **551 человек** (с совместителями),

в том числе: руководителей – **64 чел.**

специалистов – **195 чел.**

технический персонал – **79 чел.**

обслуживающий персонал – **78 чел.**

производственный персонал – **135 чел.**

Из общей численности женщин – **49 чел.**

Высшее образование имеют **250 чел.**

Среднее специальное – **227 чел.**

Среднее и неполное среднее - **74 чел.**

Для выполнения срочных работ в АО принимаются специалисты по договорам гражданско-правового характера. На 31.03.2024г. они составляют 240 человек.

При приёме на работу соблюдаются все требуемые законодательством правила. Составляются договора о приёме на работу, заполняются личные карточки Т-2, трудовые книжки, которые хранятся в специальном шкафу (сейфе). Новых работников знакомят с Коллективным Договором, Должностными инструкциями и проводят вводный инструктаж по ОТ и ТБ.

Требования к кадрам, необходимость и организация их обучения

Требования к сотрудникам и рабочим предприятия применяются исходя из занимаемой должности. Для сотрудников высшего уровня был подобран персонал, имеющий высшее экономическое и техническое образование, к сотрудникам среднего звена были предъявлены требования по соответствию к высокому разряду по специальности.

К простым рабочим и вспомогательному персоналу не предъявляются высокие требования, достаточно наличие средне - специального образования и опыт работы.

В Обществе постоянно ведется работы по повышению квалификации по специальностям, проводятся аттестации и инструктажи.

Менеджмент и рабочий коллектив Общества представляет собой слаженную команду образованных и квалифицированных специалистов, большинство из которых имеют солидный опыт, надежную репутацию.

Оплата труда работникам АО «MAXSUSENERGOGAZ» установлена повременно - премиальная в соответствии с утвержденными штатными расписаниями по цехам и единой тарифной сеткой по оплате труда в системе АО «UZBEKNEFTEGAZ».

Премия выплачивается ежемесячно, при выполнении плановых показателей подразделениями и по утверждённому Правлением «Положению по оплате труда и премированию работников АО «MAXSUSENERGOGAZ» за основные результаты хозяйственной деятельности».

Оплата труда работников, работающих вахтовым методом, производится в соответствии с «Положением о вахтовом методе организации работ», приказами и распоряжениями по акционерному обществу.

Расчет фонда заработной платы зависит от рабочей программы (количества рабочих дней в неделю, числа смен и т. д.), а также трудового законодательства Республики Узбекистан.

На 2024 год в АО составлен **план по повышению квалификации и переподготовки кадров** по следующим направлениям:

№	Направление	Переподготовка	Повышение квалификации
1.	По рабочим		14
2.	По ИТР:	5	6
	ВСЕГО по АО	25 человек	

XV. НАРАЩИВАНИЕ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ

15.1. Общие сведения о формировании Уставного капитала АО «MAXSUSENERGOGAZ»

По приказу Госкомимущества Республики Узбекистан от 13.12.1995г. № 321 к-ПО и зарегистрировано в Хокимияте Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента 18.01.1996г. №91-ХК государственное предприятие СУ «УЗСПЕЦЭНЕРГОГАЗ» было преобразовано в Акционерное Общество Открытого Типа «СПЕЦЭНЕРГОГАЗ» («МАХСУСЭНЕРГОГАЗ»).

Уставный фонд АООТ «СПЕЦЭНЕРГОГАЗ» в сумме составлял 37830 тыс. сум и распределялся следующим образом:

Доля государства – 51 %

Доля ООО «Татат» – 0,5 %

Доля трудового коллектива – 36,4 %

Доля прочих физ. Лиц – 1,1 %.

Доля СГАКБ «Асака» – 11 %

В свете выполнения постановления Кабинета Министров РУз от 18.08.1997г. № 404 доля трудового коллектива была снижена до 24%. Доля прочих физических лиц увеличилась до 13,5%.

На основании Постановления Кабинета Министров РУз от 9.03.2001г. № 119, решения внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «MAXSUSENERGOGAZ» от 09.08.2001г., приказом ГКИ г. Ташкента от 20.08.2001г. № 1-303 к-ПО доля трудового коллектива была снижена до 10 %, соответственно увеличив при этом долю прочих физических лиц.

По приказу ГКИ г. Ташкента № 120 к-ПО от 29.04.2003г. на основании Указа Президента РУз № 3202 от 24.01.2003г. и решения Общего собрания акционеров от 25.03.2003г. Уставный фонд увеличен до 52962000 сум за счет нераспределенной прибыли прошлых лет и распределился следующим образом:

- доля государства, держателем которого является Госкомимущество, переданная в Уставный фонд АК «O'ZNEFTGAZQAZIBCHIQARISH»– 51 % - 27010200 сум – 19293 шт.,
- доля трудового коллектива – 10 % - 5 296 200 сум – 3783 шт.,
- доля иностранного инвестора и свободной продажи – 39 % - 20655600 сум – 14754 шт.

Количество акций осталось неизменным (37830 шт), увеличилась номинальная стоимость простой именной акции до 1400 сум.

В связи с этим были внесены соответствующие изменения в Устав и проспект эмиссии (N ПЭ/20 от 02.06.2003г) ОАО.

В связи с увеличением уставного фонда и номинальной стоимости акции выпуск акций Q 0018 был аннулирован. Наличные именные акции ОАО были уничтожены путём сожжения, что подтверждается актом об уничтожении ценных бумаг ОАО «MAXSUSENERGOGAZ» от 27.06.2003г. Был организован выпуск акций ОАО в безналичной форме с хранением записей в Центральном депозитарии «Вакт».

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-407 от 10.07.2006 г. был объявлен тендер по реализации государственных активов в размере 25 % всех эмитированных ОАО «MAXSUSENERGOGAZ» акций. По решению Государственной тендерной комиссии, которое было принято 27.12.2007 года, акции реализованы ОАО «AGROPROMBIZNES» с принятием инвестиционных обязательств в размере 250 000 долл. США в течение 5-ти лет.

Во 2 половине 2008 года доля ОАО «AGROPROMBIZNES» была реализована физическому лицу.

Во исполнение Указа Президента Республики Узбекистан от 18.11.2008 г. «О мерах по дальнейшему укреплению Финансовой устойчивости предприятий реального сектора экономики» № УП-4053, на основании решения Общего собрания акционеров от 15.05.2009г. и приказа Госкомимущества г. Ташкента № 171 к-ПО от 11.06.2009 г. размер Уставного фонда ОАО «MAXSUSENERGOGAZ» увеличен до 605 280000 сум путём увеличения номинальной стоимости акций до 16000 сум за счёт капитализации части чистой прибыли 2008 года.

В связи с выходом новой редакции Закона Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» от 06.05.2014г. № ЗРУ-370 утвержден Устав АО в новой редакции. Также в соответствии со статьями 23 и 59 Закона Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» в новой редакции принято решение о производстве дробления размещенных акций общества и об определении предельного размера объявленных акций.

Упразднена форма собственности и произведена регистрация Инспекцией по регистрации субъектов предпринимательства при Хокимияте Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента изменения наименования на АО «MAXSUSENERGOGAZ» 10.08.2014 года.

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-2340 от 28 апреля 2015 года «О мерах по увеличению доли и значения частной собственности в экономике»

АО «MAXSUSENERGOGAZ» включено в перечень предприятий, согласно которому необходимо уменьшить долю хозуправления до 26 % и реализовать акции АО «MAXSUSENERGOGAZ» стратегическим иностранным инвесторам.

Так как АО «MAXSUSENERGOGAZ» является стратегически важной организацией, были внесены изменения в Постановление Президента Республики Узбекистан от 23.01.2017 г. № ПП-2737 «О внесении изменений и дополнений в некоторые решения Президента Республики Узбекистан и Правительства Республики Узбекистан», в Постановление Кабинета Министров от 10 февраля 2016 года № 33 «О мерах по реализации постановления Президента Республики Узбекистан от 21 декабря 2015 года № ПП-2454 «О дополнительных мерах по привлечению иностранных инвесторов в акционерные общества». Согласно изменениям АО «MAXSUSENERGOGAZ» был включен в «Перечень акционерных обществ, осуществляющих деятельность в сфере производства и первичной переработки стратегического сырья, а также субъектов естественных монополий и поставщиков социально значимых товаров и услуг по регулируемым ценам», а также отменено решение по реализации доли АО «MAXSUSENERGOGAZ», в размере 15 %.

15.2. Оплата Уставного капитала.

По состоянию на 01.01.2004 г. весь пакет акций АО «MAXSUSENERGOGAZ» был реализован.

Увеличение Уставного фонда общества с 37 830 тыс. сум до 52 962 тыс. сум произвели за счет нераспределенной прибыли прошлых лет. С акционеров был удержан подоходный налог.

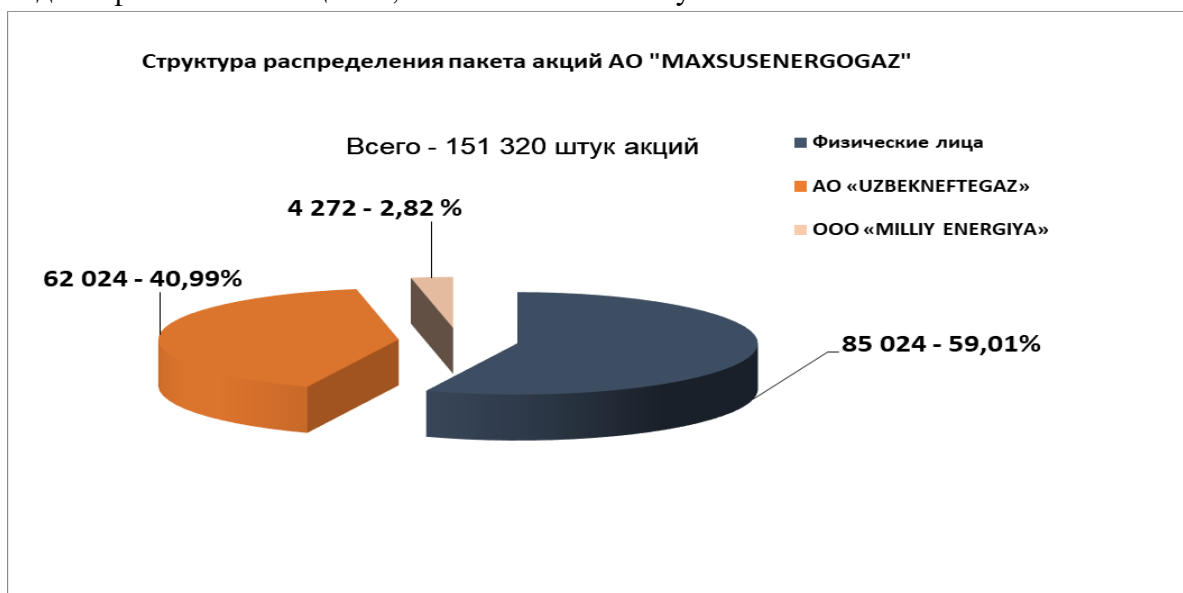
Уставный фонд АО «MAXSUSENERGOGAZ» увеличен с 52 962 тыс. сум до 605 280 тыс. сум путём увеличения номинальной стоимости акций с 1 400 сум до 16 000 сум за счёт капитализации части чистой прибыли 2008 года.

Управлением Центра по координации и развитию рынка ценных бумаг по г. Ташкенту издан приказ № QA-59 от 14.08.2014 года об аннулировании первого выпуска акций, зарегистрировано решение о новом втором выпуске акций № Q 0018-2 от 14.08.2014 года и проспект эмиссии АО «MAXSUSENERGOGAZ».

Уставный фонд АО «MAXSUSENERGOGAZ» 605 280 тыс. сум остался без изменения, номинальная стоимость акции уменьшилась с 16 000 сум до 4 000 сум путём дробления размещенных акций общества.

Уставный фонд на 13.06.2022г. распределился следующим образом:

- доля АО «UZBEKNEFTEGAZ» – 40,99 % - 248 096 000 сум – 62 024 шт.,
- доля ООО «ENERGOKIMYOMARKAZ» – 2,82 % - 17 088 000 сум – 4 272 шт.,
- доля физических лиц – 56,19 % - 340 096 000 сум – 85 024 шт.



15.3. Нарращивание акционерного капитала АО «MAXSUSENERGOGAZ».

Уставный фонд АО «MAXSUSENERGOGAZ» составляет **605 280 тыс. сум.** Резервный фонд АО «MAXSUSENERGOGAZ» составляет **90 792 тыс. сум.**

Чистая прибыль АО «MAXSUSENERGOGAZ» за **2023** год составила **33,9 млрд. сум.** **Распределение прибыли** будет рассматриваться на заседании Наблюдательного совета и утверждаться на Общем собрании акционеров по итогам 2023 года.

Распределение чистой прибыли за 2023 год будет производиться с учётом дивидендной политики АО «UZBEKNEFTEGAZ» и направлено на развитие производства и техническое перевооружение, пополнение фонда охраны труда АО «MAXSUSENERGOGAZ», выплату дивидендов, благоустройство территории АО «MAXSUSENERGOGAZ» и улучшение условий труда работников.

15.4. Дивидендная политика общества.

Дивидендная политика АО «MAXSUSENERGOGAZ» является составной частью его финансовой стратегии и включает в себя принципы, формы и методы определения и выплаты дивидендов держателям акций. Она направлена на максимизацию благосостояния акционеров. Формирование этой политики находится в компетенции Общего собрания акционеров.

Практическими вопросами выработки, реализации и контроля за внесением корректировочных данных занимается Наблюдательный совет АО, который отвечает перед собранием за:

- общую стабильность, эффективную наполняемость, а также последовательность и преемственность её при смене руководства АО;
- учёт интересов не только крупных акционеров, но и мелких держателей простых именных акций АО;
- гласность при проведении этой политики.

Основные задачи дивидендной политики АО включают в себя:

а) Выработку традиционного для АО подхода, базирующегося на направлении части чистой прибыли АО:

- 1) на формирование резервного фонда в соответствии с Уставом общества,
- 2) на обеспечение своевременной выплаты дивидендов всем акционерам в зависимости от финансового состояния АО,
- 3) на капитализацию чистой прибыли при представлении предложений от АО либо резервирование в составе нераспределённой прибыли для использования на увеличение Уставного фонда АО, на цели технического перевооружения, реконструкции и модернизацию производства, на социальное развитие общества, пополнение оборотных средств и иные подобные цели;

б) Усиления материальной заинтересованности, ответственности за качество работ всех работников АО, увеличения объёмов работ и получение прибыли.

XVI. В Ы В О Д Ы

В 2024 году в АО «MAXSUSENERGOGAZ» будут обеспечены темпы роста производства по всем видам работ.

Главными направлениями работ, обеспечивающих выполнение поставленных задач, являются:

1. Продолжение реализации мероприятий, направленных на обеспечение устойчивой работы Общества и улучшению технико-экономических показателей.

2. Соблюдение Указов Президента Республики Узбекистан от 29.06.2018г. № УП-5468 «О концепции совершенствования налоговой политики Республики Узбекистан», от 10.01.2019 г. N УП-5624, от 27.11.2020г. № УП-6119, Постановлений Президента Республики Узбекистан от 19.07.2018г. № ПП-3874, от 27.09.2018г. № ПП-3953, от 23.07.2019г. № ПП-4401, от 05.12.2019г.

№ ПП-4544, от 15.04.2020г. № ПП-4678, от 30.12.2021г. № ПП-72 и ПП-73 со всеми изменениями и дополнениями, внесённых в вышеуказанные нормативные акты.

3. Соблюдение Постановлений Президента Республики Узбекистан «О мерах по дальнейшему развитию производственной кооперации и расширению производства востребованной продукции» № ПП-4302 от 1 мая 2019 года, «О дополнительных мерах по обеспечению прозрачности и повышению эффективности государственных закупок» № ПП-5171 от 2 июля 2021 года и Постановлений Кабинета Министров Республики Узбекистан «Об утверждении порядка размещения информации и осуществления закупок на электронном кооперативном портале центра цифровой трансформации Министерства инвестиций и внешней торговли» № 833 от 30 сентября 2019 года и «О внесении изменений и дополнений в некоторые решения Правительства Республики Узбекистан в связи с совершенствованием администрирования электронной коммерции и созданием благоприятных условий для её дальнейшего развития» № 392 от 20 июля 2022г.

4. Обеспечение выполнения Бизнес-плана АО, утверждённых прогнозных показателей производства с выполнением комплексных мероприятий и параметров темпов роста 2024г., внедрение новых видов работ и услуг.

5. Повышение качества выполняемых пуско-наладочных и ремонтных работ на всех объектах предприятий АО «UZBEKNEFTEGAZ», АО «UZTRANSGAZ» и на других объектах сторонних Заказчиков.

6. Активное продвижение АО на рынке услуг, постоянное проведение маркетинговых исследований рынка для привлечения капиталов сторонних заказчиков в целях увеличения объемов работ.

7. Проведение тщательного отбора специалистов по КИПиА, электромонтёров, инженеров по технадзору и прочих специальностей по направлениям работ в целях качественного и своевременного выполнения работ.

8. Выполнение мероприятий, направленных на снижение вредного воздействия на окружающую среду.

9. Содействовать качественному и своевременному выполнению заказов потребителей и повышению производительности труда, и созданию благоприятных условий труда работникам Общества.

ВНЕСЕНО:

Начальник ОПАТиКО _____ **Ф.Ф. Маматов**

СОГЛАСОВАНО:

Председатель Правления _____ **Д.М. Хакбердиев**

**Первый заместитель Председателя
Правления** _____ **Ф.Х. Садиков**

**Заместитель Председателя Правления
по производству-главный инженер** _____ **У.Ш. Нурматов**

**Заместитель Председателя Правления
по экономике и финансам** _____ **Х.Х. Холмуродов**

Главный бухгалтер _____ **Д.З. Туракулов**

Приложение № 1. ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ по охране труда в АО «MAXSUSENERGOGAZ» на 2024 год

№№ п/п	Направление средств Фонда	Основание, цели и задачи	План действий для их реализации	Ответственный за выполнение (срок)	Источник финансирования (тыс. сум)
1	2	3	4	5	6
1.	Предупреждение профессиональных заболеваний. Улучшение санитарного состояния на территории комплекса	Проведение ежегодного медицинского осмотра персонала комплекса, приказ Минздрава РУз № 200 от 10.07.2012 г.	Провести медицинский осмотр работников предприятия	Абдувалиев Ж.У. В течение года	120 000,00
		Санитарно-гигиенические исследования по аттестации отдельных рабочих мест	Провести аттестацию рабочих мест	Абдувалиев Ж.У. В течение года	25 000,0
		Обеспечить все цеха и подразделения аптечкой первой помощи.	Заклучить договор на медикаменты и обеспечить	Абдувалиев Ж.У. В течение года	12 000,0
2.	Улучшение условий труда и создание условий для безопасного и эффективного труда, обучение (повышение квалификации) работников по охране труда.	Качественное выполнение вводной инструкции при приёме на работу в АО	Оборудовать учебный кабинет СПиЭБ, ОЗиБТ с проектором или телевизором	Абдувалиев Ж.У. В течение года	6 000,00
		Организовать обучение персонала, обслуживающего производственные объекты через учебные комбинаты, центры по программе, согласованной с Государственным Комитетом «Саноатгеоконтехназорат».	Организовать обучение персонала, обслуживающего производственные объекты.	Абдувалиев Ж.У. В течение года	30 000,00
		Для повышения квалификации по технике и пожарной безопасности провести обучение главных специалистов и начальников цехов в Высшей технической школе пожарной безопасности МВД РУз.	Для повышения квалификации по технике и пожарной безопасности проведение обучения главных специалистов и начальников цехов в ВТШБ МВД РУз.	Абдувалиев Ж.У. В течение года	3 000,00
		Для повышения квалификации по промышленной безопасности провести обучение инженеров, главных специалистов и начальников цехов в учебном центре «Саноат ўкув» при ГК «Саноатгеоконтехназорат».	Для повышения квалификации по промышленной безопасности проведение обучения главных специалистов и начальников цехов в учебном центре «Саноат ўкув» при ГК «Саноатгеоконтехназорат».	Абдувалиев Ж.У. В течение года	4 000,00

№№ п/п	Направление средств Фонда	Основание, цели и задачи	План действий для их реализации	Ответственный за выполнение (срок)	Источник финансиро- вания (тыс. сум)
1	2	3	4	5	6
		Организовать обучение персонала, с первой помощью в ТашМИ.	Организовать обучение персонала, обслуживающего производственные объекты.	Абдувалиев Ж.У. В течение года	2 000,00
		Организовать обучение персонала, международного стандарта ISO 45001, ISO 14001	Организовать обучение персонала, международными стандартами ISO 45001, ISO 14001 внутреннего аудита в установленном порядке	Абдувалиев Ж.У. В течение года	10 000,00
		Организовать обучение на основании постановления КМ № 263	Для повышения квалификации по охране труда инженеров ОТиТБ.	Абдувалиев Ж.У. В течение года	12 000,00
3.	Предупреждение несчастных случаев на производстве.	Для предупреждения несчастных случаев на производстве выполнение пунктов мероприятий по устранению выявленных несоответствий при проведении 3-ей ступени контроля.	Выполнение пунктов замечаний, выявленных при проведении 3-ей ступени контроля.	Абдувалиев Ж.У. В течение года	25 000,00
4.	Обеспечение службы охраны труда нормативно-правовыми актами и документами.	Обеспечение службы ПиЭБ,ОЗиБТ нормативно-правовыми актами и документами.	Закупка необходимых нормативных документов и технической литературы для работников службы ПиЭБ,ОЗиБТ	Абдувалиев Ж.У. В течение года	10 000,00
		Пересмотреть и перевести все инструкции на узбекский язык (кириллицу и латинский алфавит).	Пересмотреть и перевести все инструкции на узбекский язык (латинский алфавит).	Абдувалиев Ж.У. В течение года	50 000,00
5	Обеспечить эффективность пожарно-профилактической работы в АО, направленной на проведение организационно-технических мероприятий по предотвращению пожаров и возгораний.	Обеспечить пожарными щитами, огнетушителями.	Приобрести пожарные щиты и огнетушители.	Абдувалиев Ж.У. В течение года	5 000,00
		Заклучить договор по оказанию услуг по линии пожарной сигнализации.	Проведение проверки пожарной сигнализации.	Абдувалиев Ж.У. В течение года	10 000,00

№№ п/п	Направление средств Фонда	Основание, цели и задачи	План действий для их реализации	Ответственный за выполнение (срок)	Источник финансиро- вания (тыс. сум)
1	2	3	4	5	6
6.	Реализация мер по другим направлениям охраны труда, определяемым внутренними и нормативными документами организации.	Выполнение мероприятий по устранению замечаний, выявленных при проведении санитарного дня и дня техники безопасности.	Выполнение мероприятий по устранению замечаний, выявленных при проведении, санитар. дня и дня техники безопасности.	Абдувалиев Ж.У. В течение года	5 000,00
		Выполнение пунктов предписаний контролирующих органов (АО «UZBEKNEFTEGAZ», ГУПБ МВД РУз, ГК «Саноатгеоконтехназорат»).	На основании выданного акта, предписания контролирующих органов АО «UZBEKNEFTEGAZ», ГУПБ МВД РУз, ГК	Абдувалиев Ж.У. В течение года	20 000,00
7.	По промышленной безопасности	Обязательное страхование гражданской ответственности при эксплуатации опасных производственных объектов	На основании Постановление № 271 и 291 КМ РУз. от 10.12.2008г. и 19.05.2020г.	Абдувалиев Ж.У. В течение года	10 000,00
		Обязательное страхование гражданской ответственности работодателя	На основании Закона № ЗРУ-210 от 16.04.2009г.	Абдувалиев Ж.У. В течение года	50 000,00
	ВСЕГО:				409 000,00

