

«УТВЕРЖДЕНО»

**Наблюдательным советом
АО "MAXSUSENERGOGAZ"**

18 мая 2021 года



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "UZBEKNEFTEGAZ"

**АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«MAXSUSENERGOGAZ»**

Бизнес - план

**РАЗВИТИЯ
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«MAXSUSENERGOGAZ»**

на 2021 год

г.Ташкент, ул. Мирзо Улугбека, д. 32 А.

ЗАЯВЛЕНИЕ О КОММЕРЧЕСКОЙ ТАЙНЕ

Настоящий бизнес-план подготовлен АО «MAXSUSENERGOGAZ» и содержит информацию, характеризующую финансово-экономическую, организационную и маркетинговую стороны оказываемых услуг.

Информация, представленная в настоящем документе, носит конфиденциальный характер и является собственностью АО «MAXSUSENERGOGAZ». Данный документ предназначен только для лиц, получивших его с согласия владельца информации. Передача, копирование или разглашение содержащейся в данном бизнес-плане информации без письменного согласия владельца запрещается.

Оглавление

		стр.
I.	Введение	4
II.	ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА и функции производственных цехов АО «MAXSUSENERGOGAZ»	5
III.	Анализ выполнения основных технико-экономических показателей по АО «MAXSUSENERGOGAZ» за 2017- 2020 годы	9
IV.	Пусконаладочные и ремонтные работы	10
V.	Производство теплоэнергии	11
VI.	Задание основных показателей по АО «MAXSUSENERGOGAZ» на 2021 год	12
VII.	Расширение рынка, рост объемов продаж продукции	12
7.1.	Рынок сбыта продукции АО «MAXSUSENERGOGAZ» и прогнозируемые мероприятия договорных обязательств на 2021 год	12
7.2.	Наличие лицензий	19
7.3.	Основные преимущества и риски	20
7.4.	Работа автотранспортных участков ТБПО	21
7.5.	Мероприятия по охране труда и технике безопасности	21
7.6.	Мобилизационная работа и гражданская защита	22
7.7.	Научно-технический прогресс и экология	23
7.8.	Стратегия снабжения и производства	24
7.9.	Мероприятия по благоустройству территории и улучшений условий труда работников	25
7.10.	Управление и персонал общества	25
VIII.	Прогноз финансовых результатов деятельности АО в 2021 году	27
IX.	Перечень основных ключевых показателей эффективности АО «MAXSUSENERGOGAZ» на 2021г.	28
X.	Наращивание акционерного капитала и совершенствование дивидендной политики	29
10.1.	Общие сведения о формировании уставного капитала акционерного общества	29
10.2.	Оплата Уставного капитала	31
10.3.	Наращивание акционерного капитала АО «MAXSUSENERGOGAZ»	31
10.4.	Дивидендная политика АО «MAXSUSENERGOGAZ»	32
XI.	Выводы	32
XII.	Приложения № 1 - 3	34

I. В В Е Д Е Н И Е

Полное наименование предприятия	АО «MAXSUSENERGOGAZ»
Почтовый адрес, телефон, факс	100007, г. Ташкент, Мирзо-Улугбекский район, ул. Мирзо Улугбека, дом 32-А, тел.: 71-230-02-07, 71-268-22-44 (факс)
Налоговый номер	200523522
Банковские реквизиты	расчетный счет 20208000900117835001 МФО 00419 филиал ОПЕРУ АТИБ «Ипотека Банк» г. Ташкента
Дата организации (регистрации) и номер	Преобразовано из СУ «Узспецэнергогаз» по приказу ГКИ № 321 к-ПО от 13.12.1995г.
Тип компании	Акционерное общество
Отрасль	нефтегазовая
Вышестоящая организация	АО «UZBEKNEFTEGAZ»
Размер уставного фонда	605 280 000 сум
Вид деятельности	35300 – Системы подачи пара и кондиционирования воздуха
И.о. Председателя Правления	Хакбердиев Дилшод Муродович
Первый заместитель Председателя Правления	Садиков Фарход Хамидович
Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам	Холмуродов Хуршид Холмуродович
Заместитель Председателя Правления по инновационному развитию	Азизов Хасан Абдуманнопович
Главный бухгалтер	Туракулов Дилрух Зафарович

Краткое описание истории АО «MAXSUSENERGOGAZ»:

Согласно приказу от 11.08.1971г. № 242 по Главному Управлению Совета Министров УзССР по газификации и на основании постановления ЦК КП Узбекистана и Совета Министров УзССР от 6.07.1971г. №296 при Главгазе УзССР организовано Республиканское специализированное Управление «УЗОРГГАЗНАЛАДКА». На него возложен контроль за рациональным и эффективным использованием газообразного топлива в народном хозяйстве республики и проведение комплекса пусковых и наладочных работ по газо-потребляющим агрегатам и установкам. В связи с вышеизложенным, предписания Управления «Узорганаладка» по рациональному сжиганию и повышению эффективности использования газа являются обязательными для всех предприятий и организаций, независимо от их ведомственной принадлежности.

По приказу ВПО «Союзузбекгазпром» № 310 от 25.07.1979г. специализированное Управление «УЗОРГГАЗНАЛАДКА» переименовано в специализированное Управление «УЗОРГЭНЕРГОГАЗ».

По приказу № 273 от 18.11.1987г. специализированное Управление «УЗОРГЭНЕРГОГАЗ» реорганизовано в Производственное объединение «УЗСПЕЦЭНЕРГОГАЗ».

По приказу № 68 от 22.04.1988г. ВПО «Союзузбекгазпром» Производственное объединение «УЗСПЕЦЭНЕРГОГАЗ» реорганизовано Специализированное Управление «УЗСПЕЦЭНЕРГОГАЗ».

По приказу Госкомимущества Республики Узбекистан от 13.12.1995г. № 321 к-ПО и зарегистрировано в Хокимияте Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента 18.01.1996г. №91-ХК государственное предприятие СУ «УЗСПЕЦЭНЕРГОГАЗ» было преобразовано в Акционерное Общество Открытого Типа «СПЕЦЭНЕРГОГАЗ» («МАХСУСЭНЕРГОГАЗ»).

На основании свидетельства о фирменном наименовании № 010320 от 25.10.1998г., выданным отделом регистрации предприятий Хокимията г. Ташкента РУз наименование АООТ «Спецэнергогаз» («Махсусэнергогаз» ОТАЖ) переведено на латинскую графику ОАО «MAXSUSENERGOGAZ» - «МАХСУСЭНЕРГОГАЗ» ОАЖ. Решением Хокима Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента от 06.01.1998г. зарегистрирован Устав ОАО «MAXSUSENERGOGAZ» в новой редакции, согласованный с Управлением Госкомимущества по г. Ташкенту 10.12.1998г.

По приказу ГКИ г. Ташкента № 120 к-ПО от 29.04.2003г. на основании Указа Президента РУз № 3202 от 24.01.2003г. и решения Общего собрания акционеров от 25.03.2003г. Уставный фонд увеличен до 52962000 сум за счет нераспределенной прибыли прошлых лет.

Во исполнение Указа Президента Республики Узбекистан от 18.11.2008 г. «О мерах по дальнейшему укреплению Финансовой устойчивости предприятий реального сектора экономики» № УП-4053, на основании решения Общего собрания акционеров от 15.05.2009г. и приказа Госкомимущества г. Ташкента № 171 к-ПО от 11.06.2009 г. размер Уставного фонда ОАО «MAXSUSENERGOGAZ» увеличен до 605280000 сум путём увеличения номинальной стоимости акций до 16000 сум за счёт капитализации части чистой прибыли 2008 года.

22.10.2008г. отдел регистрации предприятий Хокимията г. Ташкента РУз выдал ОАО «MAXSUSENERGOGAZ» новое Свидетельство о государственной регистрации юридических лиц № 001122 (реестр № 04-0001122).

10.08.2014 года упразднена форма собственности и произведена регистрация Инспекцией по регистрации субъектов предпринимательства при Хокимияте Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента изменения наименования на АО «MAXSUSENERGOGAZ».

23.07.2019г. Центром государственных услуг Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента выдано новое Свидетельство о государственной регистрации юридического лица (субъекта предпринимательства) № 001122 (реестр № 04-0001122).

II. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА и функции производственных цехов АО «MAXSUSENERGOGAZ»

АО «MAXSUSENERGOGAZ» является структурным подразделением АО «UZBEKNEFTEGAZ» и имеет в своем составе 15 производственных цехов, Диагностический центр, Инжиниринговый центр, Сервисно-Инжиниринговый центр промышленной автоматизации и информационно-коммуникационных технологий и Базу производственного обеспечения в г. Ташкенте с участком в г. Мубареке, которые в отдельности не являются юридическими лицами.

Структура руководства предприятия: Высшим органом управления АО «MAXSUSENERGOGAZ» является Общее собрание акционеров.

Наблюдательный совет, избираемый Общим собранием акционеров, осуществляет общее руководство деятельностью АО «MAXSUSENERGOGAZ», определяет приоритетные направления деятельности, стратегию и перспективы развития, вырабатывает тактику и среднесрочные задачи, стоящие перед АО «MAXSUSENERGOGAZ».

Руководство текущей деятельностью осуществляется коллегиальным исполнительным органом АО «MAXSUSENERGOGAZ» - Правлением, который организует контроль и выполнение решений, принимаемых Наблюдательным советом.

Высшим лицом в исполнительном органе управления Общества является Председатель Правления Общества, цели и задачи которого определяются в соответствии с требованиями Наблюдательного совета и Общего собрания акционеров.

Проверку финансово-экономической деятельности общества осуществляет Служба внутреннего аудита. Служба внутреннего аудита подчиняется Наблюдательному Совету.

Административно-управленческий персонал

I. РУКОВОДСТВО

Председатель Правления

Первый заместитель Председателя Правления

Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам

Заместитель Председателя Правления по инновационному развитию

II. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ОТДЕЛЫ

Отдел координации производства и технологии

III. ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ОТДЕЛЫ

Отдел стратегического планирования развития бизнеса, корпоративных отношений с акционерами и экономии труда

Бухгалтерия

Отдел по управлению персоналом

IV. ОСНОВНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Служба промышленной и экологической безопасности, охраны здоровья и безопасности труда

Служба по туризму

Служба офис-менеджера

Работы, выполняемые производственными цехами следующие:

Цех № 1	-	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - пуско-наладочные и ремонтно-наладочные и режимные испытания теплоэнергетического оборудования, котельных, ХВО, систем автоматики водогрейных котлов, систем вентиляции и кондиционирование воздуха; монтаж и пуско-наладка бесперебойного питания (солнечные батареи); монтаж и наладка систем слежения и навигации GPS; проектирование, монтаж, наладка, ремонт и техническое обслуживание систем пожаротушения и пожарной сигнализации на предприятиях АО «UZBEKNEFTEGAZ» и сторонних организациях;
Цех № 3	-	дислоцирован в г. Мубареке. Выполняет: - пуско-наладку, ремонт систем КИП и автоматики, пуско-наладочные и режимные испытания теплоэнергетического оборудования, котельных, ХВО, систем автоматики водогрейных котлов малой мощности; калибровка (тарировка) емкостей; разработка временных норм по расходу топлива на предприятиях АО «UZBEKNEFTEGAZ»;
Цех № 4	-	дислоцирован в г. Бухаре. Выполняет: - техническое обслуживание и ремонт газоперекачивающих агрегатов (ГПА), насосно-компрессорного, механического и вспомогательного оборудования, КИП и А.
Цех № 5	-	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - монтаж, ремонт, наладку и профиспытание электрооборудования на предприятиях АО «UZTRANSOAZ»;

Цех № 6	-	дислоцирован в г. Бухаре. Выполняет: - эксплуатацию котельных и ХВО на Бухарском НПЗ в целях обеспечения тепловой энергией в виде пара на технологические нужды завода и обеспечения питательной водой котлов-утилизаторов БНПЗ;
Цех № 7	-	дислоцирован в г. Мубареке. Выполняет: - эксплуатацию котельных и ХВО на Мубарекском ГПЗ в целях обеспечения тепловой энергией в виде пара на технологические нужды завода;
Цех № 8	-	дислоцирован в г. Бухарской области. Выполняет: - эксплуатацию котельных и обеспечение теплоэнергией в виде пара технологических нужд котельной на СОУ «Учкир» Газлийского нефтегазодобывающего управления АО «UZBEKNEFTEGAZ»; техническое обслуживание, ремонт, монтаж, пусконаладочные работы газоперекачивающих агрегатов и вспомогательного оборудования, ремонт и наладка систем агрегатной автоматики на объектах ДКС "Газли" АО «UZTRANSGAZ»; техническое обслуживание, ремонт, монтаж, пусконаладочные работы насосно-компрессорного оборудования на объектах АО «UZBEKNEFTEGAZ»;
Цех № 9	-	дислоцирован в г. Мубареке. Выполняет: - ремонтно-наладочные работы электрооборудования; техническое обслуживание, ремонт, монтаж, пусконаладочные работы технологического оборудования на Мубарекском ГПЗ; монтаж и установка глубинных анодных заземлителей и их капитальный ремонт; техническое обслуживание, ремонт, монтаж, пусконаладочные работы насосно-компрессорного и вспомогательного оборудования на промыслах Мубарекского нефтегазодобывающего управления АО «UZBEKNEFTEGAZ»; техническое обслуживание, ремонт, монтаж, пусконаладочные работы газоперекачивающих агрегатов, вспомогательного оборудования, насосного хозяйства на объектах Шуртанского нефтегазодобывающего управления АО «UZBEKNEFTEGAZ»; техническое обслуживание, ремонт, монтаж, пусконаладочные работы ГПА и вспомогательного оборудования на объектах КС-0 Мубарек АО «UZTRANSGAZ»;
Цех № 10	-	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - услуги по возведению зданий и сооружений, выполнение строительных, сборочных и пусконаладочных работ; выполнение ремонтных работ на объектах АО «UZBEKNEFTEGAZ» и на других сторонних объектах;
Цех № 11	-	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - техническое нормирование: разработка и пересмотр технических норм времени; расчет нормативной численности персонала; разработка нормативных карт на бурение поисково-разведочных и эксплуатационных скважин на нефть и газ; экспертные услуги на проведение экспертизы промышленной безопасности; идентификации опасных производственных объектов; разработку деклараций опасных производственных объектов; экспертизы проектно-сметной документации на строительство нефтяных и газовых скважин; изготовление и реализация мобильных пожарных мотопомп; проектирование, монтаж и наладка, ремонт и техническое обслуживание систем пожаротушения, пожарной сигнализации и противопожарной системы «Тунгус», «Бурон»; капитальное строительство;



Цех № 12	-	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - услуги по техническому обслуживанию, ремонту, монтажу и пуско-наладке различного энерготехнологического оборудования; проведение разработок (проектов), изготовление и внедрение современных энергосберегающих установок и технологий; разработка проектно-сметной документации на строительство объектов и комплексов промышленного назначения, включая проектирование их инженерных сетей и систем; услуги по технической поддержке и надзору за проектированием, материально-техническим снабжением, строительством и вводом в эксплуатацию объектов;
Цех № 14	-	дислоцирован в г. Шуртане. Выполняет: - эксплуатацию котельных и ХВО на Шуртанского нефтегазодобывающего управления АО «UZBEKNEFTEGAZ» в целях обеспечения тепловой энергией в виде пара на технологические нужды завода;
Цех № 15	-	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - услуги по антикоррозийных, покрасочных и теплоизоляционных работ на предприятиях АО «UZBEKNEFTEGAZ» и сторонних организациях;
Цех № 17	-	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - услуги по возведению зданий и сооружений; выполнению строительно-монтажных и пусконаладочных работ; выполнению ремонтных работ на предприятиях АО «UZBEKNEFTEGAZ» и сторонних организациях;
Цех № 19	-	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - производство антикоррозийной изоляционной плёнки Полилен;
Диагностический центр	-	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - техническое обследование (дефектоскопия) трубопроводов, технологического оборудования, резервуаров и сосудов высокого давления, грузоподъёмных механизмов и определение эксплуатационной надёжности трубопроводов, резервуаров и сосудов высокого давления, грузоподъёмных механизмов с выдачей необходимой документации по эксплуатационной надёжности и продлению сроков эксплуатации вышеперечисленного оборудования; внутритрубная диагностика (ВТД); анализ природного и сжиженного газа; аттестацию сварщиков в системе АО; технический надзор за качеством строительно-монтажных работ и ремонта на объектах АО «UZBEKNEFTEGAZ»;
Инжиниринговый Центр	-	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - проектирование, разработка, внедрение и сервисное обслуживание автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУТП) контроля учета углеводородов, систем охранно-пожарной сигнализации, противопожарной автоматики и видеонаблюдения; разработка, внедрение и сопровождение прикладных программно-информационных комплексов по управлению производственной-хозяйственной деятельностью; проведение работ по энергоаудиту промышленных предприятий;
Сервисно-Инжиниринговый центр промышленной автоматизации и информационно-коммуникационных технологий	-	дислоцирован в г. Ташкенте. Выполняет: - услуги по Управлению Проектами (Project Management Consulting – PMC); услуги супервайзинга при буровых работах; услуги по технической поддержке и надзору за проектированием, материально-техническим снабжением, строительством и вводом в эксплуатацию объектов по обустройству газоконденсатных месторождений;

База производственного обеспечения	-	дислоцирована в г. Ташкенте с транспортным участком в г. Мубареке. Выполняет: - обслуживание зданий и сооружений самого АО в г. Ташкенте и в г. Мубареке; ремонт зданий и сооружений; обеспечение отдельных подразделений АО автотранспортом при проведении ими ремонтных и наладочных работ на объектах "Заказчика", а также Правление и отделы; перевозку и доставку грузов, перевозку вахтового персонала по объектам, транспортные услуги для сторонних организаций. Имеются складские помещения для строительных материалов.
--	---	---

III. АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ ОСНОВНЫХ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО АО «MAXSUSENERGOGAZ» ЗА 2017 – 2020 года.

№ пп	Показатели	2017 факт	2018 факт	2019 факт	2020 факт	Темп роста 2020/2019
1.	Объем работ - всего: в действ. ценах	163 994 655	142 536 196	211 828 235	321 468 491	151,8 %
	-пуско-наладка, рем., строит. работы	120 452 222	103 984 239	142 062 476	229 658 503	161,7 %
	-платные услуги	6 670	7 660	4 520	0	0 %
	-производство теплоэнергии	22 823 763	29 961 398	61 929 939	77 254 771	124,7 %
	-производство полилена	20 742 000	8 582 899	7 831 300	14 555 217	185,8 %
2.	Численность	1 146	1 108	1 110	1 056	95,1 %
3.	Выработка на одного работающего в месяц	11 925,2	10 720,2	15 903,0	25 368,4	159,5 %
4.	Фонд оплаты труда	31 423 770	34 826 095	48 864 044	56 245 763	115,1 %
5.	Среднемес. зарплата 1 раб.	2 285,0	2 619,3	3 668,5	4 438,6	121,0 %
6.	Производств. себестоимость	156 789 167	131 569 410	186 133 169	288 359 225	171,5 %
7.	Финансовый результат от общехоз. деят-ти (прибыль)	11 041 532	12 963 542	13 682 468	21 961 388	160,5 %
8.	Чистая прибыль	9 330 774	10 673 058	11 857 535	18 175 504	153,2 %

Общий объем выполненных работ за 2020 год в действующих ценах составил – 321,5 млрд. сум, что составляет – 257,3 % к заданию и в сопоставимых ценах - 320,0 млрд. сум, что составляет – 258,5 % к заданию и 138,0 % к соответствующему периоду 2019г.

Задание по производству теплоэнергии для технологических нужд БНПЗ, МГПЗ, ШНГ и СОУ «Учкир» выполнено на 107,5 %, при задании – 71,9 млрд. сум, факт – 77,3 млрд. сум.

Задание пуско-наладочным и ремонтным работам выполнено на 315,8 %, при задании – 43,8 млрд. сум, факт – 138,3 млрд. сум.

Произведено локализованной продукции «плёнки «Полилен» для изоляции труб» 208 тн/комплект на сумму 13,0 млрд. сум, что составляет – 162,0 % к заданию и 139,5 % к соответствующему периоду 2019 г. Реализовано 230 тн/комплект на сумму 14,56 млрд. сум.

Произведено специализированных строительных работ на сумму 91,3 млрд. сум, что составляет – 154,0 % к соответствующему периоду 2019 г.

Также был получен доход от выполнения услуг по туризму на сумму 14,55 млн. сум.

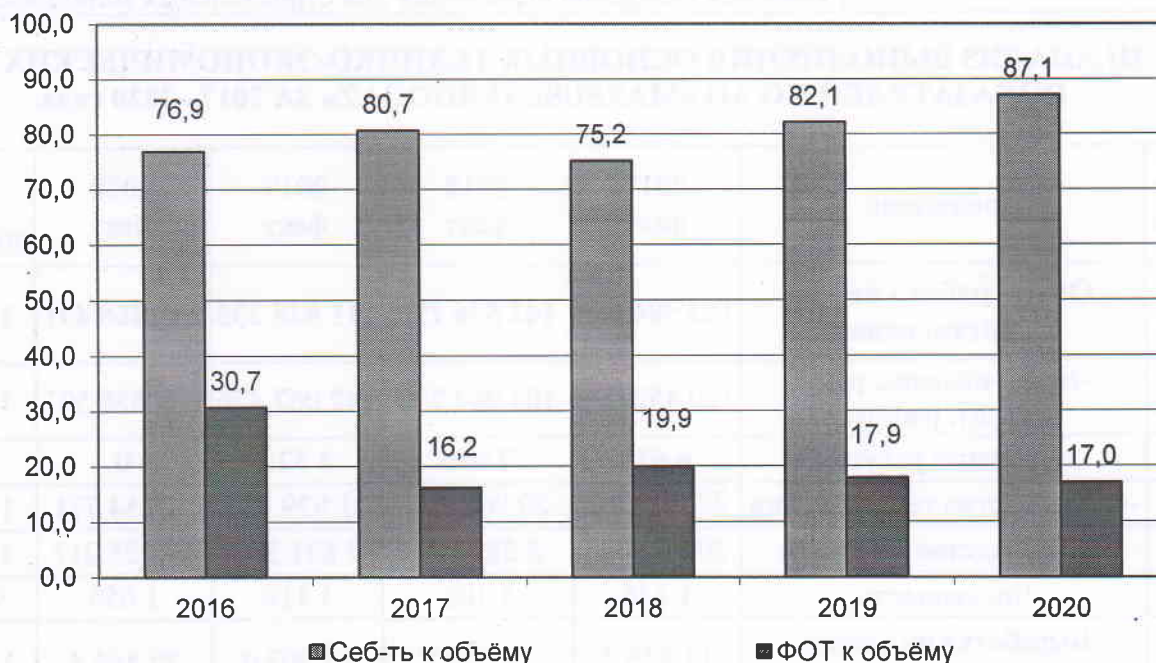
Годовая среднемесячная выработка на одного работающего в действующих ценах составит – 24,6 млн. сум и в сравнении с соответствующим периодом 2019 года (17,0 млн.

сум) составляет 144,7 %.

Среднемесячная зарплата при среднесписочной численности - 1 089 чел. - составила – 4,3 млн. сум и по сравнению с соответствующим периодом 2019 годом (3,7 млн. сум) составляет 116,2 %.

Выполнены и такие показатели, как сдача металлолома, экономия ГСМ, электроэнергии и др.

Соотношение производственной себестоимости и ФОТ к объёмным показателям
АО "MAXSUSENERGOGAZ" за 2016 - 2020 гг.



IV.ПУСКО-НАЛАДОЧНЫЕ И РЕМОНТНЫЕ РАБОТЫ

За 2020 год производственными цехами АО «MAXSUSENERGOGAZ» были выполнены работы, согласно подписанным договорам и техническим заданиям таких Заказчиков, как: ООО «МУБАРЕКСКИЙ ГПЗ», Шуртанское нефтегазодобывающее управление, Мубарекское нефтегазодобывающее управление, Газлийское нефтегазодобывающее управление, ООО «ТРАНСГАЗИНЖИНИРИНГ», АО «УЗТРАНСГАЗ», ООО «РАХТАНЕФТBAZASI», ООО «KUCHLIKNEFTBAZASI», ООО «CHINOBOD NEFT BAZASI», ЧП «ГРАНИТ», СП ООО «ГИССАРНЕФТЕГАЗ», АО «УЗНЕФТЕГАЗКУДУКТАЪМИРЛАШ», ИК «СЛУЖБА ЕДИНОГО ЗАКАЗЧИКА» Хокимията г. Ташкента, ТГФ по городу Ташкенту АО «Узтрансгаз», ООО «HUDUDGAZ TOSHKENT SHAHAR», СП ООО «NEW SILK ROAD AND GAS», СП ООО «АЗИЯ ТРАНС ГАЗ», УП «РМСУ» АО «UZBEKNEFTEGAZ», УП «НГУМ» АО «МУБАРЕКНЕФТЕГАЗМОНТАЖ», ООО «UNG Petro», УП «МНГМСС» АО «МУБАРЕКНЕФТЕГАЗМОНТАЖ», АО «ТАШНЕФТЕГАЗСТРОЙ». (Детальный обзор выполнения объёмов работ по всем Заказчикам отражены в Пояснительной записке за 2020г.).

Также работниками АО «MAXSUSENERGOGAZ» были выполнены работы по оказанию услуг связи на предприятиях АО «UZBEKNEFTEGAZ», таких как: ООО «Бухарская нефтебаза», ООО «Ургенчская нефтебаза», ООО «Алатская НГРЭ», АО «Нефт ва газ кудукларни синаш», ООО «Ферганская нефтебаза», ООО «Термезская нефтебаза», ООО «Тахиаташская нефтебаза», ООО «Навоийская нефтебаза», ООО «Джизакская нефтебаза», Ферганский НПЗ.



АО «MAXSUSENERGOGAZ» в текущем году было заключено более 120 договоров с разными Заказчиками на анализ компримированного газа, отобранного с АГНКС. Всего за 2020 г. было выполнено 1392 анализа на компонентный состав природного газа и 1392 анализа на содержание сероводорода и меркаптановой серы. Качество компримированного газа соответствует ГОСТ 27577-2000 ТУ.

V. ПРОИЗВОДСТВО ТЕПЛОЭНЕРГИИ

Работники цеха № 6, 7, 8 и 14 обеспечивают стабильную работу котельных на БНПЗ, МПЗ, Шуртанском нефтегазодобывающем управлении и Газлийском нефтегазодобывающем управлении СОУ «Учкир» АО «UZBEKNEFTEGAZ». На всех котельных оказывалась техническая помощь в эксплуатации котлов, проводились капитальные и текущие ремонты, режимно-наладочные и профилактические испытания котлов и электрооборудования.

Стоимость реализации теплоэнергии соответствует ценам, согласно утвержденным Главным Управлением финансов города Ташкента по предоставленным АО «MAXSUSENERGOGAZ» расчётам и согласованным с Заказчиками калькуляциям себестоимости 1 Гкал пара и ХОВ.

Главное Управление финансов города Ташкента реестром № 05-ТГ-2019 от 01.08.2019г. утвердил тарифы на производство и реализацию теплоэнергии с учетом НДС по Бухарскому НПЗ в размере **152 735,97 сум.**

Главное Управление финансов города Ташкента реестром № 03-ТГ-2020 от 20.10.2020г. утвердил тарифы на производство и реализацию теплоэнергии с учетом НДС по Газлийскому нефтегазодобывающему управлению СОУ «Учкир» в размере **40 200,00 сум.**

Главное Управление финансов города Ташкента реестром № 02-ТГ-2021 от 11.03.2021г. утвердил тарифы на производство и реализацию теплоэнергии с учетом НДС по Шуртанскому нефтегазодобывающему управлению в размере **57 400,00 сум.**

Главное Управление финансов города Ташкента реестром № 04-ТГ-2020 от 23.10.2020г. утвердил тарифы на производство и реализацию теплоэнергии с учетом НДС по Мубарекскому ГПЗ в размере **31 404,35 сум.**

VI. ЗАДАНИЕ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ по АО «MAXSUSENERGOGAZ» на 2021 год

Показатели	Ед. из.	Год	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
Товарная продукция в сопостав. ценах	млн. сум	150 883,2	40 706,2	36 085,7	34 538,2	39 553,1
Товарная продукция в действ. ценах	млн. сум	152 733,8	40 706,2	36 707,7	35 088,9	40 231,0
Пуско-наладочные, ремонтные и строительные работы	млн. сум	52 530,0	12 230,0	13 360,0	13 430,0	13 510,0
Производство изоляционной плёнки	т/комп. млн. сум	180 12 600,0	45 3 150,0	45 3 150,0	45 3 150,0	45 3 150,0
Производство теплоэнергии	тыс. Гкал	2 246,7 87 603,8	627,5 25 326,2	530,5 20 197,7	488,9 18 508,9	599,8 23 571,0

VII. РАСШИРЕНИЕ РЫНКА, РОСТ ОБЪЕМОВ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ

7.1. Рынок сбыта продукции и прогнозируемые мероприятия для выполнения договорных обязательств 2021 года

Основным приоритетом АО «MAXSUSENERGOGAZ» является качественное оказание сервисных услуг с применением современных технологий, приборов и оборудования.

АО «MAXSUSENERGOGAZ» имеет земельную площадь всего – 2,9997 га, в том числе: г. Ташкент - 0,0326 га; г. Мубарек - 1,71 га; г. Карши – 0,0571 га, г. Пап – 1,2 га.

АО «MAXSUSENERGOGAZ» является полностью действующим предприятием, с наличием всех правовых, кадровых, материально-технических, технологических и методологических компонентов для полноценного осуществления КРС и ПРС и комплексных услуг.

Для обеспечения деятельности Общества постоянно проводится работа по заключению договоров на выполнение пуско-наладочных, ремонтных и строительных работ на предприятиях АО «UZBEKNEFTEGAZ» и других сторонних организациях Республики Узбекистан. Продолжается производство теплоэнергии в виде пара на Бухарском НПЗ (цех № 6), Мубарекском ГПЗ (цех № 7), Газлийском нефтегазодобывающем управлении СОУ «Учкир» (цех № 8) и Шуртанском нефтегазодобывающем управлении (цех № 14) АО «UZBEKNEFTEGAZ».

Тарифы на производство и реализацию теплоэнергии будут пересмотрены в конце 2021 года и утверждены Главным Управлением финансов города Ташкента.

АО «MAXSUSENERGOGAZ» продолжит выпуск изоляционной полиэтиленовой ленты «Полилен» в 2021г.

Наша продукция соответствует установленным TS04710170-01:2013, TS04710170-02:2013, TS04710170-03:2013, ГОСТ14236, ГОСТ16214, ГОСТ4650.



Основными потребителями данной продукции являются предприятия нефтегазовой отрасли, в частности АО «Узтрансгаз», АО «UZBEKNEFTEGAZ», а также предприятия химической промышленности, коммунальные и водные хозяйства.

Наша изоляционная полиэтиленовая лента «Полилен» продаётся на территории Республики Узбекистан, т.е. на внутреннем рынке. Производственная мощность составляет 270-320 тн/комплектов в год, что даст возможность обеспечить существующий спрос на внутреннем рынке более чем на 100%. В течение 2020 года АО «MAXSUSENERGOGAZ» реализовал более 230 тонн изоляционного материала.



Поскольку основные снабженческие организации нефтегазовой отрасли Республики сконцентрированы в г. Ташкенте, и они, в свою очередь, смогут обеспечивать нашей продукцией территории, где проходят нефтегазовые трассы, а именно Кашкадарьинскую область, Хорезмскую область, Бухарскую область, Ферганскую долину, Республику Каракалпакстан, частично г. Ташкент, то нашей задачей является через эти снабженческие организации распространить производимую нами продукцию по всей Республике.

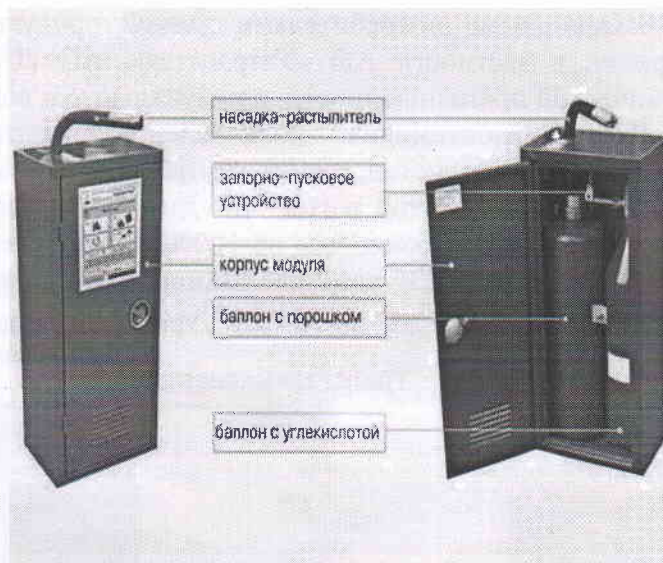
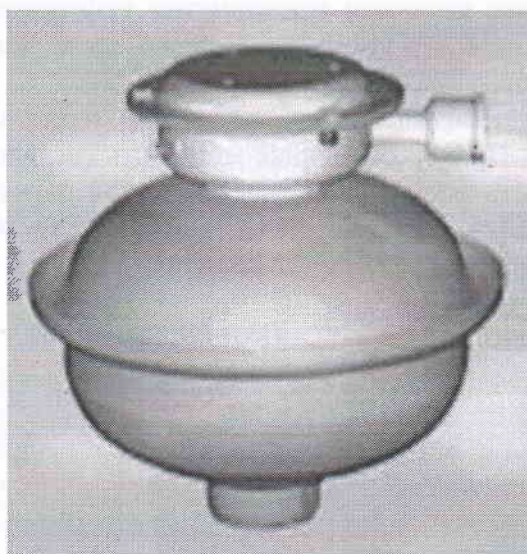
АО «MAXSUSENERGOGAZ» в 2021г. продолжит оказывать услуги по поставке и установке модулей пожаротушения «ТУНГУС» и «ВО'RON» на предприятиях АО «UZBEKNEFTEGAZ» при поступлении от них предложений. АО и дальше планирует оказывать вышеуказанные услуги на предприятиях во всех регионах Республики Узбекистан, а также дальнейшее их сервисное обслуживание.

Проектирование, монтаж, ремонт, наладка и техническое обслуживание систем пожарной сигнализации и противопожарной системы «ТУНГУС», «ВО'RON». Одна из популярных моделей защиты технологических площадок от пожаров – это модуль порошкового пожаротушения ТУНГУС. Оборудование этой марки используется более 10 лет.

АО «MAXSUSENERGOGAZ» установил противопожарную систему «ТУНГУС» на объектах АО «Uzbekneftegaz», таких как:

- Мубарекский газоперерабатывающий завод
- Мубарекское нефтегазодобывающее управление
- Газлийское нефтегазодобывающее управление
- СП ООО «ГИССАРНЕФТЕГАЗ»

В 2021г. АО «MAXSUSENERGOGAZ» продолжит проектирование, монтаж, ремонт, наладка и техническое обслуживание противопожарной системы «ТУНГУС» на Газлийском нефтегазодобывающем управлении. Договор на вышеуказанную работу составит ориентировочную сумму 20 млрд. сум.



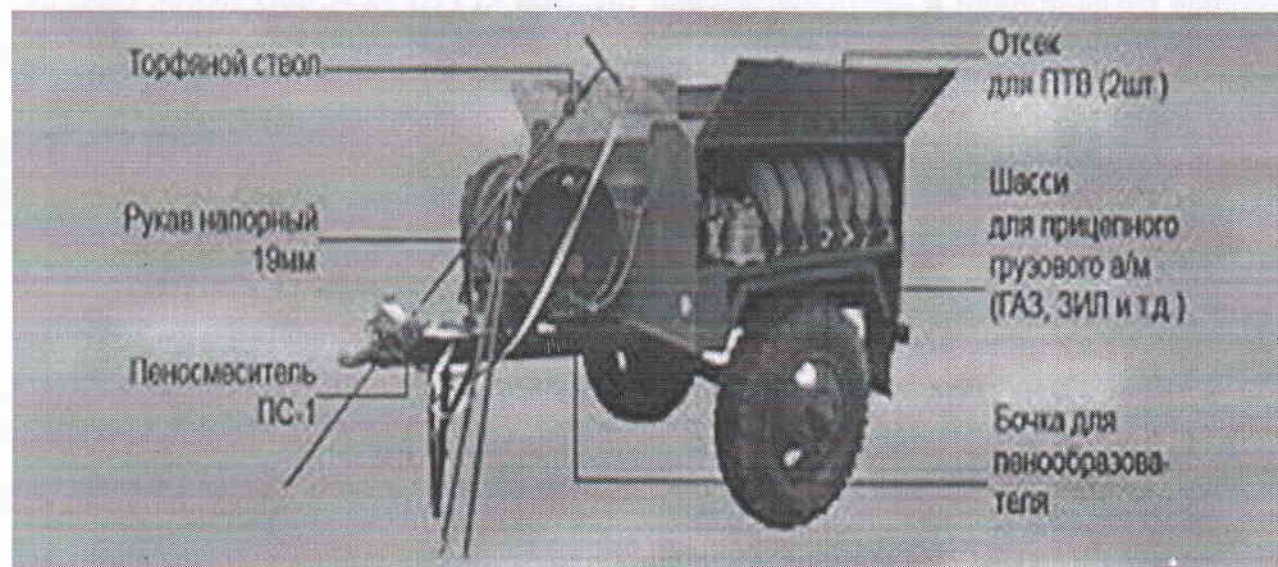
Оборудование для газопорошкового пожаротушения «BO'RON». Это новый принцип тушения, при котором на очаг возгорания действует смесь огнетушащего порошка и газа. Модуль «BO'RON» предназначен для объемного тушения пожаров классов: А (горение твердых веществ), В (горение жидких веществ), С (горение газообразных веществ), Е (горение электрооборудования, находящегося под напряжением).

В 2020г. АО «MAXSUSENERGOGAZ», по разработанному плану НИОКР, начал создание **мобильной противопожарной мотопомпы «HYDRO-MEG»**, вобравшей в себя лучшие достижения зарубежных разработок, на базе отечественного двигателя «Spark Chevrolet», который производится в Республике Узбекистан. Локализация – 80-85%.

Пожарная мотопомпа - устройство, предназначенное для подачи воды через напорную магистраль к очагу пожара. Состоит из смонтированных на одной раме центробежного насоса и двигателя внутреннего сгорания.

Полная автономность, простота эксплуатации, конструктивная надежность сделали пожарные мотопомпы незаменимым техническим средством для тушения очагов пожаров, возникающих в сельской местности, на территории заготовительных, перерабатывающих предприятий, производственных объектов, расположенных вдали от центров цивилизации.

Конструкция мобильной противопожарной мотопомпы «HYDRO-MEG»



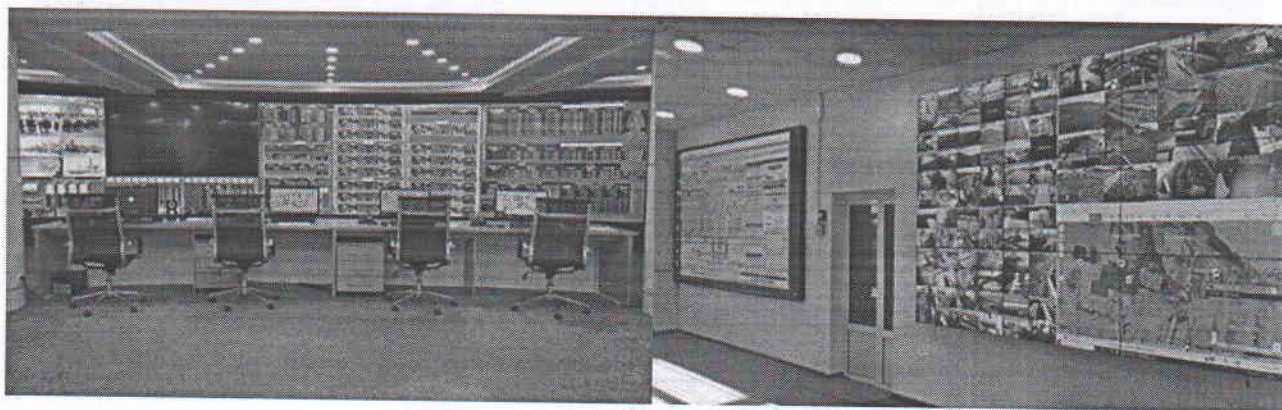
Основным назначением для использования пожарных мотопомп является:

- ❖ Забор воды из пожарных водоемов, резервуаров, со специально оборудованных пирсов, с последующей подачей под давлением на тушение очагов пожара воды или пены, полученной с использованием раствора пенообразователя.
- ❖ Подача воды от гидрантов наружной сети противопожарного водоснабжения.
- ❖ Для перекачки воды, заполнения емкостей, приспособленной для пожаротушения сельскохозяйственной техники, транспортируемых автоцистерн, пожарных вертолетов.
- ❖ Откачка загрязненной воды из затопленных подвальных этажей зданий, колодцев различного назначения в ходе устранения аварийных ситуаций в работе коммунальных служб; осушение котлованов, траншей.
- ❖ Для откачки воды при проведении поисковых работ.
- ❖ Аварийное осушение, сброс воды из бассейнов, резервуаров, водоемов.
- ❖ При проведении ирригационных работ.

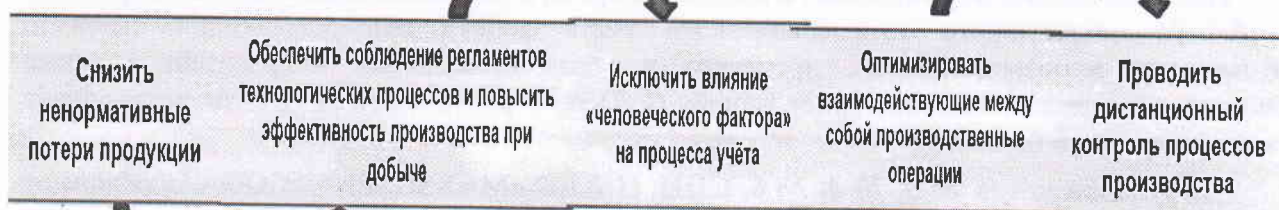
Практика борьбы с пожарами, особенно на объектах ТЭК, показывает, что более важными являются такие понятия как - надежность действующей системы пожаротушения и эффективность действия применяемых средств пожаротушения. Вероятность возникновения пожаров на действующих объектах ТЭК обусловлена высокой пожароопасностью технологического оборудования, используемых материалов и веществ в электрическом и тепловом хозяйстве.

Сервисно-Инжиниринговым центром АО «MAXSUSENERGOGAZ» разработан проект установки АСОДУ (Автоматизированной системы оперативно-диспетчерского управления) на объектах «МГПЗ» «ГНГДУ» «УНГДУ» «ШНГДУ» «БНПЗ» и многих других. Установка и постоянная техническая поддержка будет выполняться сотрудниками Центра.

В 2020г. АО «MAXSUSENERGOGAZ» заключило договор на сумму 5 465 млн. сум, включая НДС, на реализацию пилотного проекта по разработке и внедрению автоматизированной системы контроля и учета нефтепродуктов (АСКУНН) в товарном парке ООО «Kuchlik Neft bazasi» в соответствии с требованиями Типового технического задания (далее - «ТЗ»), выданного ООО «Kuchlik Neft bazasi».



Внедрение АСОДУ позволит



Работа по предмету договора включает:

- разработку проектной документации на АСКУНН в товарном парке нефтебазы ООО «Kuchlik Neft bazasi»;
- разработку и изготовление, и внедрение программно-технического комплекса (ПТК) АСКУНН, включая пуско-наладочные работы по ПТК;
- закуп полевого оборудования КИПиА согласно состава контролируемых АСКУНН технологических объектов и требований ТЗ;
- закуп серверно-коммуникационного оборудования и шкафов для размещения аппаратных средств АСКУНН согласно проекта на ПТК АСКУНН;
- закуп кабельной продукции согласно проекта на ПТК АСКУНН;
- выполнение строительно-монтажных работ на объектах, контролируемых АСКУНН, и по прокладке кабельных трасс в лотках и трубах;
- наладка АСКУНН;
- испытание и ввод в эксплуатацию АСКУНН.

Пусконаладочные работы выполняются Исполнителем под шефнадзором уполномоченных специалистов предприятий - изготовителей устанавливаемого оборудования АСКУНН и организаций - разработчиков программного обеспечения АСКУНН.

При успешной реализации данного пилотного проекта подобные системы АСКУНН по согласованию с руководством АО «UZBEKNEFTEGAZ» планируются внедрить еще на 13 нефтебазах во всех регионах Республики Узбекистан, в том числе в 2021 году – на 4-х нефтебазах. Также будет осуществляться сервисно-наладочное обслуживание внедренных систем АСКУНН по заключаемым на эти работы договорам.

Согласно заключенным договорам на 2021 год объем производства только лишь по сервисному обслуживанию систем АСУТП, комплексов КИПиА, пожарной сигнализации и противопожарной автоматики технологических объектов и АБК ожидается не менее чем на 20 400 млн. сум, объем работ по проектированию, разработке программного обеспечения, выполнению строительно-монтажных и пуско-наладочных работ по новому строительству и модернизации АСУТП, технологического оборудования ДКС, автоматизированных систем оперативного диспетчерского управления (АСОДУ), контроля учета нефтепродуктов в резервуарных парках нефтебаз ожидается не менее чем на 7 850 млн. сум, в итоге объем производства в 2021 году составит не менее чем 28 250 млн. сум и темп роста по сравнению с 2020 годом составит не менее чем 157%.

В последующие два года – 2022 и 2023 гг. темп роста объема производства при дальнейшем расширении географии и состава работ по сервисному обслуживанию систем АСУТП, комплексов КИПиА, пожарной сигнализации и противопожарной автоматики технологических объектов и АБК, а также росте проектных, строительно-монтажных и пуско-наладочных работ по новому строительству и модернизации технологических объектов промышленных подразделений АО «UZBEKNEFTEGAZ» и других компаний может составить ежегодно не менее чем 115%.

При выполнении формируемых в настоящее время нескольких инновационных проектов в области оперативного технологического учета дебита газодобывающих скважин, оптимизации производственных процессов на базе применения нейросетей, а также использования технологии «интернет вещей» (IoT) темп роста объемов производства может стать существенно большим.

Сотрудники цехов № 3, № 4, № 8, СИЦ, ИЦ АО «MAXSUSENERGOGAZ» обладают значительным опытом в обслуживании АСУТП, КИПиА и ПС и ПА и ежедневно обеспечивают минимизацию возникновения внештатных ситуаций на всех обслуживаемых

объектах. Ими регулярно проводится диагностика и устранение неполадок в работе систем промышленных объектов. Помимо сервисных работ, специалисты АО осуществляют деятельность по модернизации ДКС. В частности, в настоящее время завершены работы по модернизации ДКС на месторождении «Памук» и осуществляются работы по модернизации ДКС на месторождениях «Зеварды».

Специалисты АО «MAXSUSENERGOGAZ» выполняют работы на месторождениях Мубарекского НГДУ, Устюртского ГДУ, Газлийского НГДУ, Шуртанского НГДУ и Мубарекского ГПЗ.

Инжиниринговый Центр АО «MAXSUSENERGOGAZ» подписал на 2021г. договор № 11429-ILF-KAZ-OD-00007 с ТОО «ИЛФ КАЗАХСТАН КОНСАЛТИНГ ИНЖИНИРЗ» по проекту «Оказание услуг по техническому надзору и инспектированию» в рамках строительства газоперерабатывающего завода на месторождении «Мустакилликнинг 25 йиллиги» в Сурхандарьинской области Республики Узбекистан. Максимальная стоимость Услуг составляет 3 951 009,00 (три миллиона девятьсот пятьдесят одна тысяча девять) Долларов США, с учетом НДС по нулевой ставке.

НОВЫЕ ВИДЫ ПРЕДЛАГАЕМЫХ УСЛУГ (РАБОТ), ОСУЩЕСТВЛЯЕМЫЕ С ПРИВЛЕЧЕНИЕМ МЕЖДУНАРОДНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

- Строительство и капитальном ремонте скважин
- Центр обслуживания турбодетандерных агрегатов
- Служба аутсорсинга дожимных компрессорных станций
- Сервисный центр по ремонту газотурбинных и газопоршневых двигателей

СУПЕРВАЙЗИНГ ПРИ БУРЕНИИ И КАПИТАЛЬНОМ РЕМОНТЕ СКВАЖИН

- Обеспечение выполнения подрядными организациями проектных решений;
- Контроль безопасности ведения Работ в соответствии с требованиями нормативных документов;
- Координация и управление работой Подрядчиков (Субподрядчиков) на площадке;
- Оперативное руководство персоналом Подрядчика при возникновении нештатных и аварийных ситуаций;
- Технический контроль состояния работоспособности оборудования и условий хранения материалов на площадке;
- Информирование заказчика о ходе производственного процесса Работ.

ОБСЛУЖИВАНИЕ ТУРБОДЕТАНДЕРНЫХ АГРЕГАТОВ

- Диагностика, технический осмотр, проверка технического состояния оборудования;
- Техническое обслуживание согласно регламента по эксплуатации;
- Выдача рекомендаций по вопросам обслуживания, ремонтов и модернизации;
- Выполнение плановых текущих и капитальных ремонтов;
- Устранение неисправностей и неполадок, внеплановый ремонт;
- Улучшение технических характеристик, модернизация;
- Обеспечение запасных частей и комплектующих.

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ ПРОМЫШЛЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ

- Сервисное обслуживание котельного оборудования;
- Сервисное обслуживание систем электроснабжения и электрооборудования;
- Сервисное обслуживание систем охранно-пожарной сигнализации, противопожарной автоматики и видеонаблюдения;
- Сервисное обслуживание систем КИПиА и метрологии;
- Сервисное обслуживание компрессорного оборудования;
- Сервисное обслуживание газоперекачивающих агрегатов;
- Сервисное обслуживание вентиляционных систем;
- Капитальный ремонт и диагностика резервуаров и трубопроводов;
- Диагностика трубопроводов, резервуаров и сосудов.

РАЗРАБОТКА ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

- Инженерно-изыскательские работы;
- Проектирование и разработка программно-технических комплексов:
 - ▲ АСУ ТП, включая SCADA;
 - ▲ контроля и учета продукции и энергоресурсов;
 - ▲ оперативного диспетчерского управления, включая технологию нейросетей и Big Data (большие данные);
- Разработка контроллерного оборудования и программного обеспечения для управления технологическими процессами в нефтегазовой отрасли различного масштаба и специфики;
- Разработка проектов, выполнение монтажных и пуско-наладочных работ при реализации проектов систем промышленной автоматизации в новом строительстве и модернизации технологических объектов различного назначения;
- Разработка проектов систем телекоммуникаций, их реализация и техническое обслуживание;
- Выполнение сервисно-наладочного обслуживания систем промышленной автоматизации для поддержания бесперебойной работы и технологического регламента производственных объектов.
- Техническое сопровождение экспертизы и авторский надзор.

В условиях усиления конкуренции, поддержание сильной позиции АО «MAXSUSENERGOGAZ» на рынке, а также освоение новых сегментов требует проведение активной маркетинговой стратегии развития. Маркетинговая стратегия АО продумана с учетом ожидаемых изменений на рынке и ориентируется на укрепление позиции общества на рынке оказание услуг, на повышение конкурентоспособности по тарифам, расширение область применения и улучшение качества обслуживания, пополнение персонала профессионалами и молодыми специалистами.

Основные задачи маркетинговой стратегии акционерного общества направлены на обеспечение рентабельной работы в постоянно изменяющихся условиях, на конкурентоспособность АО в целях соблюдения интересов Заказчика, поддержания общественного имиджа, на максимальное удовлетворение запросов по объему, структуре и качеству услуг, что создает условия для устойчивости деловых отношений.

При этом АО ставит перед собой задачу по повышению конкурентоспособности, создание дополнительных подразделений по оперативному обслуживанию оказание услуг, организацию эффективной системы контроля, внедрение новых информационных технологий.

7.2. Наличие лицензий

АО «MAXSUSENERGOGAZ» функционирует в соответствии со стандартом системы менеджмента качества ISO 9001:2015 № сертификата: QMS-4323-2018 выдан 03.12.2018г. действителен до 02.12.2022г.; системы экологического менеджмента ISO 14001:2015 № сертификата: UZ.SMT 04.0004 08764 выдан 07.01.2021г. действителен до 08.11.2023г.; Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда. 45001:2020 № сертификата: выдан 07.01.2021г. действителен до 08.11.2023г. выданный компанией ASTRAIA certification, Словакия.

АО «MAXSUSENERGOGAZ» имеет необходимые разрешения и лицензии для ведения работ в нефтегазовой отрасли и других отраслях народного хозяйства, выданные ГИ «Саноатгеоконтехназорат», ГИ «Энергоназорат», Республиканским комитетом РУз «Госархитектстрой», Государственным комитетом промышленной безопасности РУз:

- на монтаж, ремонт и пуско-наладку технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте; на производство работ по монтажу, ремонту и пуско-наладке технических устройств: буровые установки и оборудование для бурения, ремонта, освоения и испытания скважин; ёмкостное оборудование для хранения и подготовки опасных веществ; запорная и регулирующая арматура; компрессоры (дожимные, перекачивающие, закачивающие); магистральный и внутрипромысловый газопровод (нефтепровод и конденсатопровод и их узлы подключения, узлы пуска и приёма очистных устройств, газораспределительные станции, а также технологические трубопроводы); оборудование для эксплуатации скважин и подготовки нефти, газа и газоконденсата; сливноналивные устройства на территории Республики Узбекистан (разрешение № 06/18-2153-БГ – до 24.10.2021г.);
- на монтаж, ремонт, пуско-наладку и эксплуатацию технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте; на производство работ по монтажу сосудов, работающих под давлением воды свыше 115°C или другой жидкости с температурой, превышающей температуру кипения при давлении 0,07 Мпа (0,7 кгс/см²) без гидростатического давления; сосудов, работающих под давлением пара или газа свыше 0,07 Мпа (0,7 кгс/см²) на территории Республики Узбекистан (разрешение № 06/20-1026-БГ – до 26.06.2021г.);
- на проведение работ по химической защите оборудования, трубопроводов, цистерн и других ёмкостей на территории Республики Узбекистан (разрешение № 06/18-1005-БГ – до 24.06.2022г.);
- на выполнение наладочных работ электроустановок на объектах подконтрольных Госкомпромбезу, для осуществления работ по наладке устройств релейной защиты, электроавтоматики, телемеханики и вторичных цепей в электроустановках потребителей на объектах, подконтрольных Госкомпромбезу на территории Республики Узбекистан (разрешение № 06/20-2528-БГ до 28.12.2021г.);
- на составление проектно-сметной документации на строительство промышленных объектов и комплексов, в том числе проектирование их инженерных сетей и систем (лицензия серии № 002267 - бессрочная);
- на проведение работ по подтверждению сертификатных данных углеродистых и низколегированных сталей, по переаттестации сварщиков с участием инспектора котлонадзора, по анализу природного, сжиженного и компримированного газа, осуществление технического надзора за качеством строительно-монтажных и ремонтных работ на объектах поднадзорных ГИ «Саноатгеоконтехназорат» (письмо № 01/16-3384 - бессрочное);
- на строительство, эксплуатацию и оказание услуг местных сетей телекоммуникаций (лицензия № АА 0007019 – бессрочная);



- на строительство, эксплуатацию и оказание услуг междугородных сетей телекоммуникаций (лицензия № АА 0007020 – бессрочная);
- на оптовую торговлю (лицензия № УС 011106 – бессрочная);
- на строительство объектов повышенной опасности и потенциально опасных производств (без возможности строительства электрических систем и установок) (лицензия серии № КВ-000554 – до 15.04.2026г.);
- на выполнение работ по неразрушающему контролю на опасных производственных объектах для выполнения работ по неразрушающему контролю визуально-измерительным, ультразвуковым методами (ВИК, УЗК), магнитно-резонансной (MFL) внутритрубной диагностике, вибродиагностике технологического оборудования, трубопроводов и газо-перекачивающих агрегатов (ГПА), диагностическому обследованию резервуаров и сосудов, работающих под давлением, грузоподъемных механизмов, проведение анализов природного, сжиженного и природного топливного компримированного газа, применяемых на опасных производственных объектах подконтрольных Госкомпромбезу на территории Республики Узбекистан (разрешение № 03/16-1205-БГ – до 21.07.2022г.);
- на проектирование, монтаж, ремонт и техническое обслуживание систем водяного, газового и порошкового пожаротушения, систем охранной и противопожарной сигнализации (лицензия серии MVD № 1718 - бессрочная);
- на монтаж, ремонт, пуско-наладку и эксплуатацию технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, для осуществления работ по монтажу, ремонту котлы-бойлеры; котлы утилизаторы; автономные пароперегреватели и экономайзеры; водогрейные котлы; автономные экономайзеры; котлы паровые и жидкостные, работающие с высокотемпературными органическими и неорганическими теплоносителями на территории Республики Узбекистан (разрешение № 06/20-2529-БГ до 28.12.2021г.);
- на въездной, выездной и внутренний туризм (лицензия серии № UZ.SMT. 02.361.012650 1718 - бессрочная);
- АО «MAXSUSENERGOGAZ» является держателем лицензии серии ПР № 007927 от 28.12.2017г., выданной Министерством Здравоохранения Республики Узбекистан, на перевозку, хранение прекурсоров и их использование на производстве (срок до 28.12.2022г.);
- на автотранспортные услуги (городские, пригородные и междугородные перевозки людей и грузов) (лицензии серии АТ № 0045781 от 02.04.2021г. – до 05.12.2022г., АТ № 2010737 от 02.04.2021г., АТ № 2010738 от 02.04.2021г., АТ № 2000056 от 09.01.2020г. - бессрочные).

В АО «MAXSUSENERGOGAZ» имеется:

- аккредитованный Диагностический центр (свидетельство № O'ZAK.SL.0083, выданное Аккредитационным центром Узбекистана до 23.03.2025г.);
- аккредитованные Метрологические услуги (свидетельство № O'ZAK.OL.0014, выданное Аккредитационным центром Узбекистана до 01.03.2025г.);
- аккредитованная электротехническая лаборатория (свидетельство № 119, выданное агентством «Узстандарт» до 12.12.2021г.).

Все виды работ производятся при строгом соблюдении «Правил безопасности в газовом хозяйстве», КМК 2.04.08 – 96, и КМК 3.05.02 – 96 РУз.

Специалистами цехов АО «MAXSUSENERGOGAZ» постоянно продолжается поиск дополнительных объемов работ на выполнение ремонтных работ на объектах предприятий АО «UZBEKNEFTEGAZ» и других сторонних организациях. АО «MAXSUSENERGOGAZ» участвует в различных тендерах.

7.3. Основные преимущества и риски

Принимая во внимание положительные перспективы развития акционерного общества основными преимуществами для стратегических инвесторов АО являются:

- Наличие системы корпоративного управления, позволяющая обеспечить наибольшую прозрачность деятельности АО и адекватно оценивать риски;

- Наличие у акционерного общества широкой сети услуг, через которую АО представлена фактически во всех регионах республики;
- Финансовая устойчивость и платежеспособность АО, гарантированные обязательными требованиями регулирующего органа;
- Высокая ликвидность акций, создающая возможность для акционера свободно распоряжаться ими и выходить из общества по своему желанию;
- Заслуженная репутация и сформированный имидж акционерного общества среди клиентов и банков.

7.4. Работа автотранспортных участков ТБПО

АО в настоящее время располагает - **91 ед.** автотранспорта и **3 ед.** – механизмов.

Из них в г. Ташкенте находится – **56 ед.** подвижного состава; в г. Мубареке – **35 ед.** подвижного состава.

А В Т О Т Р А Н С П О Р Т

Грузовые – 16 единиц

Автобусы – 2 единиц

Легковые – 22 единица

Спец. легковые - 33 единиц

Специальные - 18 единиц

М Е Х А Н И З М Ы

- автопогрузчик "4014" - 1 единица

- трактор "Рачок" - 2 единицы.

На бензине ездит **34** единиц автомашин АО «MAXSUSENERGOGAZ», на дизтопливе – **11** единиц, на сжатом газе – **15** единицы, на сжиженном газе – **31** единиц, из **3** механизмов на бензине - **0** единица, на дизтопливе – **3** единицы.

В 2021г. взамен реализованных населению изношенных автомашин в количестве **1 ед.** было приобретено **5 ед.** новых автомашин.

На **85 %** автомашин установлен GPS.

Подписаны договора на 2021г. с АО «Мубарекнефтегазмонтаж», Шуртанское НГДУ АО «UZBEKNEFTEGAZ», Мубарекское НГДУ АО «UZBEKNEFTEGAZ».

За 1 квартал 2021г. транспортный участок ТБПО оказал авто услуги на сумму – **59 626,078 тыс. сум** без НДС, транспортный участок МБПО - на сумму – **18 740,831 тыс. сум** без НДС. **ИТОГО** оказано автотранспортных услуг на сумму **78 366,909 тыс. сум.**

7.5. Мероприятия по охране труда и технике безопасности.

В 2020 году в АО «MAXSUSENERGOGAZ» проводилась определенная работа по улучшению и созданию нормальных условий труда работающим.

Работа проводилась в соответствии с Единой системой управления промышленной безопасностью, охраной труда и экологии АО «UZBEKNEFTEGAZ», нормативными документами РУз, планом работы и мероприятий по охране труда и технике безопасности АО «MAXSUSENERGOGAZ», мероприятиями по устранению недостатков, отмеченных в актах проверок вышестоящими организациями.

В 2020г. была проведена проверка состояния условий труда комиссией АО «UZBEKNEFTEGAZ» (5-ая ступень контроля) в цехах № 6 (БНПЗ), № 7 (МГПЗ), № 8 (СОУ «Учкир») и № 14 (ШНГДУ). По результатам проверки было выдано **4 предписания с 29 замечаниями**. Согласно предписаниям, был разработан План мероприятий по устранению этих замечаний. Все **29 замечаний** устранены.

Также согласно утвержденному графику ПДК проводилась работа по проверке состояния охраны труда и техники безопасности работников цехов и подразделений. По результатам проверок были выданы предписания с 117 замечаниями, из них 106 замечания выполнены, остальные замечания не устранены в связи денежными расходами. Разработаны и утверждены мероприятия по устранению этих замечаний. Отправлена служебная записка на имя директора Управления «ГНГД» по устранению замечанию. Согласно служебной записки все замечания устраняются.

Документы, поступающие от вышестоящих организаций, регистрировались в специальных журналах, прорабатывались, доводились до сведения соответствующих руководителей. Проводились совещания по вопросам охраны труда и техники безопасности у заместителя Председателя Правления по производству – главного инженера АО.

Электронный вариант новой "Единой системы управления промышленной безопасности, охраны труда и экологии АО «UZBEKNEFTEGAZ» был напечатан и книги отправлены в подразделения АО «MAXSUSENERGOGAZ» на сумму **5,5 млн. сум.**

Работники цехов №№ 6, 7, 8, 9, 14, работающие во вредных условиях труда, обеспечены молоком. Было закуплено молочной продукции на сумму **111,8 млн. сум.**

Были закуплены на Инжиниринговый центр дыхательные аппараты «Дрейгер» - **15 шт.** на сумму **380,0 млн. сум.**

Все работники, согласно действующему коллективному договору, были обеспечены спецодеждой, спец. обувью и СИЗ на сумму **253,9 млн. сум.**

Были закуплены и распределены по цехам медикаменты на сумму **3,4 млн. сум.**

Был закуплен и распределен по цехам пожарный инвентарь на сумму **2,8 млн. сум.**

Работники, работающие на производственных объектах, для предотвращения передачи коронавирусной инфекции, были снабжены масками и мылом. Сумма затраты – **67,8 млн. сум.**

На тест Covid-19 затрачено – **18,8 млн. сум.**

Итого за отчетный период 2020 года на охрану труда и технику безопасности в АО «MAXSUSENERGOGAZ» было израсходовано **844,0 млн. сум.**

На 2021 год в АО «MAXSUSENERGOGAZ» разработан «План мероприятий по охране труда в АО «MAXSUSENERGOGAZ»». Образованный фонд регулируется «Положением о порядке образования в АО «MAXSUSENERGOGAZ» и использования его средств». Общий размер фонда по охране труда на 2021 год составляет 1 267,5 млн. сум, согласно плану мероприятий по охране труда в АО «MAXSUSENERGOGAZ».

7.6. Мобилизационная работа и гражданская защита.

В отчетном периоде основные усилия по подготовке гражданской защиты АО «MAXSUSENERGOGAZ» были сосредоточены на выполнении комплекса мероприятий, направленных на предупреждение чрезвычайных ситуаций, на повышение готовности органов управления и сил объекта к действиям по ликвидации их последствий, совершенствование защиты населения и территорий при возникновении чрезвычайных ситуаций, обусловленных авариями, катастрофами и стихийными бедствиями в мирное время.

Мероприятия проводились в соответствии с приказом АО «UZBEKNEFTEGAZ» № 49 от 30.01.2020 года и приказом АО «MAXSUSENERGOGAZ» № 17-П от 06.02.2020г.

В связи с кадровыми изменениями разработаны Мероприятия и приказ АО «MAXSUSENERGOGAZ» № 127-П от 02.10.2020 г. «О формировании руководящих органов по мобилизационной подготовке и гражданской защите АО «MAXSUSENERGOGAZ».

В АО «MAXSUSENERGOGAZ» создана Схема оповещения руководящего и командно-начальствующего состава.

В АО «MAXSUSENERGOGAZ» созданы нештатные формирования:

- Звенья охраны общественного порядка – 2 звена;
- Звенья пожаротушения – 2 звена;
- Санитарные посты – 2 поста;
- Звено связи – 1 звено.

Формирования предназначены для предупреждения и ликвидации возможных последствий от чрезвычайных ситуаций.

Общая численность формирований – 25 человек.

Работа по воинскому учету и бронированию проводится в строгом соответствии с требованиями Инструкции по ведению воинского учета и бронирования.

Представление в ОДО донесений об изменении учетных признаков у военнообязанных проводится своевременно.

На 2021 год основные усилия по подготовке гражданской защиты АО «MAXSUSENERGOGAZ» будут сосредоточены на выполнении комплекса мероприятий, направленных на предупреждение чрезвычайных ситуаций, на повышение готовности органов управления и сил объекта к действиям по ликвидации их последствий.

Планируемые мероприятия по гражданской защите на 2021 год:

1. Подготовка руководящего состава АО, командно-начальствующего и рядового состава нештатных формирований гражданской защиты, обучение рабочих и служащих, не вошедших в формирования по 15-ти часовой программе.
2. Проведение в 4 квартале тренировки на тему: «Действия формирований гражданской защиты при возникновении возможных чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера».
3. Проверка состояния гражданской защиты в цехах и оказание им практической помощи в проведении занятий.
4. Сдача отчетов согласно таблице срочных донесений.

Планируемые мероприятия по военно-учетной работе:

1. Сверка воинских документов с отделами по делам обороны Республики Узбекистан, согласно графика, согласованного с отделом по делам обороны Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента.
2. Ведение воинского учета и бронирования военнообязанных, согласно Плана, согласованного с отделом по делам обороны Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента;
3. Бронирование военнообязанных в строгом соответствии с требованиями Инструкции по бронированию и Перечнем должностей и профессий.

7.7. Научно-технический прогресс и экология.

Одно из приоритетных направлений - это вопросы экологической безопасности и охраны окружающей среды. В АО имеется план мероприятий по охране окружающей среды. В плане природоохранных мероприятий заложено: постоянное проведение ведомственного контроля стационарных и передвижных источников выбросов в атмосферу, а также ведомственного контроля за канализационными сбросами на производственных базах в г. Ташкенте и Мубареке. Производится озеленение всех территорий АО. Ежегодно заключаются договора для сдачи на утилизацию люминесцентных ламп и автошин и подписка на журнал «Экологический вестник». В 2020г. на экологию потрачено 13,6 млн. сум, на 2021г. планируется потратить 78 463,2 тыс. сум.

I. По охране атмосферного воздуха на 2021 год планируется:

- по пункту 1.1.: Проведение ведомственного контроля за передвижными источниками выбросов на сумму **4 400 тыс. сум.**
- по пункту 1.2.: Перевод автотранспортных средств на газобаллонное оборудование на сумму **20 000,0 тыс. сум.**

- по пункту 1.3.: Продление срока действия сертификата о проверке газоанализатора и дымомера на сумму **800,0 тыс. сум.**

II. По охране земельных и минерально-сырьевых ресурсов на 2021 год:

- по пункту 2.1.: Сдача б/у автошин на утилизацию на сумму **200,0 тыс. сум.**

- по пункту 2.2.: Сдача люминесцентных ламп на утилизацию на сумму **600,0 тыс. сум.**

- по пункту 2.3.: Проведение мероприятий по сдаче ГБО на сумму **11 250,0 тыс. сум.**

III. По охране растительного и животного мира на 2021 год:

- по пункту 3.1.: Произвести озеленение территории АО на сумму **1 000,0 тыс. сум.**

В Обществе имеются все нормативные документы по выбросам и отходам, а также методические указания, инструкции, бланки статистической отчетности по охране природы.

7.8. Стратегия снабжения производства.

Актуальной проблемой для общества является снабжение производства необходимым автотранспортом, оборудованием, химреагентами и ТМЦ.

Основной причиной недопоставки оборудования и ТМЦ является недостаток оборотных средств общества.

Для стабильного и бесперебойного обеспечения производственного процесса в 2021 году необходимо приобретение оборудования, сырья и ТМЦ на сумму **свыше 20,0 млрд. сум.** Во всех подразделениях АО планируется составление таблиц оснащенности необходимыми материально-техническими ресурсами и оборудованием для последующего их обеспечения.

В течении 1 квартала 2021г. для производственных нужд подразделений было приобретено основных средств на сумму **1 450,1 млн. сум,** в том числе автотранспорт, компрессоры, персональный компьютер в комплекте и ноутбук.

В 2021 году АО «MAXSUSENERGOGAZ» будет продолжать работать согласно адресному списку капитальных вложений на приобретение основных средств на 2021-2022гг.:

(в тыс. сум)

№	Наименование мероприятия, прибора, основных средств	Срок выполнения	Ожидаемая стоимость	Контроль за исполнением
1	Автокран г/п 32тн на базе автомобиля марки "MAN"	2021-2022гг.	1 556 500,0	Азизов Х.
2	Легковой автомобиль (3 ед.)	2021-2022гг.	850 000,0	Азизов Х.
3	Экскаватор-погрузчик MST M542	2021-2022гг.	665 000,0	Азизов Х.
4	Isuzu самосвал	2021-2022гг.	590 000,0	Азизов Х.
5	Буровые установки для проведения капитального ремонта скважин грузоподъемностью 100-125 тн. (4 ед.)	2021-2022гг.	37 100 000,0	Хакбердиев Д.М.
6	Газоанализатор TESTO-3302GLL (1 штука)	2021-2022гг.	51 200,0	Хакбердиев Д.М.
7	Сварочный аппарат ВД (3 штук)	2021-2022гг.	23 400,0	Хакбердиев Д.М.
8	Переносной оптико-эмиссионный спектрометр Belek Compact Port (1 штуки)	2021-2022гг.	855 000,0	Хакбердиев Д.М.
9	Ультразвуковой толщиномер WT-600S (2 штуки)	2021-2022гг.	126 200,0	Хакбердиев Д.М.
10	Ультразвуковой дефектоскоп-томограф А-1550 (1 штуки)	2021-2022гг.	37 700,0	Хакбердиев Д.М.

№	Наименование мероприятия, прибора, основных средств	Срок выполнения	Ожидаемая стоимость	Контроль за исполнением
11	Химзащита фильтров и резервуаров (3 штуки)	2021-2022гг.	66 500,0	Хакбердиев Д.М.
12	Насос Х80-50-200 с эл.дв.30/3000 (3 штуки)	2021-2022гг.	67 200,0	Хакбердиев Д.М.
13	Насос Х100-65-200 с эл.дв.45/3000 (2 штуки)	2021-2022гг.	49 000,0	Хакбердиев Д.М.
14	Электроцитовая установка 1000/3 80 В (2 штуки)	2021-2022гг.	536 000,0	Хакбердиев Д.М.
15	Дизельный генератор 100 кВт (2 штуки)	2021-2022гг.	280 000,0	Хакбердиев Д.М.
16	Насос с электродвигателем Д=320-50 (3 штуки)	2021-2022гг.	235 000,0	Хакбердиев Д.М.
17	Катионит КУ-2-8 (65 тн)	2021-2022гг.	845 000,0	Хакбердиев Д.М.
18	Вентилятор ВДП -11.2 (2 штуки)	2021-2022гг.	136 000,0	Хакбердиев Д.М.
19	Насос секционный в агрегате с электродвигателем 30 квт тип АЦНСГ 13-28 (3 штуки)	2021-2022гг.	276 000,0	Хакбердиев Д.М.
20	Трубы стальные бесшовные (420 тн)	2021-2022гг.	8 400 000,0	Хакбердиев Д.М.
	Всего:		52 745 700,0	

7.9. Мероприятия по благоустройству территории и улучшению условий труда работников.

На 2021 г. для создания благоприятных условий труда и удобства продолжатся работы по проведению ремонта отдельных кабинетов в арендуемом АО «MAXSUSENERGOGAZ» административном здании и благоустроительные работы на базе производственного обеспечения в г. Ташкенте и г. Мубареке.

7.10. Управление и персонал компании.

По состоянию на 31 декабря 2020 года качественный состав работников АО «MAXSUSENERGOGAZ» характеризуется следующими показателями:

Численность работающих – **1 078 человек** (без совместителей),

в том числе: руководителей – **71 чел.**

специалистов – **221 чел.**

технический персонал – **98 чел.**

обслуживающий персонал – **213 чел.**

производственный персонал – **475 чел.**

Из общей численности женщин – **135 чел.**

Высшее образование имеют **335 чел.**

Среднее специальное – **533 чел.**

Среднее и неполное среднее - **210 чел.**

В 2020г. было создано 3 новых подразделения - цеха № 4, № 15 и № 17 в Ташкенте.

При приёме на работу соблюдаются все требуемые правила. Составляются договора о приёме на работу, заполняются личные карточки Т-2, трудовые книжки, которые хранятся в специальном шкафу (сейфе). Новых работников знакомят с Коллективным Договором, Должностными инструкциями и проводят вводный инструктаж по ОТ и ТБ.

Требования к кадрам, необходимость и организация их обучения

Требования к сотрудникам и рабочим предприятия применяются исходя из занимаемой должности. Для сотрудников высшего уровня был подобран персонал, имеющий высшее экономическое и техническое образование, к сотрудникам среднего звена были предъявлены требования по соответствию к высокому разряду по специальности.

К простым рабочим и вспомогательному персоналу не предъявляются высокие требования, достаточно наличие средне - специального образования и опыт работы.

На предприятии постоянно ведутся работы по повышению квалификации по специальностям, проводятся аттестации и инструктажи.

Менеджмент и рабочий коллектив Предприятия представляет собой слаженную команду образованных и квалифицированных специалистов, большинство из которых имеют солидный опыт, надежную репутацию.

Оплата труда работникам АО «MAXSUSENERGOGAZ» установлена повременно - премиальная в соответствии с утвержденными штатными расписаниями по цехам и единой тарифной сеткой по оплате труда в системе АО «UZBEKNEFTEGAZ».

Премия выплачивается ежемесячно, при выполнении плановых показателей подразделениями и по утвержденному Правлением «Положению по оплате труда и премированию исполнительного органа и работников АО «MAXSUSENERGOGAZ» за основные результаты хозяйственной деятельности».

Оплата труда работников, работающих вахтовым методом, производится в соответствии с «Положением о вахтовом методе организации работ», приказами и распоряжениями по акционерному обществу.

Расчет фонда заработной платы зависит от рабочей программы (количества рабочих дней в неделю, числа смен и т. д.), а также трудового законодательства Республики Узбекистан.

Согласно плану подготовки повышения квалификации кадров, за истекшие период повысили квалификацию **10 человек**, прошли курсы переподготовки **15 человек** (план выполнен на 160 %).

На 2021 год в АО составлен план по повышению квалификации и переподготовки кадров по следующим направлениям:

№	Направление	Переподготовка	Повышение квалификации
1.	По рабочим		4
2.	По ИТР:	1	8
	ИТОГО	1	12
	ВСЕГО по АО	13 человек	

VIII. ПРОГНОЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «MAXSUSENERGOGAZ» на 2021 год.

Прогнозируемый объем работ и услуг составит **281,0 млрд. сум.** При этом производственная себестоимость составит **234,4 млрд. сум** или **83,4 %**. Расходы периода составят **28,7 млрд. сум** или **12,2 %** от производственной себестоимости.

В результате хозяйственной деятельности прогнозируется получить чистую прибыль в сумме **16 318,1 млн. сум.**

№	Показатели	прогноз				
		1 кв. факт	2 кв.	3 кв.	4 кв.	2021
I	Объем произведенной продукции, работ и услуг (ожидаемое)	87 631 865	62 403 000	60 651 000	68 393 000	279 078 865
	Объем автоуслуг	78 367	100 000	100 000	100 000	378 367
	Объем по реализации	0	500 000	500 000	500 000	1 500 000
	ИТОГО выручка	87 710 232	63 003 000	61 251 000	68 993 000	280 957 232
II	Производственная себестоимость	72 708 978	52 542 000	50 942 000	58 229 000	234 421 978
III	Расходы периода	6 835 447	7 278 000	7 276 000	7 277 000	28 666 447
	Расходы по АУП	754 851	969 000	967 000	968 000	3 658 851
	Прочие операционные расходы	6 080 596	6 309 000	6 309 000	6 309 000	25 007 596
IV	Прочие операционные доходы	239 362	1 100 000	1 110 000	1 100 000	3 549 362
V	Расходы по фин. деятельности	472 457	480 000	480 000	480 000	1 912 457
VII	Общий фин. рез-т до налог.	7 932 712	3 803 000	3 663 000	4 107 000	19 505 712
VIII	Налог на прибыль	1 270 180	630 450	609 450	677 550	3 187 630
IX	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	6 662 532	3 172 550	3 053 550	3 429 450	16 318 082
X	Рентабельность (ЧП к объёму)	7,6%	5,0%	5,0%	5,0%	5,8%

При расчете чистой прибыли в размере **16 318,1 млн. сум** планируется направить на выплату дивидендов на уровне **60, 53 млн. сум**, оставшуюся часть на развитие производства, техническое перевооружение.

Прогнозируемые затраты на социальное развитие коллектива составят более **4 050,0 млн. сум**, из них направится на доплаты, предусмотренные Коллективным договором: на дополнительные отпуска и выплаты компенсаций за неиспользованные отпуска, на единовременное поощрение ветеранов ВОВ, афганцев, чернобыльцев к празднику «9 Мая».

В прогнозируемых затратах предусмотрено вознаграждение работников, уходящих на пенсию по возрасту, оплата больничных листов. Предусмотрены затраты, выплачиваемые при лечении и проведение семейных ритуалов. Особое внимание уделяется женщинам по уходу за ребёнком до двухлетнего возраста, которым дополнительно выплачивается по две минимальной заработной плате.

Перечисленные статьи затрат при повышении базовой расчётной величины будут увеличены. При этом все вышеуказанные вознаграждения за счёт прибыли будут производиться только при прибыльной деятельности АО и могут быть изменены как в сторону увеличения, так и в сторону уменьшения или отмены вообще по решению Правления.



**IX. ПЕРЕЧЕНЬ основных ключевых показателей эффективности
АО «MAXSUSENERGOGAZ» на 2021 г.**

Во исполнение Указа Президента Республики Узбекистан от 24 апреля 2015 года N УП-4720 "О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах" и Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № 207 от 28.07.2015г. «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» в АО «MAXSUSENERGOGAZ» определялись критерии оценки эффективности деятельности АО. Ключевые показатели эффективности (далее - КПЭ) представляют собой поддающиеся количественному измерению оценочные критерии, используемые для определения эффективности деятельности исполнительного органа организации. Для целей проведения оценки каждому КПЭ присваивается удельный вес, отражающий его значимость для организации. Совокупный удельный вес всех применяемых к организации КПЭ составляет 100 процентов.

Источником информации для расчета КПЭ являются имеющиеся у организации данные, содержащиеся в документах бухгалтерского учета и отчетности, представляемой в государственные органы (финансовой, статистической, налоговой и др.).

N	Показатель	Удельный вес			
		1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	2021г.
1.	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации.				12
2.	Соотношение затрат и доходов				5
3.	Рентабельность привлеченного капитала				4
4.	Рентабельность акционерного капитала				4
5.	Рентабельность инвестиций акционеров				2
6.	Рентабельность активов	10	10	10	7
7.	Коэффициент абсолютной ликвидности	15	15	15	11
8.	Коэффициент финансовой независимости	12	12	12	12
9.	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	18	18	18	9
10.	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	18	18	18	9
11.	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	25	25	25	13
12.	Дивидендный выход				10
13.	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)	2	2	2	2
	Основные показатели	100	100	100	100
14.	Коэффициент износа ОС	30	30	30	30
15.	Коэффициент обновления ОС				5
16.	Производительность труда, млн.сум	10	10	10	10

N	Показатель	Удельный вес			
		1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	2021г.
17.	Фондоотдача	3	3	3	3
18.	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника	10	10	10	10
19.	Коэффициент текучести кадров	15	15	15	8
20.	Объем услуг, млн.сум	25	25	25	25
22.	Рентабельность реализованной продукции	7	7	7	9
	Дополнительные показатели	100	100	100	100
	Интегральный коэффициент эффективности:	100	100	100	100

X. НАРАЩИВАНИЕ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ

10.1. Общие сведения о формировании Уставного капитала АО «MAXSUSENERGOGAZ».

По приказу Госкомимущества Республики Узбекистан от 13.12.1995г. № 321 к-ПО и зарегистрировано в Хокимияте Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента 18.01.1996г. №91-ХК государственное предприятие СУ «УЗСПЕЦЭНЕРГОГАЗ» было преобразовано в Акционерное Общество Открытого Типа «СПЕЦЭНЕРГОГАЗ» («МАХСУСЭНЕРГОГАЗ»).

Уставный фонд АО «СПЕЦЭНЕРГОГАЗ» в сумме составлял 37830 тыс. сум и распределялся следующим образом:

- | | |
|------------------------------------|-------------------------------|
| Доля государства – 51 % | Доля ООО «Татат» – 0,5 % |
| Доля трудового коллектива – 36,4 % | Доля прочих физ. Лиц – 1,1 %. |
| Доля СГАКБ «Асака» – 11 % | |

В свете выполнения постановления Кабинета Министров РУз от 18.08.1997г. № 404 доля трудового коллектива была снижена до 24 %. Доля прочих физических лиц увеличилась до 13,5 %.

На основании Постановления Кабинета Министров РУз от 9.03.2001г. № 119, решения внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «MAXSUSENERGOGAZ» от 09.08.2001г., приказом ГКИ г. Ташкента от 20.08.2001г. № 1-303 к-ПО доля трудового коллектива была снижена до 10 %, соответственно увеличив при этом долю прочих физических лиц.

По приказу ГКИ г. Ташкента № 120 к-ПО от 29.04.2003г. на основании Указа Президента РУз № 3202 от 24.01.2003г. и решения Общего собрания акционеров от 25.03.2003г. Уставный фонд увеличен до 52962000 сум за счет нераспределенной прибыли прошлых лет и распределился следующим образом:

- доля государства, держателем которого является Госкомимущество, переданная в Уставный фонд АК «O'ZNEFTGAZQAZIBCHIQARISH» – 51 % - 27010200 сум – 19293 шт.,
- доля трудового коллектива – 10 % - 5 296 200 сум – 3783 шт.,
- доля иностранного инвестора и свободной продажи – 39 % - 20655600 сум – 14754 шт.

Количество акций осталось неизменным (37830 шт), увеличилась номинальная стоимость простой именной акции до 1400 сум.

В связи с этим были внесены соответствующие изменения в Устав и проспект эмиссии (N ПЭ/20 от 02.06.2003г) ОАО.

В связи с увеличением уставного фонда и номинальной стоимости акции выпуск акций Q 0018 был аннулирован. Наличные именные акции ОАО были уничтожены путём сожжения, что подтверждается актом об уничтожении ценных бумаг ОАО «MAXSUSENERGOGAZ» от 27.06.2003г. Был организован выпуск акций ОАО в безналичной форме с хранением записей в Центральном депозитарии «Вакт».

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-407 от 10.07.2006 г. был объявлен тендер по реализации государственных активов в размере 25 % всех эмитированных ОАО «MAXSUSENERGOGAZ» акций. По решению Государственной тендерной комиссии, которое было принято 27.12.2007 года, акции реализованы ОАО «AGROPROMBIZNES» с принятием инвестиционных обязательств в размере 250 000 долл. США в течение 5-ти лет.

Во 2 половине 2008 года доля ОАО «AGROPROMBIZNES» была реализована физическому лицу.

Во исполнение Указа Президента Республики Узбекистан от 18.11.2008 г. «О мерах по дальнейшему укреплению Финансовой устойчивости предприятий реального сектора экономики» № УП-4053, на основании решения Общего собрания акционеров от 15.05.2009г. и приказа Госкомимущества г. Ташкента № 171 к-ПО от 11.06.2009 г. размер Уставного фонда ОАО «MAXSUSENERGOGAZ» увеличен до 605 280000 сум путём увеличения номинальной стоимости акций до 16000 сум за счёт капитализации части чистой прибыли 2008 года.

В связи с выходом новой редакции Закона Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» от 06.05.2014г. № ЗРУ-370 утвержден Устав АО в новой редакции. Также в соответствии со статьями 23 и 59 Закона Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» в новой редакции принято решение о производстве дробления размещенных акций общества и об определении предельного размера объявленных акций.

Упразднена форма собственности и произведена регистрация Инспекцией по регистрации субъектов предпринимательства при Хокимияте Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента изменения наименования на АО «MAXSUSENERGOGAZ» 10.08.2014 года.

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-2340 от 28 апреля 2015 года «О мерах по увеличению доли и значения частной собственности в экономике» АО «MAXSUSENERGOGAZ» включено в перечень предприятий, согласно которому необходимо уменьшить долю хозуправления до 26 % и реализовать акции АО «MAXSUSENERGOGAZ» стратегическим иностранным инвесторам.

Так как АО «MAXSUSENERGOGAZ» является стратегически важной организацией, были внесены изменения в Постановление Президента Республики Узбекистан от 23.01.2017 г. № ПП-2737 «О внесении изменений и дополнений в некоторые решения Президента Республики Узбекистан и Правительства Республики Узбекистан», в Постановление Кабинета Министров от 10 февраля 2016 года № 33 «О мерах по реализации постановления Президента Республики Узбекистан от 21 декабря 2015 года № ПП-2454 «О дополнительных мерах по привлечению иностранных инвесторов в акционерные общества»». Согласно изменениям АО «MAXSUSENERGOGAZ» был включен в «Перечень акционерных обществ, осуществляющих деятельность в сфере производства и первичной переработки стратегического сырья, а также субъектов естественных монополий и поставщиков социально значимых товаров и услуг по регулируемым ценам», а также отменено решение по реализации доли АО «MAXSUSENERGOGAZ», в размере 15 %.

10.2. Оплата Уставного капитала.

По состоянию на 01.01.2004 г. весь пакет акций АО «MAXSUSENERGOGAZ» был реализован.

Увеличение Уставного фонда общества с 37 830 тыс. сум до 52 962 тыс. сум произвели за счет нераспределенной прибыли прошлых лет. С акционеров был удержан подоходный налог.

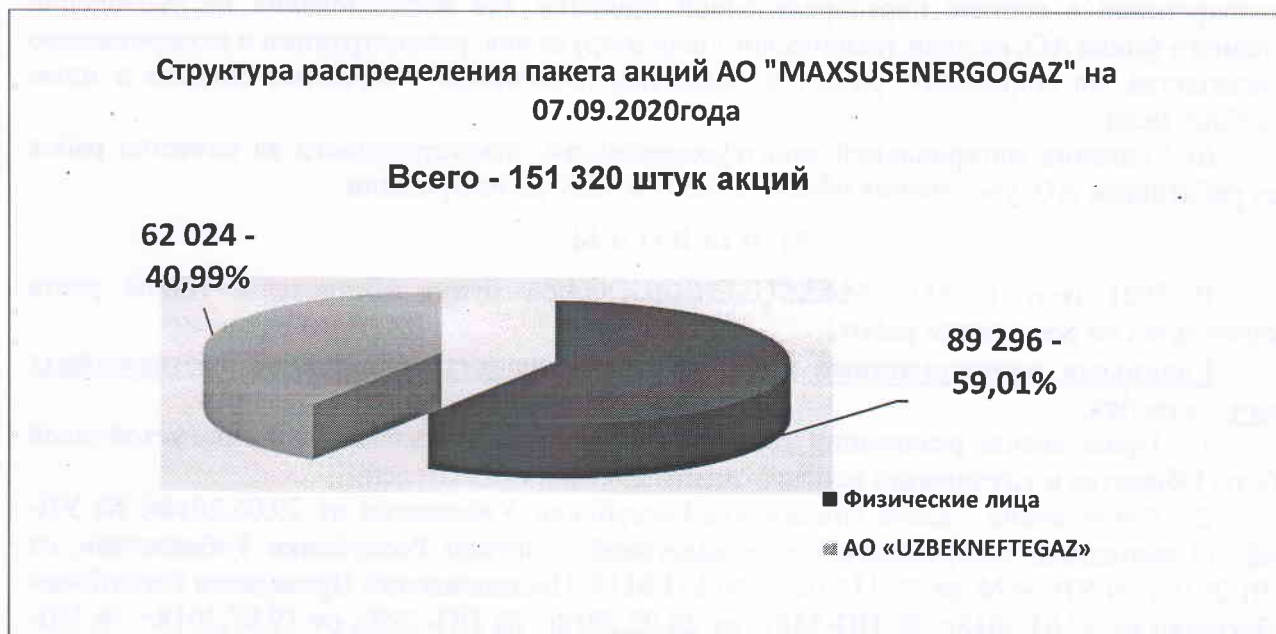
Уставный фонд АО «MAXSUSENERGOGAZ» увеличен с 52 962 тыс. сум до 605 280 тыс. сум путём увеличения номинальной стоимости акций с 1 400 сум до 16 000 сум за счёт капитализации части чистой прибыли 2008 года.

Управлением Центра по координации и развитию рынка ценных бумаг по г. Ташкенту издан приказ № QA-59 от 14.08.2014 года об аннулировании первого выпуска акций, зарегистрировано решение о новом втором выпуске акций № Q 0018-2 от 14.08.2014 года и проспект эмиссии АО «MAXSUSENERGOGAZ».

Уставный фонд АО «MAXSUSENERGOGAZ» 605 280 тыс. сум остался без изменения, номинальная стоимость акции уменьшилась с 16 000 сум до 4 000 сум путём дробления размещенных акций общества.

Уставный фонд на 07.09.2020г. распределился следующим образом:

- доля АО «UZBEKNEFTEGAZ» – 40,99 % - 248 096 000 сум – 62 024 шт.,
- доля физических лиц – 59,01 % - 357 184 000 сум – 89 296 шт.



10.3. Нарращивание акционерного капитала АО «MAXSUSENERGOGAZ».

Уставный фонд АО «MAXSUSENERGOGAZ» составляет 605 280 тыс. сум. Резервный фонд АО «MAXSUSENERGOGAZ» составляет 90 792 тыс. сум.

Чистая прибыль АО «MAXSUSENERGOGAZ» за 2020 год составляет 18,2 млн. сум. Распределение прибыли будет рассматриваться на заседании Наблюдательного совета и утверждаться на Общем собрании акционеров по итогам 2020 года.

Распределение чистой прибыли за 2020 год будет производиться с учётом дивидендной политики АО «UZBEKNEFTEGAZ» и направлено на развитие производства и техническое перевооружение, пополнение фонда охраны труда АО «MAXSUSENERGOGAZ», выплату дивидендов, благоустройство территории АО «MAXSUSENERGOGAZ» и улучшение условий труда работников.

10.4. Дивидендная политика общества.

Дивидендная политика АО «MAXSUSENERGOGAZ» является составной частью его финансовой стратегии и включает в себя принципы, формы и методы определения и выплаты дивидендов держателям акций. Она направлена на максимизацию благосостояния акционеров. Формирование этой политики находится в компетенции Общего собрания акционеров.

Практическими вопросами выработки, реализации и контроля за внесением корректировочных данных занимается Наблюдательный совет АО, который отвечает перед собранием за:

- общую стабильность, эффективную наполняемость, а также последовательность и преемственность её при смене руководства АО;
- учёт интересов не только крупных акционеров, но и мелких держателей простых именных акций АО;
- гласность при проведении этой политики.

Основные задачи дивидендной политики АО включают в себя:

а) Выработку традиционного для АО подхода, базирующегося на направлении части чистой прибыли АО:

- 1) на формирование резервного фонда в соответствии с Уставом общества,
- 2) на обеспечение своевременной выплаты дивидендов всем акционерам в зависимости от финансового состояния АО,

3) на капитализацию чистой прибыли при представлении предложений от АО либо резервирование в составе нераспределённой прибыли для использования на увеличение Уставного фонда АО, на цели технического перевооружения, реконструкции и модернизацию производства, на социальное развитие общества, пополнение оборотных средств и иные подобные цели;

б) Усиления материальной заинтересованности, ответственности за качество работ всех работников АО, увеличения объёмов работ и получение прибыли.

XI. В Ы В О Д Ы

В 2021 году в АО «MAXSUSENERGOGAZ» будут обеспечены темпы роста производства по всем видам работ.

Главными направлениями работ, обеспечивающих выполнение поставленных задач, являются:

1. Продолжение реализации мероприятий, направленных на обеспечение устойчивой работы Общества и улучшению технико-экономических показателей.

2. Соблюдение Указов Президента Республики Узбекистан от 29.06.2018г. № УП-5468 «О концепции совершенствования налоговой политики Республики Узбекистан», от 10.01.2019 г. N УП-5624, от 27.11.2020г. № УП-6119, Постановлений Президента Республики Узбекистан от 22.01.2018г. № ПП-3487, от 20.02.2018г. № ПП-3550, от 19.07.2018г. № ПП-3874, от 27.09.2018г. № ПП-3953, от 23.07.2019г. № ПП-4401, от 05.12.2019г. № ПП-4544, от 15.04.2020г. № ПП-4678, от 30.12.2020г. № ПП-4938.

3. Исполнение Указа Президента Республики Узбекистан от 24 апреля 2015 года № УП-4720 "О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах" и Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № 207 от 28.07.2015г. «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» в АО «MAXSUSENERGOGAZ».

4. Обеспечение выполнения, установленных Бизнес-планом, Критериев оценки эффективности деятельности АО.

5. Выполнение утверждённых прогнозных показателей производства с выполнением комплексных мероприятий и параметров темпов роста 2021г., внедрение новых видов работ и услуг.

6. Повышение качества выполняемых пуско-наладочных и ремонтных работ на всех объектах предприятий АО «UZBEKNEFTEGAZ», АО «UZTRANSGAZ» и на других объектах сторонних Заказчиков.

7. Активное продвижение АО на рынке услуг, постоянное проведение маркетинговых исследований рынка для привлечения капиталов сторонних заказчиков в целях увеличения объемов работ.

8. Проведение тщательного отбора специалистов по КИПиА, электромонтёров, инженеров по технадзору и прочих специальностей по направлениям работ в целях качественного и своевременного выполнения работ.

9. Повышение квалификации персонала как внутри Узбекистана, так и за рубежом.

10. Приобретение качественных приборов, запчастей и другого специализированного оборудования для улучшения качества работ.

11. Выполнение мероприятий, направленных на снижение вредного воздействия на окружающую среду.

12. Снижение себестоимости работ и услуг, административных и непроизводственных расходов, списание устаревшего и выбывшего из строя имущества, проведение мероприятий по экономии трудовых и материально-технических ресурсов.

13. Обеспечение работы по исполнительской дисциплине с требованиями Постановления КМ РУз от 12.01.1999г. № 12 «О мерах по укреплению исполнительской дисциплины» и от 30.10.2017г. № 881 «О внесении дополнений в некоторые решения Правительства Республики Узбекистан».

14. Содействовать качественному и своевременному выполнению заказов потребителей и повышению производительности труда, и созданию благоприятных условий труда работникам общества.

15. Увеличение рентабельности в течение 2021 года путем мобилизации внутренних резервов по всем подразделениям и по Обществу в целом.

Внесено:

**Заместитель начальника
ОСПРБ**



Х.А. Ханазарова

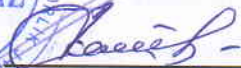
Согласовано:

И.о. Председателя Правления



Д.М. Хакбердиев

**Первый заместитель
Председателя Правления**



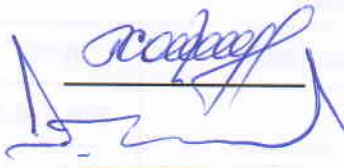
Ф.Х. Садиков

Главный инженер



Т.Р. Бердимуратов

**Заместитель Председателя
Правления по экономике и
финансам**



Х.Х. Холмуродов

Главный бухгалтер



Д. З. Туракулов

Начальник ОСПРБ



Ж.Ж. Шукуров

Приложение № 1. Критерии оценки эффективности деятельности АО «MAXSUSENERGOGAZ» на 2021г.

№	Показатели КПЭ	Прогноз годовой 2021г.	1 квартал 2021 г.	за 6 мес. 2021 г.	за 9 мес. 2021 г.
1	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации. (ЕБИТДА)*	23 771,75	x	x	x
2	Соотношение затрат и доходов (CIR)*	0,94	x	x	x
3	Рентабельность привлеченного капитала (ROCE)*	1,44	x	x	x
4	Рентабельность акционерного капитала (ROE)*	0,22	x	x	x
5	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)*	15 132	x	x	x
6	Рентабельность активов	0,05	0,05	0,05	0,05
7	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,20	0,20	0,20	0,20
8	Коэффициент финансовой независимости	1,00	1,00	1,00	1,00
9	Оборачиваемость кредитор. задолженности в днях	365	90	181	273
10	Оборачиваемость дебитор. задолженности в днях	365	90	181	273
11	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	1,25	1,25	1,25	1,25
12	Дивидендный выход	0,01			
13	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)	100%	100%	100%	100%
14	Коэффициент износа основных средств	0,50	0,50	0,50	0,50
15	Коэффициент обновления основных средств	0,57			
16	Производительность труда, в тыс. сум	21 084,8	13 687,9	22 670,7	21 223,5
17	Фондоотдача	12,8	1,7	6,9	9,8
18	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника	14,5	0,5	14,2	14,4
19	Коэффициент текучести кадров	0,99	0,99	0,99	0,99
20	Объем услуг, в млн. сум	279 078,9	43 000,0	150 034,9	210 685,9
21	Рентабельность реализованной продукции, в %	5,0	5,0	5,0	5,0

Приложение № 2. Критерии оценки эффективности деятельности АО «MAXSUSENERGOGAZ» на 2021г. с учётом показателей МСФО

№	Показатели КПЭ	Прогноз годовой 2021г.	1 квартал 2021 г.	за 6 мес. 2021 г.	за 9 мес. 2021 г.
1	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации. (ЕБИТДА)*	20 740,07	x	x	x
2	Соотношение затрат и доходов (CIR)*	0,96	x	x	x
3	Рентабельность привлеченного капитала (ROCE)*	1,00	x	x	x
4	Рентабельность акционерного капитала (ROE)*	0,19	x	x	x
5	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)*	18 382	x	x	x
6	Рентабельность активов	0,05	0,05	0,05	0,05
7	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,20	0,20	0,20	0,20
8	Коэффициент финансовой независимости	1,00	1,00	1,00	1,00
9	Оборачиваемость кредитор. задолженности в днях	365	90	181	273
10	Оборачиваемость дебитор. задолженности в днях	365	90	181	273
11	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	1,25	1,25	1,25	1,25
12	Дивидендный выход	0,01			
13	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)	100%	100%	100%	100%
14	Коэффициент износа основных средств	0,50	0,50	0,50	0,50
15	Коэффициент обновления основных средств	0,57			
16	Производительность труда, в тыс. сум	21 084,8	13 687,9	22 670,7	21 223,5
17	Фондоотдача	12,8	1,7	6,9	9,8
18	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника	14,5	0,5	14,2	14,4
19	Коэффициент текучести кадров	0,99	0,99	0,99	0,99
20	Объем услуг, в млн. сум	279 078,9	43 000,0	150 034,9	210 685,9
21	Рентабельность реализованной продукции, в %	5,0	5,0	5,0	5,0



Приложение № 2. Прогноз финансовых показателей по АО «MAXSUSENERGOGAZ» на 2021г.

Наименование показателя	за 2021 год		за 1 квартал факт		за 2 квартал		за 3 квартал		за 4 квартал	
	Доходы (прибыль)	Расходы (убыток)	Доходы (прибыль)	Расходы (убыток)	Доходы (прибыль)	Расходы (убыток)	Доходы (прибыль)	Расходы (убыток)	Доходы (прибыль)	Расходы (убыток)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	280 957 232	X	87 710 232	X	63 003 000	X	61 251 000	X	68 993 000	X
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	X	234 421 978	X	72 708 978	X	52 542 000	X	50 942 000	X	58 229 000
Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг) (стр.010-020)	46 535 254	0	15 001 254	0	10 461 000	0	10 309 000	0	10 764 000	0
Расходы периода, всего (стр.050+060+070+080), в том числе:	X	28 666 447	X	6 835 447	X	7 278 000	X	7 276 000	X	7 277 000
Расходы по реализации	X	0	X	0	X	0	X	0	X	0
Административные расходы	X	3 658 851	X	754 851	X	969 000	X	967 000	X	968 000
Прочие операционные расходы	X	25 007 596	X	6 080 596	X	6 309 000	X	6 309 000	X	6 309 000
Расходы отчетного периода, исключаемые из налогооблагаемой базы в будущем	X	0	X	0	X	0	X	0	X	0
Прочие доходы от основной деятельности	3 429 262	X	179 362	X	1 079 900	X	1 090 000	X	1 080 000	X



Наименование показателя	за 2021 год		за 1 квартал		за 2 квартал		за 3 квартал		за 4 квартал	
	Доходы (прибыль) 2	Расходы (убыток) 3	Доходы (прибыль) 4	Расходы (убыток) 5	Доходы (прибыль) 6	Расходы (убыток) 7	Доходы (прибыль) 8	Расходы (убыток) 9	Доходы (прибыль) 10	Расходы (убыток) 11
1 Прибыль (убыток) от основной деятельности (стр. 030-040+090)	21 298 069	0	8 345 169	0	4 262 900	0	4 123 000	0	4 567 000	0
Доходы от финансовой деятельности, всего (стр.120+130+140+150+160), в том числе	120 100	X	60 000	X	20 100	X	20 000	X	20 000	X
Доходы в виде дивидендов	100	X	0	X	100	X	0	X	0	X
Доходы в виде процентов	0	X		X		X		X		X
Доходы от валютных курсовых разниц	120 000	X	60 000	X	20 000	X	20 000	X	20 000	X
Прочие доходы от финансовой деятельности	0	X	0	X	0	X	0	X	0	X
Расходы по финансовой деятельности (стр. 180+190+200+210), в том числе:	X	1 912 457	X	472 457	X	480 000	X	480 000	X	480 000
Расходы в виде процентов	X	1 762 457	X	442 457	X	410 000	X	460 000	X	450 000
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (финансовому лизингу)	X	0	X	0	X	0	X	0	X	0
Убытки от валютных курсовых разниц	X	150 000	X	30 000	X	70 000	X	20 000	X	30 000
Прочие расходы по финансовой деятельности	X	0	X	0	X	0	X	0	X	0
Прибыль (убыток) от хозяйственной деятельности (стр. 100+110-170)	19 505 712	0	7 932 712	0	3 803 000	0	3 663 000	0	4 107 000	0



Наименование показателя	за 2021 год		за 1 квартал		за 2 квартал		за 3 квартал		за 4 квартал	
	Доходы (прибыль)	Расходы (убыток)	Доходы (прибыль)	Расходы (убыток)	Доходы (прибыль)	Расходы (убыток)	Доходы (прибыль)	Расходы (убыток)	Доходы (прибыль)	Расходы (убыток)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль) (стр.220+/-230)	19 505 712	0	7 932 712	0	3 803 000	0	3 663 000	0	4 107 000	0
Налог на прибыль	X	3 187 630	X	1 270 180	X	630 450	X	609 450	X	677 550
Прочие налоги и сборы от прибыли		0		0		0		0		0
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр.240-250-260)	16 318 082	0	6 662 532	0	3 172 550	0	3 053 550	0	3 429 450	0